



HEMNES KOMMUNE



ÅRSMELDING 2011

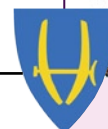
Hemnes kommune  
Sentrumsvegen 1  
8646 Korgen  
Tlf: 75 19 70 00  
Faks: 75 19 71 01  
E-post: [postmottak@hemnes.kommune.no](mailto:postmottak@hemnes.kommune.no)  
Web: [www.hemnes.kommune.no](http://www.hemnes.kommune.no)

Årsmelding for Hemnes kommune

Ansvarlig utgiver: Hemnes kommune  
Redaktør: Bård Fagerbakk

Tilrettelegging tekst og foto: Hemnes kommune  
Forside: Bleikvassli skole

# INNHOlds- FORTEGNELSE



|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Fakta og nøkkeltall.....    | 4 |
| Organisasjon.....           | 5 |
| Ordførerens kommentar.....  | 6 |
| Politisk styring.....       | 7 |
| Rådmannens kommentarer..... | 8 |
| Regnskap 2010               |   |

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| • Kommentar.....                    | 10 |
| • Driftsregnskapet.....             | 11 |
| • Investeringsregnskapet.....       | 16 |
| • Balanse.....                      | 17 |
| Noter til regnskapet.....           | 18 |
| Likestilling HMS.....               | 25 |
| Rammevilkår og utviklingstrekk..... | 26 |
| Gjennomføring av planer.....        | 29 |

## Kommunens tjenestetilbud

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| • Administrasjon.....         | 32 |
| • Skole.....                  | 33 |
| • Barnehage.....              | 35 |
| • Kultur.....                 | 41 |
| • Nav/ Sosiale tjenester..... | 43 |
| • Teknisk.....                | 44 |
| • Helse.....                  | 47 |
| • Pleie og omsorg.....        | 51 |



# FAKTA OG NØKKELTALL

## HEMNES KOMMUNE

Areal: 1594 km<sup>2</sup>

Befolkning pr. 31.12.11: 4585

AREALDATA I STRATEGISK  
KOMMUNEPLAN FOR HEMNES 1999 -  
2011

### Arealfordeling

Omlag 15% av arealet i Hemnes er tettbygd jordbruksareal eller produktiv skog 52-53% er snaufjell eller isbre 32-33% er mindre produktiv utmark vatn og sjø.

### Befolkningsutvikling

I 1980- og 1990-årene har innbyggertallet i Hemnes gått tilbake. I tettbygde områder er det blitt flere innbyggere og i spredtbygde områder færre. På slutten av 90-tallet er også innbyggertallet i tettbygde områder gått tilbake. Tettstedene med mest stabilt folketall er Finneidfjord Bjerka og Korgen. Av skolekretsene er det bare Bjerka og Korgen som har befolkningsøkning etter 1990.

I perioden 1980-1997 har det vært et fødselsoverskudd på 13 og det har vist en svakt stigende tendens. I samme periode har det vært en netto fraflytting på 268 og tendensen har vært negativ med økt fraflytting.

### Alderssammensetning

I Hemnes ligger den nær det gjennomsnittlige for kommunegruppen med 2500-5000 innbyggere; høyt antall eldre over 67 og få i yrkesaktiv alder (20-67 år). Alderssammensetningen i Hemnes endret seg svært mye i 1970- og 1980-årene med dramatisk nedgang i aldersgruppen 0-19 år og sterk økning i aldersgruppen over 67 år. 1990-årene har vært stabile men aldersgruppen 20-66 år er redusert etter 1995.

### Kvinneandelen

Andelen i aldersgruppen 20-39 år den mest fruktbare alderen har i 90-årene utviklet seg negativt sammenliknet med Nordland og Rana.

### Framskriving av folketallet

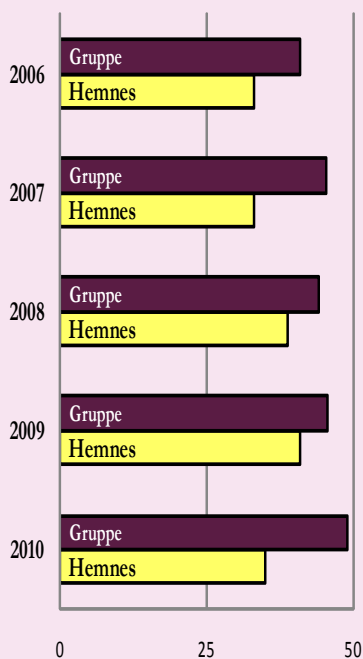
Statistisk sentralbyrås framskriving av folketallet i Hemnes til 2020 viser nedgang. I perioden 1994-98 har nedgangen i folketallet i Hemnes vært sterkere enn den mest negative prognosen viser. Framskrivningen viser at Hemnes får en aldersmessig skjev befolkning lavt antall barn og høyt antall eldre sammenliknet med Helgeland Nordland og landet totalt.



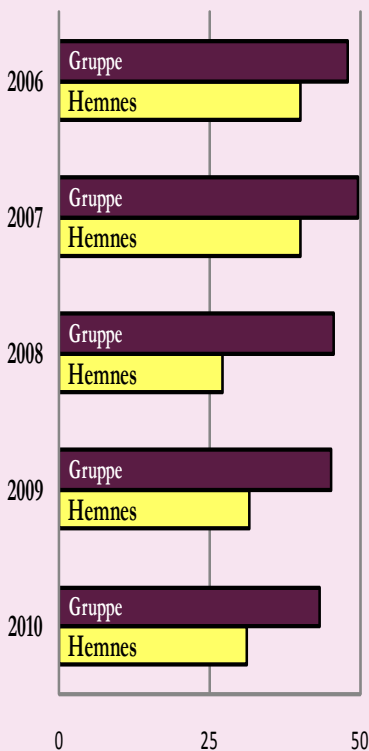
### Kommuneplanens fire hovedmålsettinger

De fire hovedmålene er ment å være operative for Hemnes kommune som organisasjon, de er ment å gi føringer for valg av mål for sektorene og valg av mål for kommunedel- og temaplaner. Hovedmål- settingene er mer eller mindre tverretatlige og gjenspeiler de politiske og administrative utfordringene det er, å samordne planlegging og tiltak for å utvikle Hemnes kommune.

1. Stabilisere og øke bosettinga - Dette innebærer å stanse nedgangen i folketallet og skape ny befolkningsvekst. I denne sammenheng tenkes særlig på fysisk tilrettelegging for bosetting og næringsutvikling.
2. Bærekraftig areal- og naturforvaltning - Befolkningens behov skal tilfredsstilles uten at det går på bekostning av framtidige generasjoners muligheter. Naturens tåleevne, biologiske mangfold, kulturminner og kulturlandskap skal ivaretas. Utbygginger skal preges av tilgjengelighet og sikkerhet for alle.
3. Oppvekstvilkår på linje med det beste i regionen - Gode oppvekstvilkår er avhengig av gode pedagogiske tilbud og kulturtilbud. Deler av helsetjenesten, deler av psykiatrisk omsorg og barnevernet er også sterkt knyttet til oppvekstvilkårene.
4. God velferd for eldre og omsorgs trengende. Dette omfatter i første rekke helse- og omsorgstjenestene, psykiatrisk omsorg, sosialtjenestene og tjenesten for funksjonshemmede. Det omfatter også det sosiale nettverket rundt tjenestetilbudet, det handler ofte om å forstå og utløse ressurser hos omsorgstrengende.



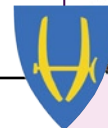
Innflytting per 1000 innbyggere



Utflytting per 1000 innbyggere

# HEMNES KOMMUNE

## ORGANISASJON



**Rådmann**  
**Amund Eriksen**

**Stabsavdelinger**

**Tjenesteproduksjonsenheter**

Rådmannskontor

Servicekontor

Sentralbord

Arkiv

Post

Utvalsbehandling

Lønns- og personalavdelingen

Lønningskontor

Ansettelser

HMS

Pensjoner

Lønnsforhandlinger

IKT avdelingen

Drift av nettverk

Datasikkerhet

Forvaltning av lisenser og

IT infrastruktur

Økonomiavdelingen

Budsjett og økonomiplan

Forsikringer

Finans

Kraft

Økonomioppfølging

Kommuneregnskapet

Fakturering og inkasso

Skatteinnkreving

Kulturtenesten

Bibliotek

Museum

Allmenne kulturformål

**Enhet skole:**

Bleikvassli skole

Grunnskole 1 - 10 klasse /SFO

Korgen sentralskole

Grunnskole 1 - 10 klasse /SFO

Bjerka skole:

Grunnskole 1 - 4 klasse /SFO

Hemnes sentralskole

Grunnskole 1 - 10 klasse /SFO

Voksenopplæringen

Finneidfjord skole:

Grunnskole 1 - 7 klasse /SFO

Kulturskolen

**Barnehager**

Barnehagedrift på alle tettsteder

**Tekniske tjenester**

Veger parker og kirkegårder

Vann og avløp

Brann og feiing

Drift og anlegg kommunale bygg

Byggesak/Arealplanlegging/Oppmåling

Landbruk

**Helsetjenesten**

Kommunehelsetjenesten

Barnevern

**NAV**

Sosialtjenesten

**Korgen omsorgstjeneste**

institusjonsopphold

langtids- og korttidsopphold

hjemmesykepleie og hjemmetjeneste

praktisk bistand

avlastning

omsorgslønn

brukerstyrt personlig assistent,

matombrining og matsalg

dagsenteropphold

boliger med heldøgns bemanning

trygghetsalarm

**Hemnesberget omsorgstjeneste**

institusjonsopphold

langtids- og korttidsopphold

hjemmesykepleie og hjemmetjeneste

praktisk bistand

avlastning

omsorgslønn

brukerstyrt personlig assistent,

matombrining og matsalg

dagsenteropphold

boliger med heldøgns bemanning

trygghetsalarm

**Miljøtjenesten**

Psykisk utviklingshemmede

Multifunksjonshemmede

Ressurskrevende brukere – hjemmeboende



*Martin Ivanovici jobber som helsefagarbeider ved Korgen omsorgstjeneste. Han er sykepleier fra Serbia, og er under kvalifisering til å få autorisasjon som sykepleier i Norge*



*Asucion Edvardsen sluttet i 2011 som renholder ved tekniske tjenester*



# ORDFØRERENS KOMMENTAR



Ordfører Kjell Joar Petersen - Øverleir

Året 2011 har vært et år med store utskiftninger både i administrativ og politisk ledelse for Hemnes kommune. I mars ble det ansatt ny rådmann, Amund Eriksen. Han har brukt året til å begynne å sette sitt preg på administrasjonen, noe som både er spennende, interessant og utfordrende for mange.

I september var det kommunevalg for perioden 2011-2015. Det førte til et nytt politisk flertall i kommunen og dermed også skifte av ordfører. Det nye politiske flertallet består av et formelt samarbeid mellom partiene Høyre, Fremskrittspartiet og Senterpartiet med Sosialistisk Venstreparti og Samfunnspartiet som mer uforpliktende samarbeidspartnere. Ny ordfører ble Kjell Joar Petersen-Øverleir(H) og ny varaordfører ble Terje Ånonli (Frp).

Et nytt politisk skifte medfører også nye prioriteringer. Kommunestyret gjorde 15. desember et vedtak om å si nei til bomfinansiering av E6 gjennom Helgeland. Det skapte mye oppmerksomhet både lokalt, regionalt og til tider nasjonalt. Mange positive tilbakemeldinger om en kommune som tør å stå for noe har det vært. Et sterkt fokus på allmenhetens interesser i forbindelse med Statkraft sin utvidelse av Nedre Røssåga Kraftstasjon ble gjenspeilet i NVE sitt vedtak

om unntakelse fra konsesjonsplikt og i en fornyet utbyggingsavtale med Statkraft.

I budsjett med økonomiplan ble det bl.a. vedtatt en reduisering av eiendomsskatten på hytter og boliger, utvidet åpningstid i bassengene og styrking av nærings og kulturliv gjennom en stilling som bygdeutvikler. Det ble også gjort investeringsbeslutninger som gjaldt bl.a. Bjerka Barnehage og Prestegårdshagen bofellesskap.

Året 2011 gikk ut med et brukbart økonomisk resultat for kommunen. Vi har dog utfordringer med høy lånegjeld, mange investeringsbehov og høyt forbruk, som vi må ta på alvor. Større fokus på planer, planprosesser og økonomi- og budsjettprosesser vil da være viktig i jobben med å skape et større økonomisk handlingsrom for kommunen i årene fremover.

Noen viktige hendelser i 2011:

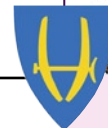
- Ny skole i Bleikvasslia.
- Samhandlingsreformen påbegynt.
- Begynnende fokus på modernisering av IKT-løsningene.

Kjell Joar Petersen-Øverleir  
Ordfører



Utsikt over Jamtjorden

# POLITISK STYRING



Utvalgte kommunestyresaker behandlet i 2011

- Interkommunalt legevaktsamarbeid
- Ungjobb ordningen - en gjennomgang og forslag til endringer
- Forslag til nye saksbehandlingsregler - eiendomsskatt
- Eiendomsskatt 2011 - skattesats bolig, bunnfradrag og fritak
- Høring: organiseringen av nav i Nordland
- Regional plan for små vannkraftverk - høring
- Lokal forskrift om utvidet frist for spredning av husdyrgjødsel
- Endring av stilling skolefaglig rådgiver til enhetsleder
- Innbyggerinitiativ - ferge til Utskarpen
- Utbygging av nedre Røssåga kraftverk
- Organisasjonsendring plan og tek 2011
- Finansreglement
- Utvidelse Hemnes barnehage - renovering Bakketun
- Nedre Røssåga - utbyggingsavtale
- Utbygging E6 på Helgeland

Kommunestyret

Ledet av

Ordfører Kjell Joar Petersen- Øverleir

Antall saker: 57

Antall møter: 9

| Representanter     | Antall | M | K |
|--------------------|--------|---|---|
| Arbeiderpartiet    | 8      | 6 | 2 |
| Framskrittspartiet | 4      | 4 | 0 |
| Senterpartiet      | 4      | 3 | 1 |
| Høyre              | 5      | 3 | 2 |
| Hemnes samf. parti | 1      | 1 | 0 |
| Sos. venstreparti  | 1      | 1 | 0 |

Formannskapet

Ledet av

Ordfører Kjell Joar Petersen- Øverleir

Antall saker: 109

Antall møter: 12

| Utvalg/leder                  | Parti | Ant. repr. |
|-------------------------------|-------|------------|
| Adm. utvalget                 |       |            |
| Kjell Joar Petersen- Øverleir | H     | 10         |
| Oppvekstutv.                  |       |            |
| Herbjørn Knutsen              | SP    | 7          |
| Helse- og sos. utv.           |       |            |
| Inga Kvalbukt                 | SP    | 7          |
| Tekn. og miljøutv.            |       |            |
| Per Arne Skreslett            | FRP   | 7          |

Kostnader ved politisk styring og kontroll

Beløp i 1000 NOK

|                             | R-11  | B-11  |
|-----------------------------|-------|-------|
| Kommunestyre og formannskap | 2 570 | 2 508 |

Revisjonskostnader

Beløp i 1000 NOK

|                         | R-11 | B-11 |
|-------------------------|------|------|
| Revisjon/kontrollutvalg | 805  | 918  |



Fra folkevalgtoppleringen i 2011



# RÅDMANNENS KOMMENTAR



Rådmann Amund Eriksen

## Innledning

Frem til 01.03 var Rolf Fjellestad konstituert som rådmann i Hemnes kommune. Etter denne dato har jeg hatt gleden av å være tilsatt i denne rollen.

Min lederfilosofi: Mitt ståsted kan oppsummeres i 7 punkter, som ligger i bunn for hvordan ledelse i Hemnes kommune skal utøves. Overskriften for punktene er:

1. Utviklingsfokus.
2. Samspill
3. Langsiktighet.
4. Faglighet og involvering.
5. Økonomifokus
6. Etikk og menneskesyn,
7. Ærlighet og lojalitet.

Både politisk nivå og ledergruppen har fått en nærmere gjennomgang på disse punktene.

## Samhandlingsreformen

Kommunens oppfølging av reformen startet opp i 2011 og forutsettes gjennomført i 2016. Tidsfristene i 2011 har vært knappe. Det har blitt nedlagt et stort arbeid i å utarbeide nye avtaler og utrede et tilbud til utskrivingsklare pasienter. Hemnes kommune «satte seg i førersetet» på Helgeland og bidro sterkt til at kommunene fremsto som en likeverdig part i forhold til Helgelandsykehuset. Dette har medført at våre fagfolk har fått mye ros for sitt arbeid fra andre kommuner.

## Økonomi

Terra: Nedbetalingsplanen i forhold til Terra var 2 mill. i 2011. Hemnes kommune fant rom til å øke dette beløpet med 2.2 mill. Dermed ble det nedbetalt 4.2 mill i 2011.

### Årsresultat:

I løpet av første halvår 2011 ble det klart at utgiftsveksten oversteg våre inntekter. Det ble

derfor innført begrensninger i administrative fullmakter (kun fullmakt til enhetsledere) i forhold til innkjøp. Ledige stillinger ble stående vakant, dersom det var mulig.

Helgelandskraft økte utbyttet med 7 mill. Behovet for overføring fra drift til investering ble redusert med 9.9 mill. Samlet merforbruk i enhetene var på 2.9 mill.

Samlet sett fant kommunen rom for å avsette utbyttet på 7 mill. til disposisjonsfond slik at samlet mindreforbruk blir 7.78 mill. Kommunestyret kan benytte disposisjonsfondet og mindreforbruk til de formål det selv bestemmer.

## Kompetanse/ utviklingen i sykefravær.

\*Kompetanse: Arbeidet med å få laget en ny kompetanse- og opplæringsplan startet opp i 2011. Kommunen meldte seg på et tilbud fra KS – «strategiske kompetanseutviklingsopplæringsverksted». Her deltok Hemnes sammen med 11 andre kommuner. Alle sektorene, samt tillitsvalgte har vært med i arbeidsgruppen. Planen vil ferdigstilles i løpet av våren 2012.

\*Sykefravær: Sykefraværet for Hemnes kommune i 2011 er 9.2%.

Utviklingen de siste 3 år (%):

|      |      |
|------|------|
| 2009 | 9,3  |
| 2010 | 10,1 |
| 2011 | 9,2  |

## Endringer i organisasjonen

\*Fra og med skoleåret 2011/2012 tiltrådte ny enhetsleder for skolesektoren. Han har overordnet ansvar for våre 5 skoler, kulturskolen og voksenopplæringen. Frem til da var ansvaret fordelt på 3 av våre rektorer. Endringen bygger på et kommunestyrevedtak våren 2011.

\*Høsten 2011 vedtok kommunestyret å slå sammen Plan og TEK. Ny enhetsleder tiltrådte i nov/ des.

\*Fra og med mai/juni pågikk et utredningsarbeid i forhold til ny organisering Omsorg, Miljø, og Helse. Det var lagt opp til en omfattende prosess

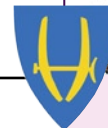


Rolf Fjellestad var konstituert som rådmann 01.01 -01.03.11



Fra utdelingen av gullklokke etter 25 års tjeneste i kommunen. Fra venstre rådmann Amund Eriksen, Kari Kvernmo Nilsen, Anne Karin Nilsen, Turid Skaret, Gunn Lillebjerka Kristensen, Solvi Skaga og ordfører Kjell Joar Petersen - Øverleir

# RÅDMANNENS KOMMENTAR



*Fra utdelingen av sluttgave for ansatte som gikk av med pensjon i 2011. Bak fra venstre Randi Knutsen og Harald Riksen. Foran fra venstre rådmann Amund Eriksen, Astrid Arntsen, Jan Gaute Buvik, Laila Riksen og ordfører Kjell Joar Petersen - Øverleir*

hvor medbestemmelsesapparatet hadde en viktig rolle. Hemnes kommune søkt og fikk OU- midler slik at KS konsulent kunne engasjeres for å bistå oss i prosessen. Arbeidet vil fortsette i 2012.

## Bleikvassli skole

Tidlig i høst kunne ansatte og elever ta i bruk en ny skole i bygda. Selv om bygningen er tatt i bruk gjenstår en del arbeid, slik at prosjektet først vil ferdigstilles i 2012. Bygda har gjennomført en imponerende dugnadsinnsats i forbindelse med riving av gammel del av skolen. Både ansatte og elever fortjener stor honnør for deres fleksibilitet og innsats i løpet av bygge- og flytteprosessen.

## Næringsarbeid

I en periode har Hemnes kommune disponert Vefsnafondet på kr. 7.5 mill. I løpet av 2011 har «siste rest» av dette fondet stort sett blitt disponert. Næringsarbeidet i kommunen er organisert ved at ordfører, rådmann og seniorrådgiver utgjør et næringsutvalg. Administrativt er det avsatt en delstilling til næring. I budsjettdebatten ble det signalisert økt politisk vilje til å avsette ressurser til næringsarbeid. Sammenhengene næring- kultur ble trukket frem som viktig. Som en konsekvens av dette ble det, f.o.m høst 2012, vedtatt å opprette en stilling som bygdeutvikler. Fagdelen i årsmeldingen gir mer informasjon om næringsarbeidet i 2011. Av enkeltprosjekter kan etableringen av Bjerka Bil trekkes frem. Ifølge eier er dette det mest komplette anlegg for små og store kjøretøy som finnes i nord Norge. Allerede i oppstartfasen innebærer etableringen over 20 nye arbeidsplasser i kommunen.

## Naturressurser

Hemnes kommune innehar store naturressurser. Kommunen har over lang tid avgitt ressurser til kraftutbygging. I 2011 var det stort engasjement omkring utvidelse av Røssåga anlegget. Både miljøinteresserte, elveeierlag og lokalbefolkningen for øvrig engasjerte seg sterkt. Både de og kommunestyret ønsket en utvikling der miljøhensyn ble vektlagt langt sterkere enn før.

## Utfordringer

### Økonomi

\*Terra. I løpet av 1-2 år er rettsprosessen omkring Terra avsluttet. Da vil vi få et endelig svar på hvilke kostnader som kan knyttes til denne saken. Utfallet vil kunne bety mye for handlingsrommet kommunen har fremover.

\*Kraftpris: Ny avtale konsesjonskraft f.o.m desember 2012 vil være viktig for vårt handlingsrom.

\*Å få tilpasset våre utgifter til inntektssiden, opparbeide en «buffer og legge til rette for et politisk handlingsrom. Her vil planarbeid og kommunestyrets prioriteringer være avgjørende.

### Plan/ strategi

Overordnet plan/ øvrige planer: Meget viktig for å legge rammer og føringer for utviklingen innenfor alle virksomhetsområder. En utfordring i forhold til å lykkes er administrativ kapasitet både i forhold til planarbeid og oppfølging.

### Digital forvaltning

Statsforvaltningen legger opp til en utvikling som innebærer at digital kommunikasjon blir hovedregel, post blir unntak. Innebærer mange muligheter som: 24 t. tilgang, brukervennlig kommunikasjon og selvbetjening. Dette kan gi en betydelig økonomisk innsparing. Utfordringen består bl.a. i at: økonomisk innsparing kommer over tid, forutsetter investering i nye systemer, endrer våre arbeidsprosesser, kompetanse.

### Samhandlingsreformen

Selv om Hemnes kommune har arbeidet godt med reformen i 2011 avsluttes ikke reformen før i 2016. Det vil stilles store krav både til fag- og utredningskompetanse i årene som kommer, for å få belyst mulige veivalg. De veivalg som tas kan ha store konsekvenser for kvaliteten på tilbudet til brukerne og kommunens økonomiske situasjon.

### Avsluttende kommentarer

Til slutt vil rådmannen takke alle for et godt samarbeid i 2011.



*Vera Lorentzen sluttet i 2011 i stillingen som skolekoordinator*

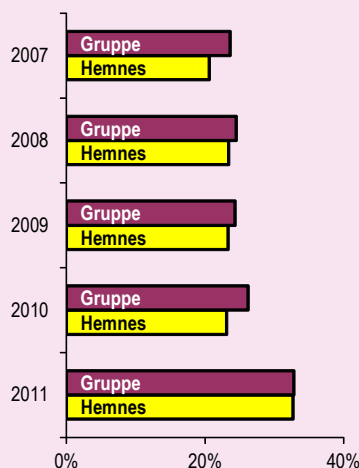


*Henriette Røsvassbukt ble i 2011 ansatt i stilling som styrer ved Finneidfjord barnehage*



# REGNSKAPET 2011

## KOMMENTAR



Statlig rammeoverføring i % av brutto driftsinntekter

### Regnskapsprinsipper

Regnskapet avlegges i følge forskrift om årsbudsjett og årsregnskap og årsberetning for kommuner. Institutt for god regnskapsskikk gir også føringer for hvordan regelverket skal praktiseres.

De kommunale regnskapsforskriftene bestemmer at tidspunkt for bokføring og periodisering skal skje etter anordningsprinsippet. Anordningsprinsippet innebærer at alle kjente utgifter/utbetalinger og inntekter/innbetalinger i året skal tas med i årsregnskapet for vedkommende år, enten de er betalt eller ikke, når regnskapet avsluttes.

I kommuneregnskapet føres utgifter og inntekter hvor utgiftene representeres anskaffelse av varer og tjenester. I privat virksomhet føres påløpte kostnader og inntekter i resultatregnskapet hvor kostnadene representerer forbruk av varer og tjenester. De kommunale regnskapene belastes med låneavdrag mens avskrivninger ikke har resultat effekt.

Hovedtrekkene i kommunens bevilgningsregnskap, eksklusive interne finanstransaksjoner, kan sammenlignes med private virksomheters kontantstrømsanalyse i det begge grupperes etter anskaffelse og anvendelse av midler.

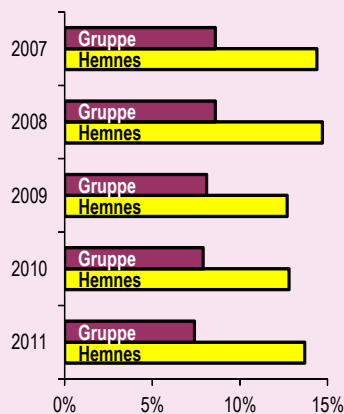
Det kommunale regnskapet er delt i 3 deler:

- Driftsregnskap
- Investeringsregnskap
- Balansen

Balansen viser eiendeler som likvider og fordringer og hvordan disse er finansiert i form av kort eller langsiktig gjeld og egenkapital.

### Skatteinntekter

Skatteoppkreveren i Hemnes innfordret 304,3 millioner kroner i skatt og arbeidsgiveravgift i 2011 mot 288,3 millioner kroner i 2010. Hemnes kommunes andel av skatt og arbeidsgiveravgift er 99,2 millioner kroner. Av dette er ca 35,5 millioner kroner naturressurskatt. Tilsvarende for 2010 var kommunens andel av skatt og arbeidsgiveravgift 107,1 millioner kroner og naturressurskatt 35,9 millioner.



Eiendomsskatt i % av brutto driftsinntekter

### Årets resultat

Driftsregnskapet for 2011 er gjort opp med mindreforbruk på 7.780 millioner kroner. Brutto driftsresultat ble - 1,1 millioner kroner mens netto driftsresultat er 8,4 millioner kroner. Kommunens samlede akkumulerte underskudd er pr 31.12.2011 30,6 millioner kroner. Kommunens akkumulert underskudd er redusert med 4,2 millioner kroner i 2011. Det er vel 2,2 millioner kroner mer enn fastsatt i opprinnelig budsjett. Kommunen har også mottatt ca. 7 millioner kroner i ekstra utbytte som er avsatt til fond. Vedtaket om økt inndekking av underskudd og avsetning til fond reduserer mindreforbruket med 11,2 millioner kroner.

På grunn av lavere investeringsaktivitet enn budsjettet er overføring fra drift til investering redusert med 9,9 millioner kroner. Det er viktigste grunnen til årets resultat. Avvik mellom budsjett og regnskap i enheten varierer fra merforbruk på 4 millioner kroner

i barnevernstjenesten til mindreforbruk for Tekniske tjenester på 2,2 millioner kroner. Samlet sett er det merforbruk i enhetene på 2,9 millioner kroner. Hovedårsakene til avvikene er beskrevet i enhetenes avviksforklaringer på sidene 11 til 14.

### Fond

Kommunens samlede fond utgjør pr 31.12.2011 33,1 millioner kroner mot 30,8 millioner kroner i 2010. Netto avsetning til fond i 2011 utgjør 2,3 millioner kroner. Saldo henholdsvis på disposisjonsfond og bundne driftsfond er 7,1 og 19,1 millioner kroner. Økning i disposisjonsfond skyldes avsetning av utbytte fra Helgelandskraft AS (7 mill. kroner). Saldo på ubundne investeringsfond er 1,3 millioner kroner som er midlertidig til nærmiljøanlegg, investeringer kirken og utbyggingsområder bolig. Bundne investeringsfond utgjør ved årets slutt 5,5 millioner kroner og består av i hovedsak av mottatte avdrag startlån som kun benyttes til nedbetaling av Husbanklån til videreutlån.

### Gjeld

Kommunens samlede gjeld er ved årets slutt 901,1 millioner kroner hvorav pensjonsforpliktelser utgjør 518,9 millioner kroner. Lån til videreutlån utgjør 13,6 millioner kroner. Resten 368,5 millioner kroner er lån tatt opp til finansiering av investeringer.

### Investeringer

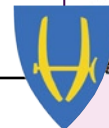
Investeringsregnskapet er avsluttet med i balanse. Tidligere års regnskapsmessige merforbruk, 6,8 millioner kroner er inndekket i 2011. Det er aktivert 48,8 millioner kroner i investeringer i 2011. Tilsvarende aktivering i 2010 var 30,2 millioner kroner. Avskrivninger av anleggsmidler i 2010 er 19,5 millioner kroner mot 20,1 millioner kroner i 2010. Ubrukte lånemidler pr 31.12.2011 er 4,7 millioner kroner hvorav låneopptak til videreutlån utgjør 2,6 millioner kroner.



Bleikvassli barnehage på tur

# REGNSKAPET 2011

## DRIFT



### Politisk virksomhet

|           | Buds | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|------|-----------|----------|-------|
|           | 2011 | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 3293 | 3200      | 4040     | -840  |
| Inntekter | 0    | 0         | -844     | 844   |
|           |      |           |          |       |
| TOTALT    | 3293 | 3200      | 3196     | 4     |

Mindre utgifter til kommunestyre, overformynderi og eldråd. Utgiftene til valger høyere enn budsjettet. Dette skyldes i hovedsak kjøp av pc utstyr og programvare. Til vennskapsarbeid har kommunen mottatt statlige overføringer og gjort bruk av bundne fond. Merverdiavgift refusjon budsjetteres på fellesansvar men blir regnskapsført ansvar for ansvar og bidrar derfor til positivt avvik for inntekter.

### Fellesutgifter

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 26334 | 8893      | 7203     | 1688  |
| Inntekter | -914  | -1469     | -1527    | 57    |
|           |       |           |          |       |
| TOTALT    | 25420 | 7424      | 5676     | 1745  |

Ubrukte midler (generell reserve) og reserve til lønnsoppgjøret utgjør til sammen 1,9 mill. Merforbruk ligger på fellesposter som kopiering, kontormateriell, porto, forsikring, markedsføring og informasjon. Mindre utgifter til kontingenter og lisenser. Inntektene er i sum i tråd med regulert budsjett

### Sentral støtte

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 12805 | 13921     | 15267    | -1347 |
| Inntekter | -1997 | -2817     | -3340    | 523   |
|           |       |           |          |       |
| TOTALT    | 10808 | 11104     | 11927    | -824  |

Personalutgifter som vikar, ekstrahjelp og overtid høyere enn budsjett. Økte utgifter til data som radiolinjekommunikasjon, serviceavtaler og lisenser. Merinntekt knyttet til refusjoner og da særlig sykelønn og foreldrepenger.

### Kirken og trossamf.

|           | Buds | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|------|-----------|----------|-------|
|           | 2011 | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 2683 | 2709      | 2740     | -31   |
| Inntekter |      |           |          |       |
|           |      |           |          |       |
| TOTALT    | 2683 | 2709      | 2740     | -31   |

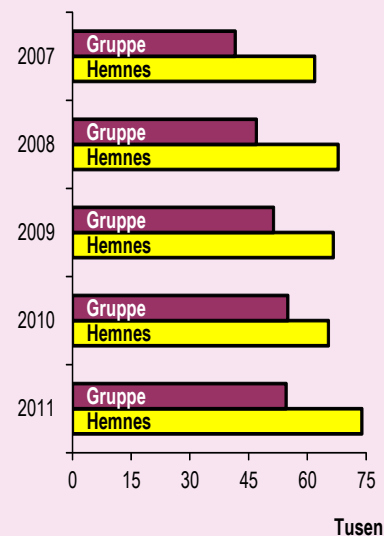
Utgifter til andre trossamfunn er høyere enn budsjett. Årsaken er at investeringsutgifter ikke er medtatt i grunnlag for budsjettering av tilskuddet.

### Næring

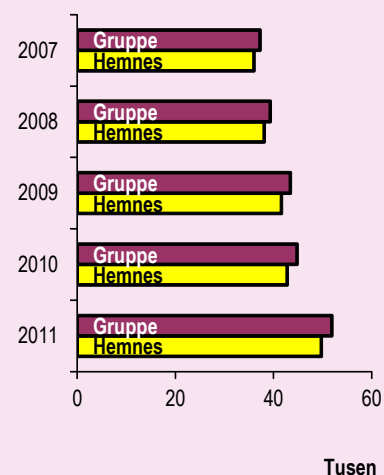
|           | Buds | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|------|-----------|----------|-------|
|           | 2011 | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 2083 | 2860      | 6564     | -3704 |
| Inntekter |      | -416      | -4323    | 3907  |
|           |      |           |          |       |
| TOTALT    | 2083 | 2444      | 2241     | 203   |



Stekvassdalen og nord Rosvatnet sett fra Bessedortinden



Utvikling i lånegjeld pr. innbygger

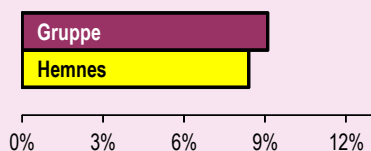


Frie inntekter i kroner pr. innbygger

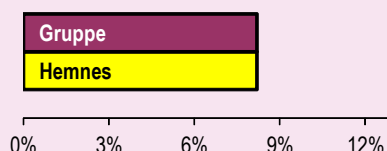


# REGNSKAPET 2011

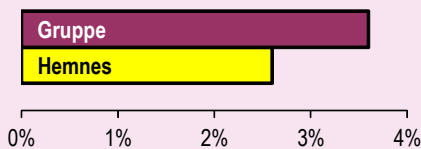
## DRIFT



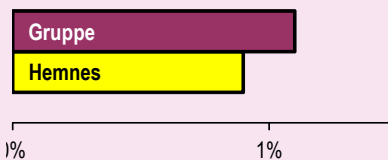
Brutto driftsutgifter administrasjon, styring og fellesutgifter i % av totale brutto driftsutgifter.



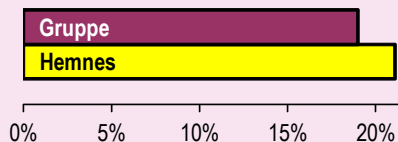
Brutto driftsutgifter barnehage i % av totale brutto driftsutgifter



Brutto driftsutgifter næring i % av totale brutto driftsutgifter



Brutto driftsutgifter kirke i % av totale brutto driftsutgifter



Brutto driftsutgifter grunnskoleopp- læring i % av totale brutto driftsutg.

Merutgifter og merinntekter i forhold til budsjett har sammenheng med utlån og kommunale bedriftstilskudd som er finansiert ved bruk av bundne fond. (Vern Vefsna). Utgifter og inntekter er ikke budsjettert. Formannskapet er fondsstyret og gjør vedtak om bruk av midlene.

### Pensjon og arb. avg

|           | Buds | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|------|-----------|----------|-------|
|           | 2011 | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 1608 | 1608      | 542      | 1066  |
| Inntekter | 0    | -61       | -556     | 494   |
| TOTALT    | 1608 | 1547      | -14      | 1560  |

Mindre utgifter skyldes positivt premieavvik og lavere egenandel AFP pensjon enn budsjettert. Merinntekten skyldes bruk av bundne fond (gavefond) som ikke budsjetteres. Midlene disponeres i henhold til vedtektene av områdestyret for Korgen og Hemnes.

### Skatter

|           | Buds    | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|---------|-----------|----------|-------|
|           | 2011    | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 18860   | 19399     | 17188    | 2211  |
| Inntekter | -336929 | -329071   | -326672  | 2398  |
| TOTALT    | -318069 | -309672   | -309484  | -187  |

Mindre inntekter på motpost avskrivninger, skatt og rammetilskudd som delvis oppveies av større inntekter fra mva. refusjon og konsesjonsavgifter. Mindre utgifter til avskrivninger utgifter til taksering for eiendomsskatt

### Finans

|           | Buds   | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|--------|-----------|----------|-------|
|           | 2011   | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 40089  | 47528     | 45673    | 1855  |
| Inntekter | -15536 | -29083    | -29791   | 708   |
| TOTALT    | 24732  | 18445     | 15882    | 2563  |

Kommunen regnskap er avsluttet med 7,7 millioner imidlertid utgifter. Overføring fradrift til investering er redusert med 9,9 millioner kroner fordi påløpt investeringsutgifter ble lavere enn budsjett. Økt utbytte 7 millioner kroner er avsatt til fond.

### Enhet skole

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 63324 | 71033     | 76900    | -5867 |
| Inntekter | -3634 | -4768     | -8983    | 4214  |
| TOTALT    | 59690 | 66264     | 67916    | -1653 |

Deler av avviket forklares med manglende budsjettering i forbindelse med fosterhjemsplasserte elever med rett til spesialundervisning bosatt i andre kommuner.

Dette berører også budsjettering av kostnader for etter- og videreutdanning for tre av kommunens lærere som deltok på den statlige ordningen.

I tillegg er det ved Hemnes sentralskole økt aktivitet knyttet til morsmålsopplæring (lov-pålagt).

### Barnehager

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 26098 | 29607     | 33687    | -4081 |
| Inntekter | -4993 | -6775     | -9396    | 2621  |
| TOTALT    | 21106 | 22832     | 24291    | -1459 |

Underskuddet for enhet barnehage skyldes økte utgifter til kommunalt tilskudd til privat barnehage. Økningen ble betydelig fra 2010 til 2011, da det ble foretatt store endringer i modellen for utregning av kommunalt tilskudd til private. En videre årsak til underskuddet skyldes at en assistent stilling knyttet til barn med enkelt vedtak ikke ble fanget opp i budsjettreguleringsprosessen.

### Kultur

|           | Buds | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|------|-----------|----------|-------|
|           | 2011 | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 6349 | 4073      | 4524     | -451  |
| Inntekter | -375 | -136      | -790     | 654   |
| TOTALT    | 5974 | 3938      | 3735     | 203   |

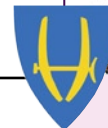
### Tekniske tjenester

|           | Buds   | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|--------|-----------|----------|-------|
|           | 2010   | 2010      | 2010     |       |
| Utgifter  | 59766  | 63091     | 65403    | -2313 |
| Inntekter | -30235 | -31557    | -36138   | 4581  |
| TOTALT    | 29531  | 31534     | 29265    | 2269  |

På grunn av stort negativt avvik i 2010 ble utgiftene holdt nede i 2011 mens en forsøkte å få oversikt over økonomien.

# REGNSKAPET 2011

## DRIFT



Barn ved Bjerka skole maler for fred.

Blant annet har flere stillinger i administrasjonen vært holdt vakant. Dette har gjort at budsjettrammen er holdt, men det har ført til stort etterslep på en del oppgaver.

Det er også avdekket at det i 2009 og 2010 er beregnet for store avskrivninger på avløp. Dette gav i 2011 en redusert utgift på ca. kr. 1. mill.

Ellers ble overskridelsen på kommunale vege mindre enn antatt på grunn av en snøfattig og mild førjulsvinter.

Ellers var det en stor overskridelse på drift av grøntanlegg/kirkegårder. Skal nivået på kommunens grøntanlegg holdes på et akseptabelt nivå er det behov for økning av budsjettet til disse formålene.

### Planavdelingen

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 6371  | 6469      | 7387     | -918  |
| Inntekter | -1685 | -1776     | -2783    | 1007  |
| TOTALT    | 4686  | 4692      | 4604     | 88    |

Utgiftene og inntektene har vært forsøkt tilpasset budsjettene. Avviket ansees å være innenfor en rimelig størrelse i forhold til dette.

### Helsetjenester

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 16918 | 17589     | 19299    | -1710 |
| Inntekter | -811  | -1121     | -2464    | 1343  |
| TOTALT    | 16107 | 16468     | 16836    | -368  |

Hovedgrunnen til merforbruket er en ny finansieringsordning av krisesentrene som det ikke var tatt høyde for i budsjettet for 2011. Dessuten har det i 2011 vist seg umulig å gjennomføre budsjetterte inntektsmuligheter ved legekantorene.

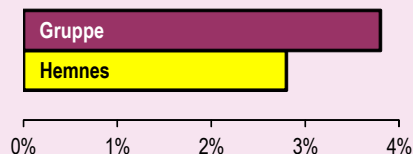
### NAV

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 12464 | 13345     | 15544    | -2199 |
| Inntekter | -5837 | -6047     | -7368    | 1320  |
| TOTALT    | 6627  | 7297      | 8176     | -879  |

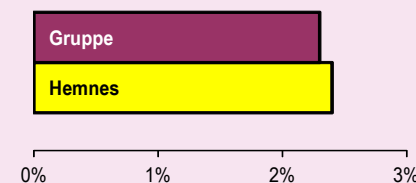
Avvik på NAV skyldes flere forhold. Uforutsette utgifter til husleie og økte lønnskostnader bidro til avvik. I tillegg var det kun budsjettert for to kommunalkjøpte plasser på HASVO, mens fem plasser var i bruk. Det var også langt flere som gikk på introduksjonsprogrammet i 2011 enn forutsatt, noe som skyldes forlengelse av program ut over de obligatoriske to år. Det var også en betydelig overskridelse på økonomisk sosialhjelp. Når ikke avviket ble større enn 880.000 skyldes det en betydelig merinntekt på integreringstilskuddet for bosatte flyktninger.

### Barnevern

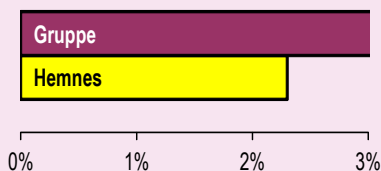
|           | Buds | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|------|-----------|----------|-------|
|           | 2011 | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 9797 | 10336     | 15018    | -4682 |
| Inntekter | -83  | -238      | -830     | 592   |
| TOTALT    | 9714 | 10098     | 14188    | -4089 |



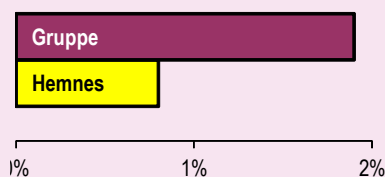
Brutto driftsutgifter vann avløp renovasjon/avfall i % av totale brutto driftsutgifter



Brutto driftsutgifter samferdsel i % av totale brutto driftsutgifter



Brutto driftsutgifter kultur i % av totale brutto driftsutgifter

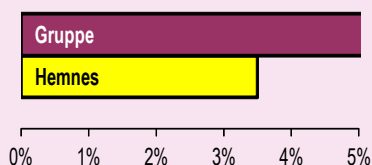


Brutto driftsutgifter fysisk planlegging/kulturminner/natur/nærmiljø i % av totale brutto driftsutgifter

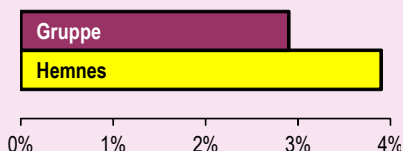


# REGNSKAPET 2011

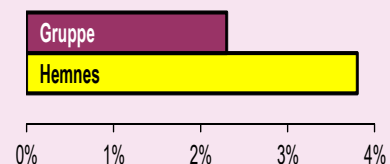
## DRIFT



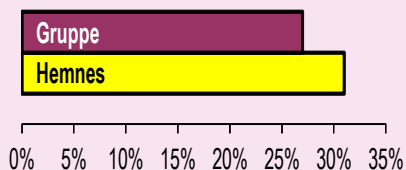
Brutto driftsutgifter kommunehelse i % av totale brutto driftsutgifter



Brutto driftsutgifter sosialtj. i % av totale brutto driftsutgifter



Brutto driftsutgifter barnevern i % av totale brutto driftsutgifter



Brutto driftsutgifter pleie og omsorg i % av totale brutto driftsutgifter

Hovedforklaringen på at regnskapstallene er betydelig høyere enn budsjettet er:

I mars 2011 ble det etablert en barnebolig for et barn i en akutt situasjon. Miljøtjenesten hadde ansvar for driften, mens kostnadene på ca. kr. 1.215.000 ble belastet barneverntjenestens budsjett.

I løpet av 2011 var det mange tunge og ressurskrevende saker. 9 av sakene ble ført for Fylkesnemnda for barnevern og sosiale saker. Kostnadene i en av sakene beløp seg til ca. kr. 994.000. I en annen sak beløp kostnadene seg til ca. kr. 470.000. Herunder ca. kr. 184.000 til tolk/ oversettelser av dokumenter. Utgifter til advokat, vitneførsel m.m. i forbindelse med fylkesnemndsakene er ikke tatt med i ovenstående eksempler. Advokathonorar totalt for 2011 utgjorde ca. kr. 300.000.

Egenandeler vedrørende kjøp av fylkeskommunale tjenester utgjorde ca. kr. 800.000. I dette beløpet inngår blant annet utgifter for 2 barn i institusjon.

De siste 5 årene har det foregått en systematisk underbudsjettering av barnevernet. Den gjennomsnittlige underbudsjetteringen for barnevernet i perioden 2006 - 2010 har vært på kr 903.000 pr år. I 2010 var underbudsjetteringen kr. 1.373.000.

### Korgen omsorgstjeneste

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 43990 | 45740     | 49483    | -3743 |
| Inntekter | -5040 | -6086     | -10210   | 4125  |
| TOTALT    | 38950 | 39655     | 39273    | 382   |

Enheten har underskudd på personalutgifter pga overtidsbruk og ekstrainnleie.

Underskudd på driftsutgifter pga innsparing som ikke lot seg fullt ut å realisere.

Overskudd på inntekter på brukerbetaling institusjon og salg av mat til hjemmeboende.

### Hemnesberget omsorgstjeneste

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 32247 | 33216     | 35223    | -2007 |
| Inntekter | -3560 | -3995     | -6296    | 2301  |
| TOTALT    | 28687 | 29221     | 28927    | 293   |

Overskuddet er nesten i sin helhet overskudd på brukerbetaling (289 000)

Overskudd på personalutgifter og underskudd på øvrige driftsutgifter balanserer opp mot hverandre.

Overskuddet på lønn skyldes enhetsleders permisjon, og redusert drift på dagrehabiliteringen (pga langtidssykemelding).

Underskuddet på øvrige driftsutgifter skyldes nødvendige innkjøp av større art, samt et innsparingstiltak på innkjøp som enheten ikke klarte å innfri-

### Miljøtjenesten

|           | Buds  | Buds(end) | Regnskap | Avvik |
|-----------|-------|-----------|----------|-------|
|           | 2011  | 2011      | 2011     |       |
| Utgifter  | 26112 | 28184     | 30325    | -2141 |
| Inntekter | -2993 | -1625     | -3292    | 1667  |
| TOTALT    | 23119 | 26559     | 27034    | -474  |

I utgangspunktet hadde enheten en budsjettramme som ville dekke de aktiviteter som var iverksatt på 01.01.2011.

Kommunestyret gjorde den 23.03.2011 i sak 8/11 vedtak om økning av personell med 2,28 årsverk for å imøtekomme ny ressurskrevende brukers behov for bistand. Det ble ikke bevilget penger, men forutsatt at utgifter på kr. 1 250 000 skulle forsøkt dekket over eget budsjett. Totalt sett ble det negative avviket betydelig lavere. Dette skyldes i stor grad stram praksis på innleie og bruk av personellressurser og noe økte inntekter.



Ungdomsrådet i Serbia april 2011. Fra venstre Silje, Sander, Helle og Veronica. Sittende Benedicte

# REGNSKAPET 2011

## DRIFT



### Økonomiske oversikter - drift

|                                                    | Note | Regnskap 2011  | Regnskap 2010  |
|----------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                             |      |                |                |
| Brukerbetalinger                                   | 1    | 16 024         | 14 979         |
| Andre salgs- og leieinntekter                      | 2    | 32 402         | 25 352         |
| Overføringer med krav til motytelse                | 3    | 42 081         | 69 665         |
| Rammetilskudd                                      |      | 128 727        | 89 510         |
| Andre statlige overføringer                        | 4    | 12 015         | 17 101         |
| Andre overføringer                                 | 5    | 178            | 5 766          |
| Skatt på inntekt og formue                         | 6    | 63 255         | 71 200         |
| Eiendomsskatt                                      | 7    | 54 090         | 49 581         |
| Andre direkte og indirekte skatter                 | 8    | 45 283         | 45 658         |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                         |      | <b>394 055</b> | <b>388 303</b> |
| <b>Driftsutgifter</b>                              |      |                |                |
| Lønnsutgifter                                      |      | 234 601        | 224 717        |
| Sosiale utgifter                                   |      | 38 666         | 37 438         |
| Kjøp av varer og tj. som inngår i tj. produksjon   | 9    | 59 096         | 60 367         |
| Kjøp av tjenester som erstatter tj. produksjon     | 10   | 17 834         | 12 721         |
| Overføringer                                       | 11   | 28 260         | 28 855         |
| Avskrivninger                                      |      | 19 533         | 20 149         |
| Fordelte utgifter                                  |      | -2 798         | -3 535         |
| <b>Sum driftsutgifter</b>                          |      | <b>395 192</b> | <b>380 713</b> |
| <b>Brutto driftsresultat</b>                       |      | <b>-1 137</b>  | <b>7 590</b>   |
| <b>Finansinntekter</b>                             |      |                |                |
| Renteinntekter og utbytte                          | 12   | 17 877         | 9 888          |
| Gevinst på finansielle instrumenter (omløpsmidler) |      | 0              | 0              |
| Mottatte avdrag på utlån                           | 13   | 86             | 955            |
| <b>Sum eksterne finansinntekter</b>                |      | <b>17 962</b>  | <b>10 842</b>  |
| <b>Finansutgifter</b>                              |      |                |                |
| Renteutgifter og låneomkostninger                  |      | 13 546         | 11 646         |
| Tap på finansielle instrumenter (omløpsmidler)     |      | 0              | 0              |
| Avdrag på lån                                      |      | 12 376         | 12 170         |
| Utlån                                              |      | 2 068          | 106            |
| <b>Sum eksterne finansutgifter</b>                 |      | <b>27 990</b>  | <b>23 921</b>  |
| Resultat eksterne finanstransaksjoner              |      | -10 028        | -13 078        |
| Motpost avskrivninger                              |      | 19 533         | 20 149         |
| <b>Netto driftsresultat</b>                        |      | <b>8 368</b>   | <b>14 660</b>  |
| <b>Interne finanstransaksjoner</b>                 |      |                |                |
| Bruk av tidligere års regnsk. m. mindreforbruk     |      | 7 082          | 0              |
| Bruk av disposisjonsfond                           |      | 419            | 0              |
| Bruk av bundne fond                                |      | 9 405          | 13 597         |
| Bruk av likviditetsreserve                         |      | 0              | 0              |
| <b>Sum bruk av avsetninger</b>                     |      | <b>16 907</b>  | <b>13 597</b>  |
| Overført til investeringsregnskapet                |      | 3 147          | 17 430         |
| Dekning av tidligere års regnsk. m. merforbruk     |      | 4 226          | 0              |
| Avsatt til disposisjonsfond                        |      | 7 530          | 0              |
| Avsatt til bundne fond                             |      | 2 591          | 3 745          |
| Avsatt til likviditetsreserven                     |      | 0              | 0              |
| <b>Sum avsetninger</b>                             |      | <b>17 494</b>  | <b>21 175</b>  |
| <b>Regnskapsmessig mer/mindreforbruk</b>           |      | <b>7 781</b>   | <b>7 082</b>   |

Gruppe

Hemnes

0% 1% 2%

Brutto driftsutgifter bolig i % av totale  
brutto driftsutgifter

Gruppe

Hemnes

0% 1%

Brutto driftsutgifter brann og ulykkesvern  
i % av totale brutto driftsutgifter



Barbro Hagb Satermo er lærling ved  
servicekontoret



# REGNSKAPET 2011

## INVESTERING



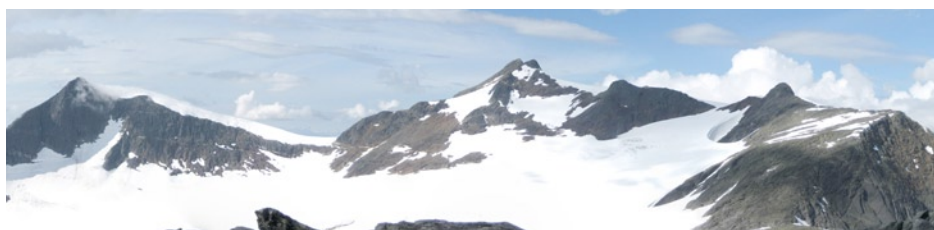
Sandra Trongmo begynte i 2011 som pedagogisk leder i Finneidfjord barnehage



Mariann Dokmo jobber som sykepleier ved Hemnesberget omsorgstjeneste

### Økonomiske oversikter - investering

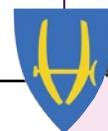
|                                                     | Note | Regnskap 2011 | Regnskap 2010 |
|-----------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| <b>Inntekter</b>                                    |      |               |               |
| Inntekter                                           |      | 2011          | 2010          |
| Salg av driftsmidler og fast eiendom                | 14   | 324           | 3 194         |
| Andre salgsinntekter                                |      | 0             | 0             |
| Overføringer med krav til motytelse                 | 15   | 548           | 2 136         |
| Statlige overføringer                               |      | 0             | 0             |
| Andre overføringer                                  |      | 144           | 1 233         |
| Renteinntekter og utbytte                           |      | 880           | 1 016         |
| <b>Sum inntekter</b>                                |      | <b>1 897</b>  | <b>7 580</b>  |
| <b>Utgifter</b>                                     |      |               |               |
| Lønnsutgifter                                       |      | 4 063         | 3 190         |
| Sosiale utgifter                                    |      | 512           | 587           |
| Kjøp av varer og tj som inngår i tj. produksjon     |      | 35 572        | 22 473        |
| Kjøp av tjenester som erstatter tj.produksjon       |      | 0             | 0             |
| Overføringer                                        |      | 8 065         | 4 937         |
| Renteutgifter og omkostninger                       |      | 0             | 0             |
| Fordelte utgifter                                   |      | 0             | 0             |
| <b>Sum utgifter</b>                                 |      | <b>48 212</b> | <b>31 187</b> |
| <b>Finanstransaksjoner</b>                          |      |               |               |
| Avdrag på lån                                       |      | 0             | 0             |
| Utlån                                               | 16   | 2 768         | 1 368         |
| Kjøp av aksjer og andeler                           | 17   | 1 034         | 795           |
| Dekning av tidligere års regnskapsmessige merforbr. |      | 6 668         | 0             |
| Avsatt til ubundne investeringsfond                 |      | 93            | 333           |
| Avsatt til bundne fond                              |      | 2 071         | 2 188         |
| Avsatt til likviditetsreserve                       |      | 0             | 0             |
| <b>Sum finansieringstransaksjoner</b>               |      | <b>12 634</b> | <b>4 684</b>  |
| <b>Finansieringsbehov</b>                           |      | <b>58 949</b> | <b>28 291</b> |
| Dekket slik:                                        |      |               |               |
| Bruk av lån                                         |      | 51 918        | 4 536         |
| Mottatte avdrag på utlån                            | 18   | 3 636         | 3 330         |
| Salg av aksjer og andeler                           |      | 0             | 354           |
| Bruk av tidligere års regnskapsmessige mindreforbr  |      | 21            | 0             |
| Overføringer fra driftsregnskapet                   |      | 3 147         | 17 430        |
| Bruk av disposisjonsfond                            |      | 0             | 0             |
| Bruk av ubundne investeringsfond                    |      | 165           | 516           |
| Bruk av bundne fond                                 |      | 61            | 0             |
| Bruk av likviditetsreserve                          |      | 0             | 0             |
| <b>Sum finansiering</b>                             |      | <b>58 949</b> | <b>26 166</b> |
| <b>Udekket/udisponert</b>                           |      | <b>0</b>      | <b>-2 126</b> |



Vesttinden og Tvillingtinden sett fra Bessedørtinden

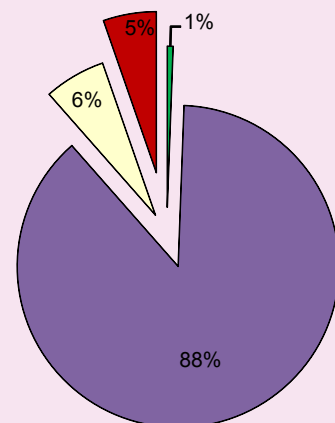
# REGNSKAPET 2011

## BALANSE



### Økonomiske oversikter - balanse

|                                                    | Note      | Regnskap 2011    | Regnskap 2010    |
|----------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| <b>EIENDELER</b>                                   |           |                  |                  |
| Anleggsmidler                                      |           | 0                | 1 083 006        |
| Herav:                                             |           | 0                | 0                |
| Faste eiendommer og anlegg                         | 19        | 619 975          | 589 228          |
| Utstyr, maskiner og transportmidler                | 19        | 8 954            | 10 688           |
| Utlån                                              | 20        | 38 294           | 37 180           |
| Aksjer og andeler                                  | 21        | 34 488           | 33 454           |
| Pensjonsmidler                                     | 22        | 405 933          | 412 456          |
| <b>Omløpsmidler</b>                                |           | <b>169 354</b>   | <b>148 029</b>   |
| Herav:                                             |           | 0                | 0                |
| Kortsiktige fordringer                             |           | 29 311           | 20 494           |
| Premieavvik                                        |           | 15 146           | 14 598           |
| Aksjer og andeler                                  |           | 0                | 0                |
| Sertifikater                                       |           | 0                | 0                |
| Obligasjoner                                       |           | 0                | 0                |
| Kasse, postgiro, bankinnskudd                      | 23        | 124 897          | 112 937          |
| <b>SUM EIENDELER</b>                               |           | <b>1 276 998</b> | <b>1 231 035</b> |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>                        |           |                  |                  |
| Egenkapital                                        |           | 215 603          | 280 847          |
| Herav:                                             |           |                  |                  |
| Disposisjonsfond                                   | 24        | 7 193            | 5                |
| Bundne driftsfond                                  | 25        | 19 086           | 25 901           |
| Ubundne investeringsfond                           | 26        | 1 321            | 1 393            |
| Bundne investeringsfond                            | 27        | 5 519            | 3 509            |
| Endring i regnskapsprinsipp som påvirker AK Drift  |           | -6 004           | -6 004           |
| Endring i regnskapsprinsipp som påvirker AK Invest |           | 0                | 0                |
| Regnskapsmessig mindreforbruk                      |           | 7 781            | 7 082            |
| Regnskapsmessig merforbruk                         |           | -30 599          | -34 825          |
| Udisponert i inv.regnskap                          |           | 0                | 21               |
| Udekket i inv.regnskap                             |           | 0                | -6 668           |
| Likviditetsreserve                                 |           | 0                | 0                |
| Kapitalkonto                                       |           | 211 306          | 290 433          |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                            |           | <b>901 116</b>   | <b>795 625</b>   |
| Herav:                                             |           | 0                | 0                |
| Pensjonsforpliktelser                              |           | 518 952          | 454 806          |
| Ihendehaverobligasjonslån                          |           | 0                | 0                |
| Sertifikatlån                                      |           | 0                | 0                |
| Andre lån                                          |           | 382 164          | 340 819          |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                            | <b>28</b> | <b>160 279</b>   | <b>154 562</b>   |
| Herav:                                             |           | 0                | 0                |
| Kassekredittlån                                    |           | 0                | 0                |
| Annen kortsiktig gjeld                             | 28        | 160 279          | 154 562          |
| Premieavvik                                        |           | 0                | 0                |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>                    |           | <b>1 276 998</b> | <b>1 231 035</b> |
| <b>MEMORIAKONTI</b>                                |           | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Memoriakonto                                       |           | 4 778            | 2 941            |
| Herav:                                             |           | 0                | 0                |
| Ubrukte lånemidler                                 |           | 4 778            | 2 941            |
| Andre memoriakonti                                 |           | 0                | 0                |
| Motkonto til memoriakontiene                       |           | -4 778           | -2 941           |



- Fond
- Lån
- Mottatte avdrag
- Fra drift

*Finansiering av investeringer*

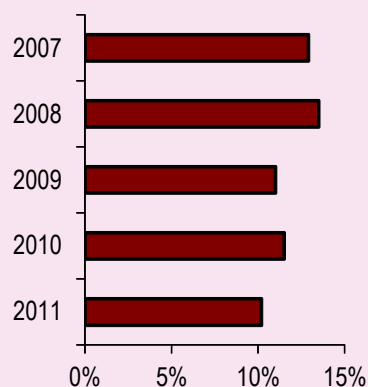


*Charlotte Slettbakk begynte i 2011 som pleiemedarbeider ved Korgens omsorgstjeneste*

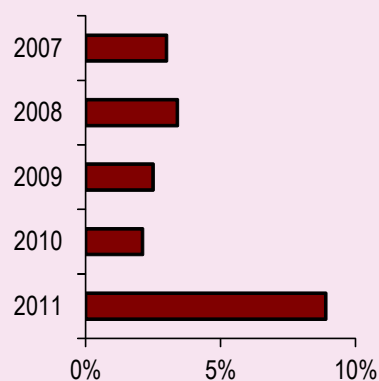


# REGNSKAPET 2011

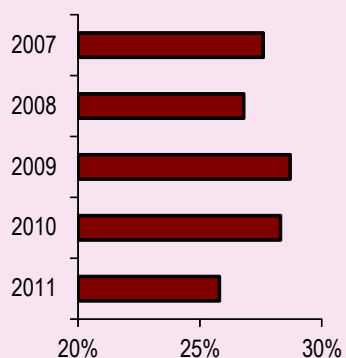
## NOTER



Netto driftsutgifter til administrasjon og styring i % av totale netto driftsutgifter



Netto driftsutgifter barnehage i % av totale netto driftsutgifter



Netto driftsutgifter grunnskoleopplering i % av totale netto driftsutgifter

|                                | Regnskap 2011 | Regnskap 2010 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Note 1 Brukerbetalinger</b> |               |               |
| 1 Skoler/kulturskole           | 1001          | 1081          |
| 2 Barnehager                   | 5280          | 4734          |
| 3 Helse/sosial                 | 7             | 11            |
| 4 Omsorg                       | 9665          | 9083          |
| 5 Amb. vaktmester              | 69            | 64            |
| 6 Byggesaker                   | 0             | 6             |
| <b>Sum</b>                     | <b>16022</b>  | <b>14979</b>  |

|                                            |              |              |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Note 2 Andre salgs-og leieinntekter</b> |              |              |
| 1 Div. salgsinntekter                      | 1689         | 1864         |
| 2 Husleie/festeavgift                      | 9732         | 8681         |
| 3 Vann/kloakk/feiing                       | 14732        | 14442        |
| 4 Annet avg. pliktig salg                  | 6249         | 365          |
| <b>Sum</b>                                 | <b>32402</b> | <b>25352</b> |

|                                                    |              |              |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Note 3 Overføring med krav om til motytelse</b> |              |              |
| 1 Refusjon fra staten                              | 23056        | 49643        |
| 2 Sykelønnsrefusjon                                | 12905        | 14900        |
| 3 Refusjoner fra andre kommuner/fylke              | 4739         | 4188         |
| 4 Refusjoner fra private                           | 1383         | 923          |
| <b>Sum</b>                                         | <b>42083</b> | <b>69654</b> |

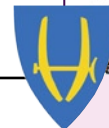
|                                           |              |              |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Note 4 Andre statlige overføringer</b> |              |              |
| 1 Tilskudd integrering flyktninger        | 5523         | 5544         |
| 2 Tilrettelegingstilskudd                 | 0            | 139          |
| 3 Andre statlige overføringer             | 6492         | 11418        |
| <b>Sum</b>                                | <b>12015</b> | <b>17101</b> |



Fra opptakingen av Korgfjellvegen

# REGNSKAPET 2011

## NOTER



Regnskap 2011    Regnskap 2010

### Note 5 Andre overføringer

|   |                                          |            |             |
|---|------------------------------------------|------------|-------------|
| 1 | Overføring fra fylkeskommunen            | 50         | 12          |
| 2 | Overføring fra andre kommuner og private | 128        | 0           |
| 3 | Konsesjonskraft -brutto                  | 0          | 5754        |
|   | <b>Sum</b>                               | <b>178</b> | <b>5766</b> |

### Note 6 Skatt på inntekt og formue

|   |                 |       |       |
|---|-----------------|-------|-------|
| 1 | Skatteinntekter | 63255 | 71200 |
|---|-----------------|-------|-------|

### Note 7 Eiendomsskatt

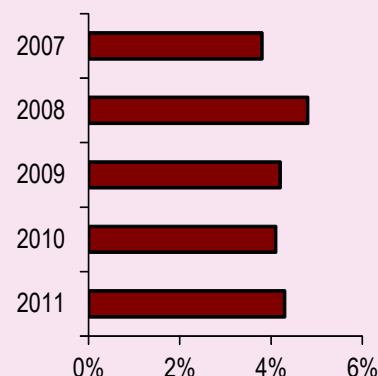
|   |                              |       |       |
|---|------------------------------|-------|-------|
| 1 | Eiendomsskatt verker og bruk | 49891 | 49581 |
| 2 | Eiendomsskatt                | 4200  | 0     |
|   |                              | 54091 | 49581 |

### Note 8 Andre direkte og indirekte skatter

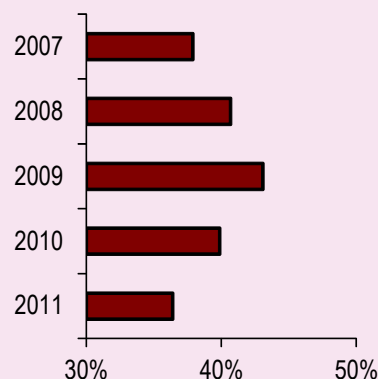
|   |                   |              |              |
|---|-------------------|--------------|--------------|
| 1 | Konsesjonskraft   | 9327         | 9194         |
| 2 | Naturressursskatt | 35956        | 36464        |
|   | <b>Sum</b>        | <b>45283</b> | <b>45658</b> |

### Note 9 Kjøp av varer og tjenester som inngår i tjenesteproduksjon

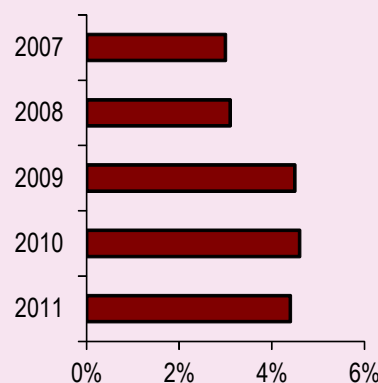
|    |                                          |              |              |
|----|------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1  | Kontor/underv./arb. materiell            | 3398         | 2291         |
| 2  | Med. forbruksmateriell/kostutgifter      | 5539         | 5248         |
| 3  | Annet forbruksmateriell                  | 4132         | 3540         |
| 4  | Post,bank, telefon                       | 2395         | 2274         |
| 5  | Annonser, reklame, informasjon           | 635          | 1810         |
| 6  | Utvikl. arbeid                           | 154          | 0            |
| 7  | Opplæring, veiledning, kurs              | 1248         | 1111         |
| 8  | Reiser og diett                          | 3151         | 3212         |
| 9  | Transport, drift av egne transportmidler | 5701         | 5204         |
| 10 | Energi                                   | 7550         | 8978         |
| 11 | Forsikringer                             | 2394         | 2329         |
| 12 | Leie av lokaler og grunn                 | 5838         | 5384         |
| 13 | Avgifter/gebyr/lisenser/døgnmulkt        | 4670         | 4469         |
| 14 | Inventar og utstyr                       | 3247         | 3333         |
| 15 | Kjøp /leie av transport                  | 1542         | 1182         |
| 16 | Vedlikehold/serviceavtaler               | 9816         | 11811        |
| 17 | Konsulenttjenester                       | 839          | 1797         |
| 18 | Utg. som rapporteres som lønnsutgifter   | -3151        | -3606        |
|    | <b>Sum</b>                               | <b>59098</b> | <b>60367</b> |



Netto driftsutgifter kommunehelse i % av totale netto driftsutgifter



Netto driftsutgifter pleie og omsorg i % av totale netto driftsutgifter

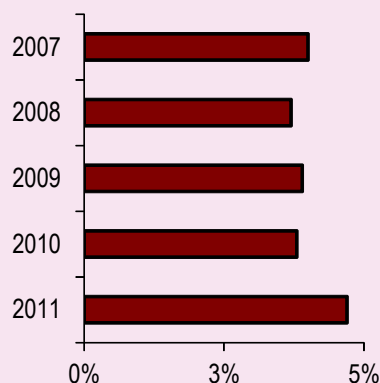


Netto driftsutgifter sosialtjenesten i % av totale netto driftsutgifter

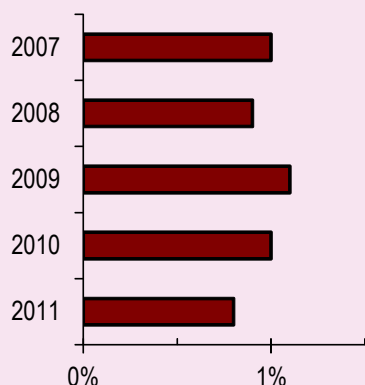


# REGNSKAPET 2011

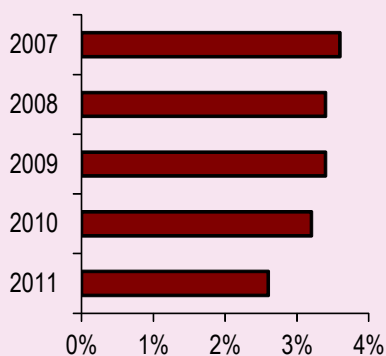
## NOTER



Netto driftsutgifter barnevern i % av totale netto driftsutgifter



Netto driftsutgifter fysisk planlegging/kulturminner/natur/nærmiljø i % av totale netto driftsutgifter



Netto driftsutgifter kultur i % av totale netto driftsutgifter

### Note 10 Kjøp av varer og tjenester som erstatter egen produksjon

|                                                     | Regnskap 2011 | Regnskap 2010 |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 1 Kjøp av tjenester fra andre kommuner, fylke, stat | 10592         | 7721          |
| 2 Kjøp av tjenester fra private                     | 7243          | 5001          |
| <b>Sum</b>                                          | <b>17835</b>  | <b>12722</b>  |

### Note 11 Overføringer - utgift

|                                          |              |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1 Stat, fylke, andre kommuner (inkl mva) | 10500        | 9698         |
| 2 Vennskapsarbeid                        | 0            | 1            |
| 3 Tilskudd robust landbruk               | 37           | 160          |
| 4 Tilskudd ungjobb                       | 479          | 498          |
| 5 Kirkeligefellesråd                     | 2603         | 2549         |
| 6 Tilskudd til næringsutvikling          | 0            | 82           |
| 7 Tilskudd til bedrifter                 | 3356         | 1902         |
| 8 Hasvo                                  | 1251         | 1214         |
| 9 Bidrag øko.sosialhjelp                 | 6784         | 6290         |
| Div.tilskudd                             | 3250         | 6461         |
| <b>Sum</b>                               | <b>28260</b> | <b>28855</b> |

### Note 12 Renteinntekter, eieruttak

|                  |              |             |
|------------------|--------------|-------------|
| 1 Renteinntekter | 4726         | 4156        |
| 2 Aksjeutbytte   | 13150        | 5732        |
| <b>Sum</b>       | <b>17876</b> | <b>9888</b> |

### Note 13 Mottatte avdrag lån

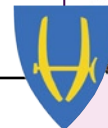
|              |           |            |
|--------------|-----------|------------|
| 1 Sosiallån  | 86        | 845        |
| 2 Næringslån | 0         | 110        |
| <b>Sum</b>   | <b>86</b> | <b>955</b> |



Utsikt over Reinforcementmoen

# REGNSKAPET 2011

## NOTER



Regnskap 2011    Regnskap 2010

### Note 14 Salg av fast eiendom

|   |                        |            |             |
|---|------------------------|------------|-------------|
| 1 | Salg av bygg og tomter | 324        | 3194        |
|   | <b>Sum</b>             | <b>324</b> | <b>3194</b> |

### Note 15 Overføring med krav om motytelse

|   |                |            |             |
|---|----------------|------------|-------------|
| 1 | Statstilskudd  | 1          | 1           |
| 2 | Fylket         | 0          | 200         |
| 3 | Andre kommuner | 0          | 0           |
| 4 | Private        | 547        | 1935        |
|   | <b>Sum</b>     | <b>548</b> | <b>2136</b> |

### Note 16 Utlån

|   |            |             |             |
|---|------------|-------------|-------------|
| 1 | Startlån   | 2768        | 1368        |
|   | <b>Sum</b> | <b>2768</b> | <b>1368</b> |

### Note 17 Kjøp av aksjer og andeler

|   |                       |             |            |
|---|-----------------------|-------------|------------|
| 1 | Helgeland reiseliv    | 150         | 0          |
| 2 | Egenkap, innskudd KLP | 884         | 795        |
|   | <b>Sum</b>            | <b>1034</b> | <b>795</b> |

### Note 18 Mottatte avdrag på lån

|   |                 |             |             |
|---|-----------------|-------------|-------------|
| 1 | Startlån        | 2063        | 1756        |
| 2 | Helgelandskraft | 1573        | 1573        |
|   | <b>Sum</b>      | <b>3636</b> | <b>3329</b> |

### Note 19 Fast eiendom/anlegg/maskiner mm

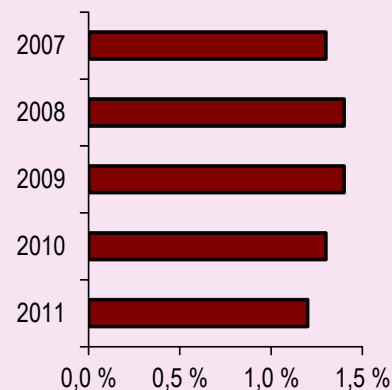
|   |                             |               |               |
|---|-----------------------------|---------------|---------------|
| 1 | Bokførtverdi 01.01.         | 599916        | 582423        |
| 2 | Oppskrivning                | 0             | 7778          |
| 3 | Aktivert                    | 48870         | 30252         |
| 4 | Avgang                      | -324          | -388          |
| 5 | Av og nedskrivning i året   | -19533        | -20149        |
|   | <b>Bokført verdi 31.12.</b> | <b>628929</b> | <b>599916</b> |

### Note 20 Utlån

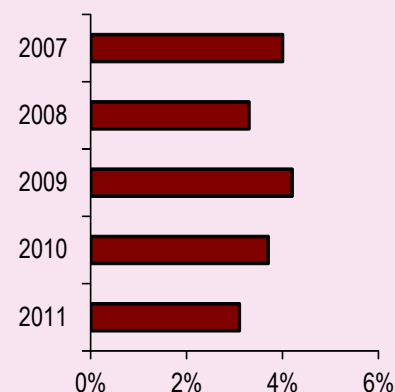
|   |                                       |              |              |
|---|---------------------------------------|--------------|--------------|
| 1 | Sosiallån                             | 727          | 215          |
| 2 | Startlån/utbedringslån/etableringslån | 10472        | 9767         |
| 3 | Næringslån                            | 3500         | 2030         |
| 4 | Ansvarlig lån helgelandskraft         | 23595        | 25168        |
|   | <b>Sum</b>                            | <b>38294</b> | <b>37180</b> |

### Note 21 Aksjer og andeler

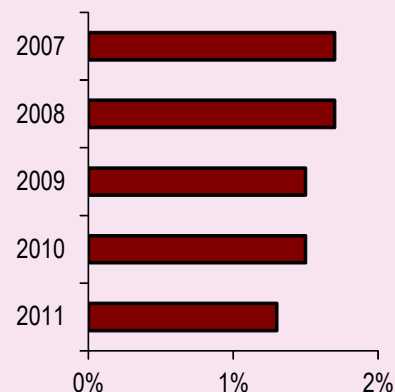
|   |     |      |      |
|---|-----|------|------|
| 1 | KLP | 9121 | 8237 |
|---|-----|------|------|



Netto driftsutgifter kirke i % av totale netto driftsutgifter



Netto driftsutgifter samferdsel i % av totale netto driftsutgifter



Netto driftsutgifter brann og ulykkesvern i % av totale netto driftsutgifter

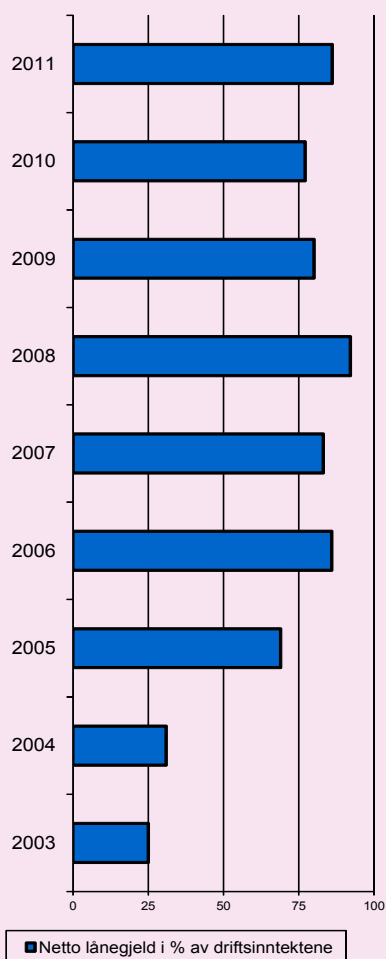


# REGNSKAPET 2011

## NOTER



Liv Monica Lyng jobber som sykepleier ved Korgen omsorgstjeneste



Utvikling i lånegjeld

Regnskap 2011    Regnskap 2010

|   |                          |              |              |
|---|--------------------------|--------------|--------------|
| 2 | Hasvo as                 | 1000         | 1000         |
| 3 | Radio Korgen             | 30           | 30           |
| 4 | Finneidfjord samfunnshus | 3070         | 3070         |
| 6 | Helgelandskraft          | 21000        | 21000        |
| 7 | Helgelandsreisativ       | 150          | 0            |
| 7 | Andre aksjer og andeler  | 116          | 116          |
|   | <b>Sum</b>               | <b>34487</b> | <b>33453</b> |

### Tilgang/avgang aksjer

|   |                              |              |              |
|---|------------------------------|--------------|--------------|
| 1 | bokført verdi 01.01          | 33454        | 33555        |
| 2 | Kjøp av aksjer /obligasjoner | 1034         | 795          |
| 3 | Salg av aksjer               | 0            | -896         |
|   | <b>Bokført verdi 31.12</b>   | <b>34488</b> | <b>33454</b> |

### Note 22 pensjonsmidler KLP-SPK

|   |                                               |       |       |
|---|-----------------------------------------------|-------|-------|
| 1 | Årets pensjonskostnad                         | 28415 | 26759 |
| 2 | Nåverdi av årets pensjonsopptjening           | 26450 | 24258 |
| 3 | Rentekostnad av påløpte pensjonsforpliktelser | 22330 | 22566 |
| 4 | Forventet avkastning på pensjonsmidler        | 20096 | 20065 |
| 5 | Administrasjonskostnader                      | 1374  | 1274  |
| 6 | Amortisert premieavvik                        | 1439  | 1178  |
| 7 | Årets pensjonspremie til innbetaling          | 30448 | 32004 |
| 8 | Årets premieavvik                             | 660   | 3910  |

### Note 23 Kasse, bankinnskudd

|   |                         |               |               |
|---|-------------------------|---------------|---------------|
| 1 | Kontantkasser           | 56            | 56            |
| 2 | Foliokonto              | 19681         | 23803         |
| 3 | Oppgjørskonto kraftsalg | 81893         | 63118         |
| 4 | Skattetrekk             | 9530          | 9356          |
| 5 | Div.konti               | 13735         | 16603         |
|   | <b>Sum</b>              | <b>124895</b> | <b>112936</b> |

### Note 24 Disposisjonsfond

|   |                              |             |          |
|---|------------------------------|-------------|----------|
| 1 | Beholdning pr.01.01.         | 5           | 5        |
| 2 | Brukt i løpet av året        | -419        | 0        |
| 3 | Avsatt i løpet av året.      | 7607        | 0        |
|   | <b>Beholdning pr. 31.12.</b> | <b>7193</b> | <b>5</b> |

### Note 25 Bundne driftsfond

|   |                            |              |              |
|---|----------------------------|--------------|--------------|
| 1 | Beholdning pr.01.01.       | 25900        | 35752        |
| 2 | Brukt i løpet av året      | -9405        | -13596       |
| 3 | Avsatt i løpet av året     | 2591         | 3744         |
|   | <b>Beholdning pr.31.12</b> | <b>19086</b> | <b>25900</b> |

# REGNSKAPET 2011

## NOTER



Regnskap 2011    Regnskap 2010

### Note 26 Ubundne Investeringsfond

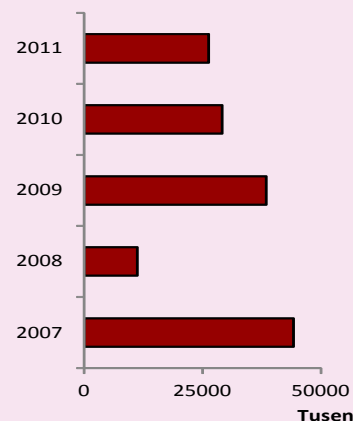
|   |                          |             |             |
|---|--------------------------|-------------|-------------|
| 1 | Beholdning 01.01.        | 1393        | 1576        |
| 2 | Brukt i løpet av året    | -165        | -516        |
| 3 | Avsatt i løpet av året   | 93          | 333         |
|   | <b>Beholdning 31.12.</b> | <b>1321</b> | <b>1393</b> |

### Note 27 Bundne investeringsfond

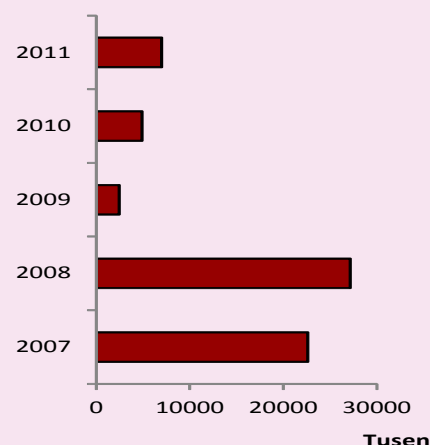
|   |                         |             |             |
|---|-------------------------|-------------|-------------|
| 1 | Beholdning 01.01.       | 3508        | 1321        |
| 2 | Brukt i løpet av året   | -61         |             |
| 3 | Avsatt i løpet av året  | 2071        | 2187        |
|   | <b>Beholdning 31.12</b> | <b>5518</b> | <b>3508</b> |

### Note 28 Kortsiktig gjeld

|    |                                   |               |               |
|----|-----------------------------------|---------------|---------------|
| 1  | Skattetrekk                       | 10062         | 9788          |
| 2  | Påleggstrekk                      | 9             | 46            |
| 3  | Skyldig arb.avgift av feriepengar | 1237          | 1175          |
| 4  | Skyldige feriepengar              | 24261         | 196           |
| 5  | Skyldig arbeidsgiveravgift        | 2306          | 2234          |
| 6  | Påløpne ikke forfalt renter       | 386           | 299           |
| 7  | Leverandørgjeld                   | 11013         | 8723          |
| 8  | Skyldig Mva                       | 330           | -227          |
| 9  | DNB-lån (nå verdi)                | 89010         | 89010         |
| 10 | DNB forsinkelsesrenter            | 13880         | 2356          |
| 11 | Årsavslutning bank                | 1626          | 4738          |
| 12 | Diverse                           | 6159          | 36224         |
|    | <b>Sum</b>                        | <b>160279</b> | <b>154562</b> |



Utvikling av sum driftsfond



Utvikling av sum investeringsfond



Elever fra Bjerka skole på tur med "Gjertrud"

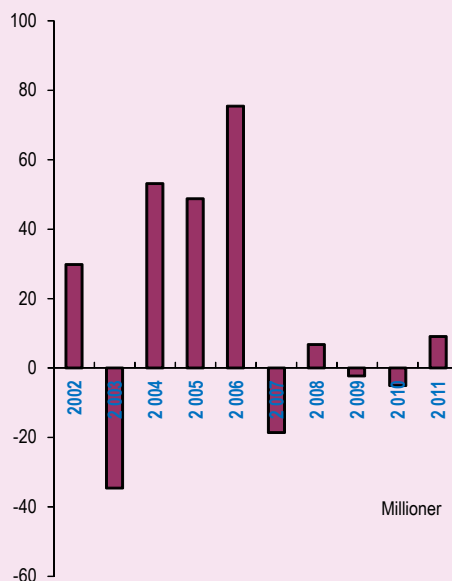


# REGNSKAPET 2011

## NOTER



Øyvind Lervik er sykepleierstudent og jobber ved Korgen omsorgstjeneste



Utvikling i arbeidskapital

Regnskap 2011 Regnskap 2010

### Note 29 Reg.og konsesjonsavgiftsfondet

|   |                          |          |             |
|---|--------------------------|----------|-------------|
| 1 | Beholdning 01.01         | 1790     | 9714        |
| 2 | Bruk                     | -1790    | -8123       |
| 3 | Tilgang                  |          | 200         |
|   | <b>Beholdning 31.12.</b> | <b>0</b> | <b>1791</b> |

### Note 30 Garantiansvar

|   |                           |            |            |
|---|---------------------------|------------|------------|
| 1 | Formål                    | Varighet   | Varighet   |
| 2 | Hemnes Boligstiftelse     | 15.08.2029 | 15.08.2029 |
| 3 | Helgelandskraft AS        | 31.12.2016 | 31.12.2016 |
| 4 | Helgeland avfallsforening | 10.11.2013 | 10.11.2013 |

### Note 31 Endring arbeidskapital

|   |                       |              |              |
|---|-----------------------|--------------|--------------|
| 1 | Omløpsmidler          | 169 354      | 148028       |
| 2 | Kortsiktig gjeld      | -160 279     | -154562      |
|   | <b>Arbeidskapital</b> | <b>9 075</b> | <b>-6534</b> |

### Note 32 investeringer

|    |                               |        |       |
|----|-------------------------------|--------|-------|
| 1  | 1092 Utlån e. midler          | 4 839  | 0     |
| 2  | 1922 Aksjer og andeler        | 1 034  | 795   |
| 3  | 1201 Ikt investeringer        | 837    | 250   |
| 4  | 1970 Årets overs              | 6 668  | 0     |
| 5  | 1357 Kirken                   | 800    | 0     |
| 6  | 2000 Utstyr skoler            | 0      | 322   |
| 7  | 4000 Felles barnehager        | 2      | 359   |
| 8  | 5102 Idrett/fritidsaktivitet  | 514    | 1044  |
| 9  | 5131 Kulturvern/museer        | 527    | 385   |
| 10 | 6005 Boligformidling          | 71     | 0     |
| 11 | 6015 Brannbereddskap          | 0      | 211   |
| 12 | 6020 Komm veier               | 4 505  | 5463  |
| 13 | 6021 Kirkegårder/parker       | 93     | 378   |
| 14 | 6022 Utbyggområder            | 531    | 0     |
| 15 | 6030 Skoler                   | 31 710 | 10626 |
| 16 | 6031 Barnehager               | 1 162  | 260   |
| 17 | 6032 Institusjoner            | 1 300  | 2685  |
| 18 | 6033 Administrasjonsbygg      | 144    | 983   |
| 19 | 6034 Hovedplan komm.bygg      | 846    | 299   |
| 20 | 6036 Helse og sosialbygg      | 128    | 0     |
| 21 | 6038 Kommunale kulturbygg     | 294    | 0     |
| 22 | 6040 Industri/utl.bygg/kai    | 442    | 1189  |
| 23 | 6051 Vann                     | 1 917  | 2604  |
| 24 | 6060 Avløp                    | 1 994  | 2345  |
| 25 | 6306 Næringsformål            | 463    | 0     |
| 26 | 6305 Geodata                  | 13     | 0     |
| 27 | 6351 Oppmåling                | 1      | 0     |
| 28 | 6355 Kartverk                 | 0      | 54    |
| 29 | 6360 Utbyggingsområder, bolig | 10     | 0     |

# LIKESTILLING

## HMS/ ETIKK



### Likestilling

Det er ikke iverksatt spesielle likestillingstiltak i 2011. De lover og regelverk kommunen arbeider etter inneholder ikke rutiner eller praksis som er diskriminerende. Den største utfordringen for kommunen er å få flere menn til å gå inn i de mer kvinnedominerte yrkene; omsorg, barnehage, renhold mm. Det samme er for å rekrutterte flere kvinner til teknisk sektor.

Hemnes kommune har sterkt fokus på overholdelse av bestemmelsene i *lov om forbud mot diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne*. For nye bygg og rehabilitering av gamle blir lovens krav om universell utforming etterlevet.

Kommunen er IA-bedrift og har samarbeid med Arbeidslivsenteret når det gjelder tilrettelegging for ansatte med midlertidig eller permanent nedsatt funksjonsevne. Kommunen har også en vedtatt IA-handlingsplan, vedtatt av AMU 27.09.10

### Sykefraværet

Det er registrert ca. 36 personer som har personalansvar i Hemnes kommune. Alle ledere er forpliktet til å følge de retningslinjer som kommunen har for sykefraværarbeid. Samtidig som den enkelte medarbeider får individuell oppfølging, sikres de også en likebehandling – uansett enhet. Nærvarsarbeid (sykefraværarbeid) må ha kontinuerlig fokus. Fra ledelsens side blir det fokusert på at det handler om at den enkelte medarbeider må ta ansvar for egen helse. Dersom de ansatte ikke gjør det, vil det nærmest være bortkastet arbeid å ha fokus på sykefraværet.

Hemnes kommune har arbeidet kontinuerlig hele året med sykefravær. Det har vært tett samarbeid med Helse og sikkerhet for gjennomføring av tiltak og aktiviteter for å redusere sykefraværet. Det har som før vært gjennomført tiltak som ergonomiske gjennomgang, funksjonskartlegginger, helsekontroller og kurs. Arbeidsmiljøutvalget har møter etter oppsatt møteplan. Hemnes kommune har også nært samarbeid med NAV og IA-rådgivere.

Sykefraværet samlet for Hemnes kommune i 2010 er 9,2%. Det er en nedgang fra året før på 0,9%. Fraværet varierer noe gjennom hele året. Kortidsfraværet og langtidsfraværet har gått ned i forhold til 2010.

### HMS opplæring og verneombud

Nye ledere og nyvalgte verneombud har fått 40-timers opplæring i HMS-arbeid i 2010. Det har også vært 2 dagers kurs i AKAN arbeid.

Tilrettelegging for ansatte med nedsatt funksjonsevne.

For å øke forståelsen for nærvars og fraværs tiltak må ansatte informeres om innholdet. Hemnes kommune bruker sine IA-rådgivere til å være med på personalmøter og informere om IA-avtalen. Kommunen arbeider aktivt med tiltak for medarbeidere med tilretteleggingsbehov. Dette er i tråd med både Delmål 2 i IA-samarbeidsavtalen (delmål 2: personer med redusert funksjonsevne) og Arbeidsmiljøloven. Hensikten er å forebygge at egne arbeidstakere med redusert arbeidsevne går fra arbeid til passiv ytelse.

### Arbeidsstokk fordelt på kjønn

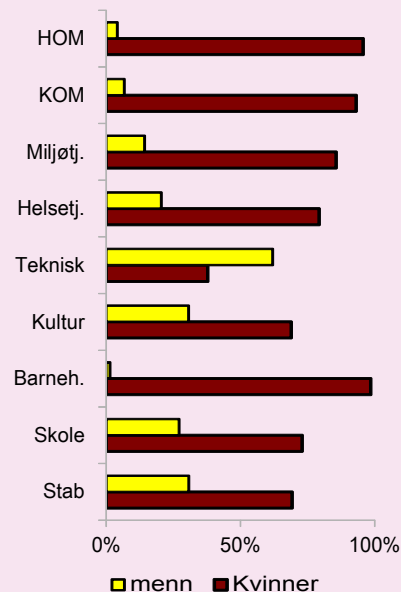
|               | Antall     | Årsverk    | Heltid<br>antall | Deltid,<br>antall |
|---------------|------------|------------|------------------|-------------------|
| Menn          | 116        | 98         | 85               | 31                |
| Kvinner       | 484        | 371        | 167              | 317               |
| <b>Totalt</b> | <b>600</b> | <b>469</b> | <b>252</b>       | <b>348</b>        |

### Kompetanse

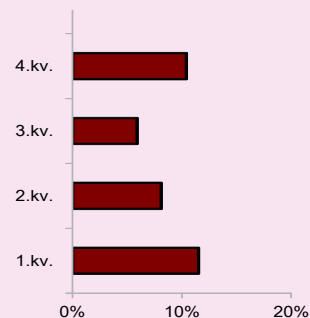
Arbeidet med å få laget en ny kompetanse- og opplæringsplan startet opp i 2011. Kommunen meldte seg på et tilbud fra KS – «Strategiske kompetanseutvikling – opplæringsverksted». Her deltok Hemnes sammen med 11 andre kommuner, som også var i gang med å få utarbeidet kompetanseplaner. Alle sektorene, samt tillitsvalgte, har vært med i arbeidsgruppen. Planen vil bli ferdig i løpet av våren 2012. Den vil bestå av en overordnet del, samt en ramme for hvordan de sektorvis handlingsplanene skal utarbeides.

### Etikk

Hemnes kommune har et eget reglement for etisk opptreden, vedtatt av AMU 27.06.06. Det er ikke planlagt nye tiltak for å høyne kommunens etiske standard.



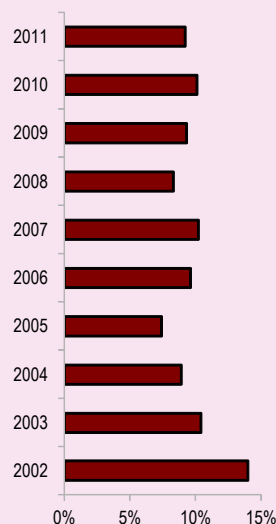
Arbeidsstokken fordelt på kjønn - sektorvis



Kvartalsvis fordeling på sykefraværet i 2011



Nytt inngangsparti ved Korgen gamle kirkegård, del av sentrumsutvikling Korgen



Utvikling i sykefraværet 2002- 2011



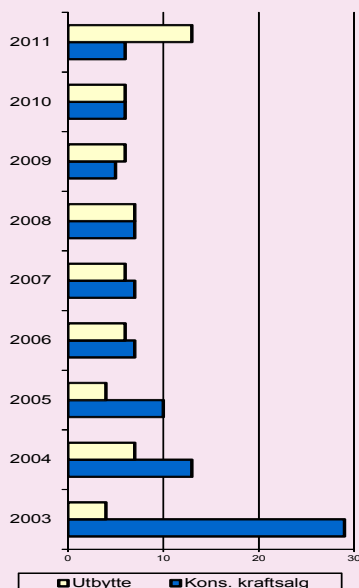
# RAMMEVILKÅR OG UTVIKLINGSTREKK

## Befolkningsutvikling og befolkningsstruktur

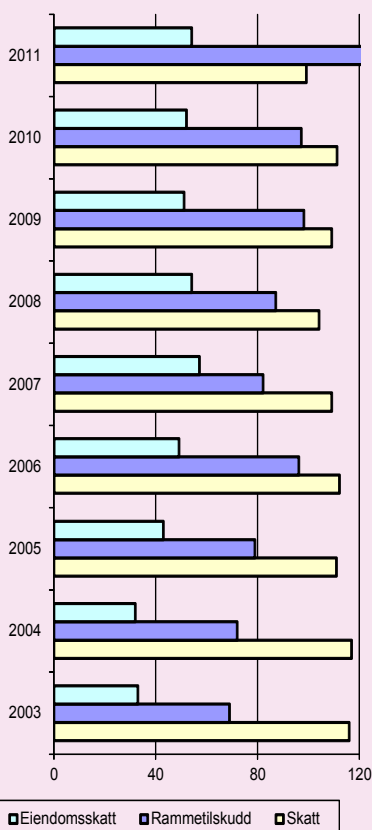
Innbyggertallet i Hemnes kommune varierer noe fra år til år, men den langsiktige trenden er nedgang i antall innbyggere. I 2003 var folketallet 4 551 personer og økte til 4 566 personer i 2005 før det begynte å gå ned igjen. Bunnen ble nådd i 2008 med 4 478 innbyggere før antall innbyggere steg til 4 600 i 2010. I løpet av 2011 gikk innbyggertallet ned 15 personer og ved inngangen til 2012 var det 4 585 innbyggere i Hemnes kommune. Går vi helt tilbake til 1964 viser statistikken at Hemnes kommune hadde 5 487 innbyggere noe som betyr at innbyggertallet på 46 år er redusert med 16,4 prosent eller en årlig nedgang på 0,34 prosent. Dette er ingen dramatisk nedgang, men innbyggertallet i Hemnes kommune er sakte men sikkert blitt redusert.

Nedgang i folketallet kan forklares med fødselsunderskudd og eller netto utflytting, mens en økning i folketallet tilskrives fødselsoverskudd og eller netto innflytting. I lange perioder har Hemnes kommune slitt med fødselsunderskudd i kombinasjon med netto utflytting, men i perioder med befolkningsøkning har det vært netto innflytting som har gitt økningen og i noen få år også i kombinasjon med fødselsoverskudd. I 2011 hadde Hemnes kommune et fødselsunderskudd på fem personer og netto utflytting på ni personer.

Alderssammensetningen i befolkningen har betydning for hvordan de kommunale ressursene skal fordeles mellom ulike formål. Tendensen i utviklinga fra 2003 fram til i dag er at Hemnes kommune har fått en noe eldre befolkning. Aldersgruppa 0-5 år sin andel av det totale innbyggertallet har gått ned fra 7 prosent i 2003 til 6,5 prosent i 2011, mens gruppa mellom seks og femten år er redusert med 1,8 prosentpoeng. Ser vi på den eldre delen av befolkningen har gruppa mellom 67 og 79 år økt sin andel av den totale befolkningen med 0,4 prosentpoeng fra 2003 til 2011, mens gruppa 80 år og over har hatt en økning på 0,5 prosentpoeng.



Utviklingen totale frie inntekter målt i 2011-kroner



Utviklingen i frie inntekter målt i 2011-kroner

## Ressurstilgang og ressursbruk

### Frie inntekter

Frie inntekter er inntekter som kommunen fritt kan disponere til ulike formål. De skal dekke netto driftsutgifter og netto finansielle utgifter. De frie inntektene består av rammeoverføringer fra staten og skatt på inntekt og formue. I tillegg har Hemnes kommune inntekter fra eiendomsskatt, konsesjonskraftsalg og selskapsutbytte som også regnes som en del av de frie inntektene. Fra 2003 fram til og med 2011 har det vært en realøkning i de frie inntektene på cirka 20 prosent. I kroner blir det 50 millioner 2011-kroner, fra 251 millioner i 2003 til 301 millioner i 2011. Sammensetningen av de frie inntektene har endret seg betydelig i løpet av perioden 2003-2011. I 2003 utgjorde inntekt fra skatt på inntekt og formue 46,2 prosent, mens denne andelen har sunket til 32,9 prosent i 2011. Rammetilskuddet sin andel av de frie inntektene har økt fra 27,5 prosent i 2003 til 42,9 prosent i 2011. Eiendomsskatten, inntekt fra konsesjonskraftsalg og utbytte sin andel av de frie inntektene har gått ned fra 26,5 prosent i 2003 til 24,3 prosent i 2011. Hemnes kommune blir altså mer og mer avhengig av statlige overføringer for å kunne drive sine aktiviteter.

### Netto driftsutgifter

De to store sektorene i Hemnes kommune når det gjelder andel av totale netto driftsutgifter, er grunnskolen og pleie og omsorg. I 2003 hadde grunnskolen en andel på 27 prosent av de totale netto driftsutgiftene, mens pleie og omsorg hadde en andel på 36 prosent. I 2011 hadde grunnskolene sin andel steget til 28 prosent og pleie og omsorg hadde en andel på hele 40 prosent. Eldreandelen i befolkningen målt som antall personer på 67 år og over, har økt med 0,9 prosent i denne perioden, mens aldersgruppa 6-15 år gått ned med 1,8 prosent. Sammenlikner vi ressursbruken med befolkningssammensetningen, har for eksempel befolkningen på 67 år og over som andel av den totale befolkningen økt med 0,9 prosentpoeng mens andelen av totale netto driftsutgifter holder samme nivå som i 2003. Gruppen mellom seks og femten år sin andel av total befolkning har gått ned med 1,8 prosentpoeng og det har vært foretatt en



Voksenoppleringen på tur

# RAMMEVILKÅR OG UTVIKLINGSTREKK



tilpasning i ressursbruken ved at andelen av netto driftsutgifter brukt på grunnskolen er redusert med et prosentpoeng.

Kostnadene til administrasjon, politikk og fellesutgifter har gått ned med to prosent i perioden 2003-2011, mens kommune-helsetjenesten, sosialtjenesten og kultur har beholdt sine andeler av totale netto driftsutgifter. Barnevernet har hatt en økning på et prosentpoeng og barnehage har økt sin andel av netto driftsutgifter med seks prosentpoeng. Økningen skyldes at barnehagetilskuddet er endret fra å være et øremerket tilskudd til å bli en del av rammetilskuddet.

## Forholdet mellom frie inntekter og netto driftsutgifter

Det som er avgjørende for den økonomiske handlefriheten i kommunen, er hvordan forholdet mellom frie inntekter og netto driftsutgifter utvikler seg.

En nærmere undersøkelse av perioden 2003-2011 viser at netto driftsutgifter (rød linje) er mindre bratt enn de frie inntektene (blå linje). Trendlikningene for perioden viser at realøkningen i netto driftsutgifter i gjennomsnitt per år var på 4 millioner 2011-kroner, mens realveksten i de frie inntektene var på godt og vel 5,3 millioner 2011-kroner. Perioden sett under har det vært en balansert og nøktern utvikling i forholdet mellom frie inntekter og netto driftsutgifter, men både i 2004, 2005, 2006 og i 2007 oversteg netto driftsutgifter de frie inntektene og hadde denne utviklingen fortsatt ville det ha gitt kommunen store utfordringer knyttet til ubalanse i forholdet mellom inntekter og utgifter.

## Gjeldssituasjonen

Lån til investering er en nødvendighet, men det er en vanskelig balansegang mellom hvor stor del av investeringene som skal lånefinansieres og hvor mye av investeringene som skal dekkes av frigjorte driftsmidler. Høg låneandel i nåtid gir et høgt driftsnivå i nåtid, men et lavere driftsnivå i framtid på grunn av rente- og avdragsbelastningen som skal dekkes av løpende inntekter. Stor egenandel på investeringene i nåtid gir lavere driftsnivå i nåtid, men det framtidige driftsnivået blir relativt sett høyere på grunn av en lavere rente- og avdragsbelastning.

Den langsiktige gjelden eksklusive pensjonsforpliktelser, har økt fra et relativt beskjedent nivå i 2003 til et nivå som er nesten fire ganger høyere i 2008, men har avtatt noe de påfølgende årene. Den langsiktige lånegjelda fratrasket pensjonsforpliktelsene, var i 2003 på 109 millioner kroner, men har økt til 382 millioner kroner i 2011. Pensjonsforpliktelsene har økt fra 256 millioner kroner i 2003 til 519 millioner kroner i 2011. Den nominelle veksten i pensjonsforpliktelsene har vært på 103 prosent, mens realveksten har vært på 47 prosent.

## Produksjon og inntekt

Store inntekter gir et godt utgangspunkt for omfattende produksjon av kommunale tjenester med høy standard, men hvordan ligger Hemnes kommune an i forhold til andre kommuner når det gjelder inntekter og tjenesteproduksjon? Teknisk beregningsutvalg for kommunal og fylkeskommunal økonomi (TBU) har siden 2001 publisert indekser som kan brukes til å sammenlikne inntekt og produksjon av kommunale tjenester i landets kommuner. Produksjonsindeksen er et samlemål

på kommunale tjenester basert på innrapporterte KOSTRA-data. Den bygger på indikatorer for noen utvalgte kommunale sektorer og skal ideelt sett reflektere forskjeller i økonomiske rammebetingelser og effektivitet mellom kommunene.

De kommunale sektorene som er med i beregningen av produksjonsindeksen er barnehage, grunnskole, primærhelsetjenesten, pleie- og omsorgstjenesten, barnevern, kultur og sosialkontortjenester. Indeksen i seg selv sier ikke noe om hvor effektiv en kommune er, men sier først og fremst noe om nivået på den kommunale produksjonen i forhold til størrelsen på målgrupper og viser hvor godt tjenestetilbud som blir gitt til innbyggerne. Indeksen er normalisert slik at landsgjennomsnittet er lik 100. En indeksverdi over hundre indikerer at det samlede tjenestetilbudet i kommunen er bedre enn gjennomsnittet, mens en verdi lavere enn 100 indikerer et samlet tjenestetilbud som er dårligere enn gjennomsnittet.

Utviklingen i produksjonsindeksen i perioden fra og med 2002 til og med 2010 viser at Hemnes kommune har en tjenesteproduksjon over landsgjennomsnittet, men det er en tydelig nedgang i tjenesteproduksjonen fra 2007 til 2009 og en oppgang i 2010. Noe av forklaringen for nedgangen fra 2007 til 2008 ligger i de endringene som er gjort i beregningsgrunnlaget for indeksen dette året. Den nye indeksen inneholder flere kvalitetsindikatorer enn den gamle og det viser seg at kvalitet varierer mye mindre mellom kommunene enn kvantum som de gamle indikatorene var basert på. Dette gjør at kommuner som tidligere lå langt fra gjennomsnittet blir liggende noe nærmere gjennomsnittet i den nye indeksen.

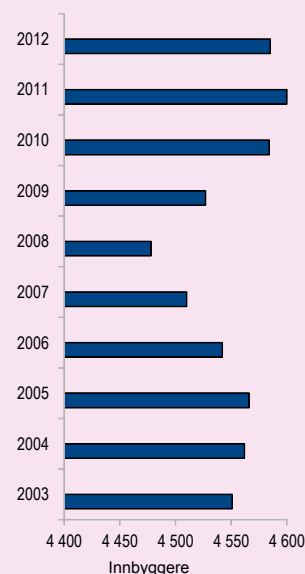
Variasjon i tjenesteproduksjon mellom kommunene kan i hovedsak forklares med forskjeller i inntektsnivået. Inntektsbegrepet som brukes i sammenlikningen er korrigert inntekt som er de frie inntektene korrigert for utgiftsbehovet. De frie inntektene består av inntekter fra skatt på inntekt og formue, rammeoverføringer fra staten, inntekter fra eiendomsskatt og inntekter fra salg av konsesjonskraft. Som mål på utgiftsbehov brukes de kommunale kostnadsnøklerne i inntektssystemet. I likhet med produksjonsindeksen er de korrigerte inntektene normalisert slik at landsgjennomsnittet er lik 100.

Hemnes kommune ligger betydelig over gjennomsnittet når det gjelder korrigerte inntekter. I 2002 hadde Hemnes kommune 10 prosent høyere korrigerte inntekter enn landsgjennomsnittet og forskjellen økte til 36 prosent i 2008, men gikk ned til 33 prosent i 2009 og ytterligere ned i 2010. Men til tross for dette er de økonomiske rammebetingelsene i Hemnes kommune betydelig bedre enn for gjennomsnittskommunen.

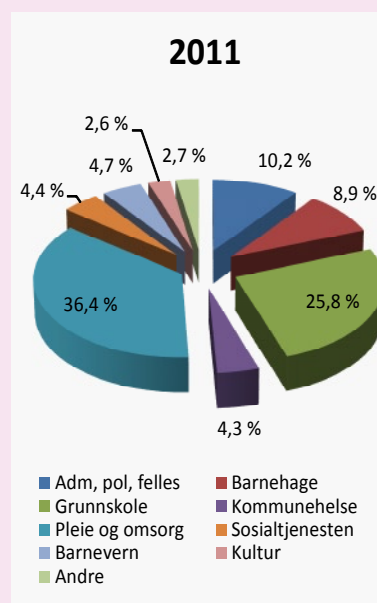
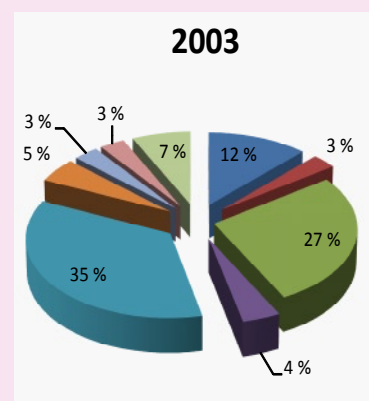
Analysen foretatt av TBU viser en klar sammenheng mellom indeksen for total tjenesteproduksjon og de økonomiske rammebetingelsene målt ved korrigert inntekt. Kommuner med høye korrigerte inntekter har gjennomgående høyere verdi på produksjonsindeksen enn kommuner med lavere korrigerte inntekter.

Normalt gir en økning i korrigert inntekt økning i kommunal tjenesteproduksjon, men figurene på neste side viser at den totale tjenesteproduksjonen har avtatt i forhold til ressurstilgangen.

Hemnes kommune hadde i 2002 sitt laveste nivå



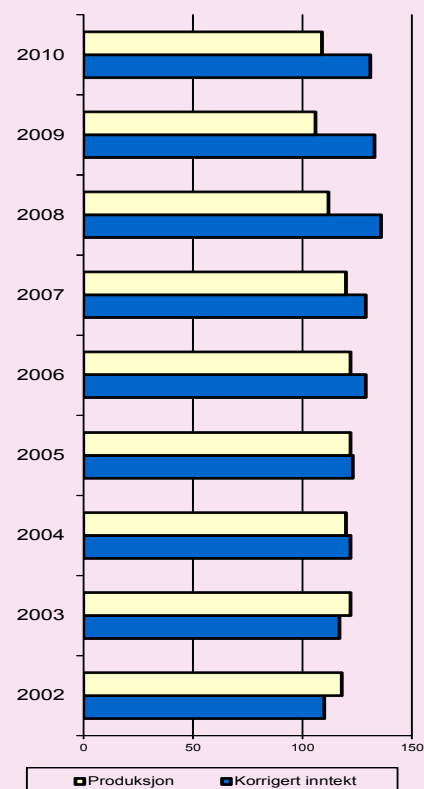
Befolkningsutvikling i Hemnes



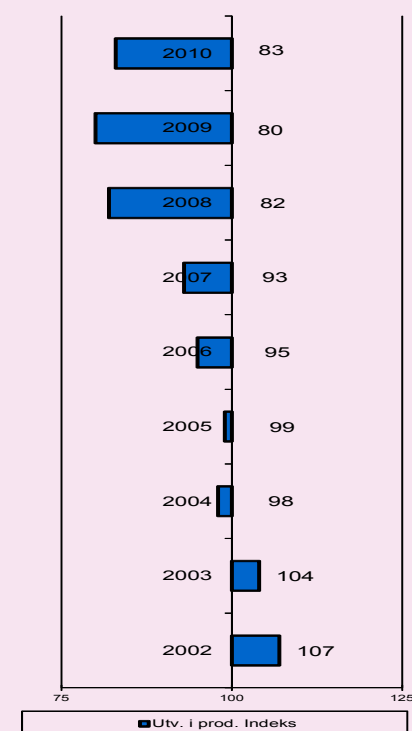
Netto driftsutgifter fordelt på sektorer, i prosent av totale netto driftsutgifter



# RAMMEVILKÅR OG UTVIKLINGSTREKK



Indeks for produksjon og korrigert inntekt.  
Landsgjennomsnittet = 100



Utviklingen i produksjonsindeksen i  
forhold til indeksen for korrigert inntekt

på korrigerte inntekter, men en relativt høy verdi på produksjonsindeksen. I 2008 hadde Hemnes kommune et høgt nivå på korrigerte inntekt, mens nivået på tjenesteproduksjonen var relativt lavt sammenliknet med tidligere år. Denne tendensen ble forsterket i 2009 ved at nedgangen i tjenesteproduksjon er større enn nedgangen i korrigert inntekt.

Høg verdi på produksjonsindeksen i forhold til korrigert inntekt antas å indikere høy effektivitet, mens lav verdi på produksjonsindeksen relativt til korrigert inntekt antas å indikere lav effektivitet. I Hemnes kommune har tjenesteproduksjon i forhold til korrigert inntekt avtatt over tid og kommunen får mindre og mindre ut av sine ressurser sammenliknet med landsgjennomsnittet. Dette gjelder ikke bare Hemnes kommune for tall fra TBU viser at kommuner som gjennomgående har en korrigert inntekt under gjennomsnittet har høyere verdi på produksjonsindeksen enn på korrigert inntekt, mens det motsatte gjelder for kommuner med korrigert inntekt over landsgjennomsnittet. TBU forklarer dette med at kommuner med noe svakere økonomiske rammebetingelser er nødt til å være mer effektiv enn kommuner med gode økonomiske rammebetingelser.

## Kommunebarometeret 2011

Produksjonsindeksen viser at Hemnes kommune har en tjenesteproduksjon som ligger over landsgjennomsnittet, men tar vi hensyn til at Hemnes kommune også har inntekter som ligger godt over landsgjennomsnittet blir bildet litt mer nyansert. Hvert år rangerer Kommunal rapport landets kommuner etter hvordan de presterer i forhold til den inntekten de har. På bakgrunn av data fra Statistisk sentralbyrå (SSB) og Grunnskolen informasjonssystem (GSI) setter Kommunal rapport opp et barometer. I barometeret for 2011 blir Hemnes kommune rangert på plass nummer 390 av i alt 429 kommuner som var med i rangeringen.

Alle kommuner rangeres for hvert enkelt nøkkeltall de selv rapporterer inn til SSB og GSI. Deretter blir alle verdiene omgjort til en indeks som går fra 10 til 100 der 10 er dårligst og 100 er best. Dette gir grunnlaget for rangeringen. I oversikten får hver kommune en karakter fra en til seks der en er dårligst og seks er best. Får du karakteren seks tilhører du den sjette delen av kommunene i rangeringen som har høyest score og får du en tilhører du sjette delen med lavest score.

| Sektor (vekt)                | Karakter 2011 | Karakter 2010 | Plass 2011 | Plass 2010 |
|------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|
| Samlet rangering             | 1             | 1             | 390        | 371        |
| Ikke inntektskorr. rangering | 2             | 4             | 316        | 195        |
| Pleie og omsorg (20)         | 2             | 4             | 305        | 203        |
| Grunnskole (20)              | 6             | 6             | 58         | 56         |
| Barnevern (10)               | 2             | 5             | 334        | 114        |
| Sosialhjelp (10)             | 2             | 3             | 284        | 276        |
| Administrasjon (2,5)         | 2             | 4             | 328        | 162        |
| Kultur og nærmiljø (5)       | 2             | 4             | 325        | 178        |
| Økonomi                      | 2             | 2             | 318        | 344        |
| Brukerperspektiv (2,5)       | 4             | ny            | 158        | ny         |
| Enhetskostnader (5)          | 2             | ny            | 340        | ny         |

Tall fra kommunebarometeret 2011

I en samlet rangering får Hemnes kommune karakter en og tilhører altså den sjette delen av landets kommuner med lavest score. Ser en bort fra at Hemnes kommune har høye korrigert inntekter får Hemnes kommune karakteren 2 og blir rangert på en 316 plass. Av enkeltsektorer er det bare innenfor grunnskole at Hemnes kommune får toppkarakter. Innenfor pleie og omsorg, barnevern, sosialhjelp, administrasjon, kultur og nærmiljø, økonomi og enhetskostnader får Hemnes kommune karakteren 2.

Går vi på detaljnivå har Hemnes kommune sine ti beste plasseringer innenfor følgende områder: antall stillinger i barnevernet med fagutdanning, gjennomsnittlig grunnskolepoeng, antall barn korrigert for alder per elev i kommunale barnehager, lav andel undervisningspersonell uten godkjent utdanning, andel plasser i institusjon og heldøgnsbemannet bolig i forhold til befolkningen på 80 år og over, andel barnehager med åpningstid ti timer eller mer per dag, gjennomsnittlig gruppestørrelse i grunnskolen, antall mottakere av pleie- og omsorgstjenester per årsverk, andel elever i grunnskolealder i kulturskolen og lav andel undersøkelser med behandlingstid over tre måneder i barnevernet. Her ligger karakterene mellom seks og fire.

De ti dårligste plasseringene har Hemnes kommune når det gjelder sykefraværet i administrasjon, stor andel barn på venteliste til kulturskolen, andel plasser til tidsbegrenset opphold i eldreinstitusjoner, andel barn i barnevernet med utarbeidet plan, innføring av internkontroll i barnevernet, antall tildelte timer i hjemmetjenesten i forhold til behov, samlet areal på kommunale formålsbygg i kvadratmeter per innbygger, andel styrere og pedagogiske ledere med godkjent førskolelærerutdanning i barnehagene og andel assistenter i barnehagene med førskolelærerutdanning, fagutdanning eller annen pedagogisk utdanning. Her varierer karakterene mellom tre og en med flest enere.

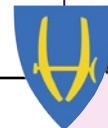
En gjennomsnittlig kommune vil ha like mange gode som dårlige karakterer, men Hemnes kommune har litt flere dårlige enn gode plasseringer, og nøkkeltallene står i liten grad i stil til de store inntektene kommunen har. I pleie og omsorg er utdanningsnivået blant de ansatte bra, og det kan se ut til at bemanningen er bra, men det gis lite bistand i hjemmet og det er få timer til lege og fysioterapi på sykehjemmene. Grunnskolen gjør det bra, men nivået på standpunkt karakterene harmonerer dårlig med resultatene på nasjonale prøver.

Barnehagetallene er på det jevne, men Hemnes kommune ligger litt under gjennomsnittet i andel ansatte med pedagogisk utdanning. I tillegg sliter Hemnes kommune med et høgt sykefravær.

I følge Kommunal rapport er de økonomiske nøkkeltallene for Hemnes kommune dårlige, men korrigert netto driftsresultat i 2010 var noe bedre enn tidligere år.

Årsaken til at en kommune skårer lavt kan ligge i at det er feil i tallene som står i KOSTRA på grunn av feil i rapporteringsgrunnlaget, men enkeltfeil har ingen betydning slik at her må det da foreligge systematiske feilrapporteringer. Eller det kan skyldes at kommunen bevisst har nedprioritert en tjeneste eller en del av en tjeneste, kommunen gjør en dårlig jobb eller at kommunen har høye inntekter og det forventes derfor at skal prestere godt.

# GJENNOMFØRING AV PLANER



## Aktuelle kommunale planer

|                                        |                |
|----------------------------------------|----------------|
| IKT – plan skole                       | KST, sak 40/06 |
| Klima og energiplan                    | KST, sak 82/08 |
| Landbruksplan                          | KST, sak 85/05 |
| Komm. plan strategiske del             | KST, sak 47/99 |
| Komm. plan arealdel 2006 - 2010        | KST, sak 23/06 |
| Kommunedelplaner                       | KST, sak 04/04 |
| Plan for kriseledelse                  | KST, sak 04/04 |
| Næringsplan                            | KST, sak 61/03 |
| Plan for fys. akt. og naturopplevelser | KST, sak 44/10 |
| Hovedplan for vannforsyning            | KST, sak 01/09 |
| Hovedplan for avløp                    | KST, sak 28/03 |
| Hovedplan for kommunale veger          | TMU, sak 16/05 |
| Trafikksikkerhetsplan                  | TMU, sak 15/05 |
| Psykatriplan                           | KST, sak 18/03 |
| Omsorgsplan 2009 - 2012                | KST, sak 38/09 |
| Hovedplan brann og redning             | KST, sak 30/09 |
| Hovedplan kommunale bygg               | KST, sak 22/09 |

## IKT-plan for skolene

### Rullering

I planbehandlingsvedtaket pkt. 4 er det vedtatt at planenskal rulleres årlig.

### Evaluerings

Planen inneholder ikke evalueringsbestemmelser.

### Gjennomføring i henhold til planens mål

Planen er ikke rullert i henhold til vedtak,

da det økonomiplanen ikke er tatt inn midler til fornying og utvikling. Det er ikke gjort evalueringer i forhold til gjennomføringen av tiltakene i planen.

## Landbruksplan 2006 -2009

### Rullering

Det er i vedtak/planen ikke tatt inn bestemmelser om rullering av planen, utover tidsbegrensningen.

### Evaluerings

Planen inneholder ikke evalueringsbestemmelser.

### Gjennomføring i henhold til planens mål

Det er satt opp mål med tiltak i 9 hovedpunkt. Mål og tiltak er i varierende grad konkret og målbar. Målene ansees som i hovedsak oppfylt.

## Strategisk kommuneplan 1999 -2011

### Rullering

Det er i vedtak/planen ikke tatt inn bestemmelser om rullering av planen, utover tidsbegrensningen.

### Evaluerings

Planen inneholder ikke evalueringsbestemmelser.

### Gjennomføring i henhold til planens mål

Det er satt opp en rekke strategier i planen. Strategiene er i varierende grad konkret og målbar. Strategiene ansees i varierende grad oppfylt.

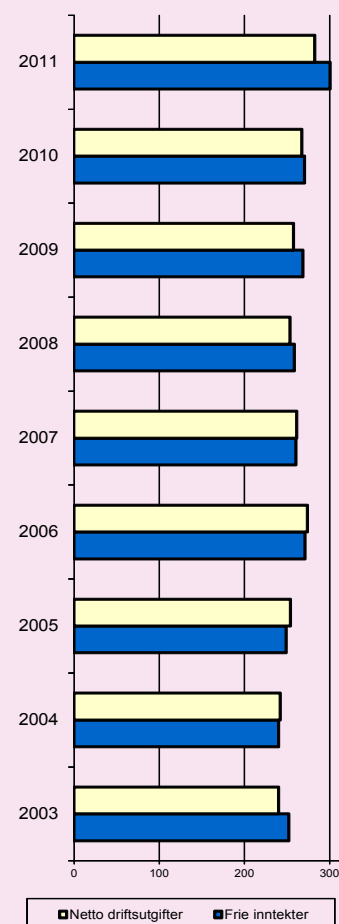
## Kommuneplanens arealdel 2006 -2010

### Rullering

Det er i vedtak/planen ikke tatt inn bestemmelser om rullering av planen, utover tidsbegrensningen.

### Evaluerings

Planen inneholder ikke evalueringsbestemmelser.



Utvikling i frie inntekter og netto driftsutgifter



Elever fra Finneidfjord skole lager kunst i fjæra



Kevin Tuven begynte i 2011 som avdelingsleder ved hjemmetjenesten, Korgen omsorgstjeneste



# GJENNOMFØRING AV PLANER



Christine Breen jobber som spesialpedagog ved enhet barnehager

**Gjennomføring i henhold til planens mål**  
Plandokumentet er førende for arealbruken i Hemnes.

**Forholdet til reguleringsplaner:**  
Det er vedtatt 4 reguleringsplaner i tråd med overordnet plan (kommuneplanens arealdel).

**Forholdet til dispensasjoner**  
Fritidsboliger - samtlige mottatte søknader innvilget 5 av 5 søknader).

**Boliger** - samtlige mottatte søknader innvilget (4 av 4 søknader).

I forhold til planens intensjon om å styre fritidsbebyggelsen til såkalte SF-områder (områder for spredt fritidsbebyggelse), kan det virke som at terskelen for innvilging av dispensasjonssøknader er noe lav.

## Plan for kriseledelse 2004 - 2006

### Rullering

Det er i vedtak/planen ikke tatt inn bestemmelser om rullering av planen. Vedleggene skal i henhold til planvedtaket være oppdatert til enhver tid.

### Evaluering

Planen inneholder ikke evalueringsbestemmelser.

**Gjennomføring i henhold til planens mål**  
Oppdatering av vedleggene er ikke gjennomført i henhold til vedtak.

## Plan for fysisk aktivitet og naturopplevelser 2009 - 2012

### Rullering

Planen ble rullert i desember 2010 i Hemnes kommunestyre (sak 44/10)

Det er i vedtak/planen ikke tatt inn bestemmelser om rullering av planen, utover tidsbegrensningen.

### Evaluering

Planen inneholder ikke evalueringsbestemmelser.

**Gjennomføring i henhold til planens mål**  
Planen fungerer bra som rettesnor for det arbeidet som skal gjøres på dette området, men en større fokus på folkehelsearbeid generelt både fra enhetene (gjennomføring av tiltak) og politikere (økonomisk), ville gitt større uttelling i forhold til de mål som er satt i planen.

Når det gjelder gjennomføring av planen, går det Omtrent som planlagt når det gjelder bygging og renovering av mindre idrettsanlegg. Dette er også avhengig av tilskudd fra spillemidlene. Når det gjelder større anlegg, er både idrettshall i Korgen og flerbrukshus

på Bjerka under planlegging, men begge prosjektene er avhengig av finansiering for å kunne igangsettes. Når det gjelder tiltak for økt fysisk aktivitet i kommunen, så er det igangsatt en kartlegging av nærmiljøet rundt skolene og barnehagene som har som mål en planlagt renovering/oppgradering av anleggene med tanke på å øke mulighetene for fysisk aktivitet på disse områdene. Ellers er kommunen i gang med bygging av turstier i nærområdene for å få til et bedre lavterskeltilbud til befolkningen.

## Hovedplan for vannforsyning

### Rullering

Årlig investeringssum og gebyr fastsettes i forbindelse med årsbudsjettbehandlingen.

### Evaluering

Hovedplanen er revidert i 2008 og foreligger i ny ut-gave (KST sak 01/09) for perioden 2009 -2017.

## Gjennomføring i henhold til planens mål

Målsetningen med planen er at Hemnes kommune og de private vannverkene skal arbeide for at befolkning, landbruk og næringsliv har sikker forsyning av godt og nok vann.

Fokus i forrige plan har vært å få vannverkene godkjent dvs vannkvalitet, mens fokus i neste planperiode er ledningsnett og sikkerhet i vann-forsyningen.

## Hovedplan for avløp

### Rullering

Hovedplan for avløp skal revideres/rulleres i 2011.

### Evaluering

I revidert plan vil det bli tatt inn evalueringsbestemmelser.

**Gjennomføring i henhold til planens mål.**  
Tas inn i kommende revidert plan.

## Hovedplan for kommunale veger

### Rullering

Bevilgning gis årlig gjennom årsbudsjett-behandlingen på bakgrunn av økonomiplanen. Planen rulleres årlig i henhold til bevilgningene.

### Evaluering

Rapport på prosjektnivå framlegges for TMU.

**Gjennomføring i henhold til planens mål**  
Handlingsprogrammet er i hovedsak fulgt, men med noe endret prioritering.

## Trafikksikkerhetsplan

### Rullering

Handlingsprogrammet for trafikksikkerhets-tiltak avhenger av behandlingen av søknad om trafikksikkerhetsmidler fra Norland Fylkes Trafikksikkerhets Utvalg. Hemnes kommune ble i 2011 tildelt kr. 1 340 000,-

Mindre trafikksikkerhetstiltak gjennomføres iht. planens satsingsområder.

### Evaluering

Ingen evalueringsbestemmelser er tatt inn i planen.

**Gjennomføring i henhold til planens mål**  
Prosjekter med tilskudd fra NFTU er gjennomført i henhold til plan.

## Hovedplan brann og redning

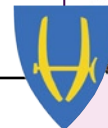
### Rullering

Hovedplan på brann vedtatt i 2009 med planperiode til 2019.



Anne Berit Kjerrvang jobber som spesialhjelpere ved Hemnesberget omsorgs-senter

# GJENNOMFØRING AV PLANER



*Høst i Røssåga*

## **Evaluerings**

Skal evalueres i 2019 og ellers ved endrete forutsetninger.

**Gjennomføring i henhold til planens mål**  
Hensikten med planen er at brannvern-/forebyggende arbeid tilfredsstiller lover og forskrifter og at beredskapen inkl. feiing har tilfredsstillende bemanning, organisering, utstyr og kompetanse.

## **Hovedplan kommunale bygg**

### **Rullering**

Hovedplan kommunale bygg ble vedtatt i 2009. Årlig revisjon av tiltaksdel skjer i forbindelse med budsjett.

### **Evaluerings**

Planen inneholder ikke evalueringsbestemmelser, men dette tas inn ved neste revisjon av planen.

**Gjennomføring i henhold til planens mål**  
Hensikten med planen er også å synliggjøre utfordringene som Hemnes kommune står overfor i forbindelse med å ivareta realverdiene som den kommunale bygningsmassen representerer. Planen skal også gi grunnlag for prioritering av de ulike tiltakene.

## **Psykiatriciplan**

### **Rullering**

Det er i vedtak/planen ikke tatt inn bestemmelser om rullering av planen, utover tidsbegrensningen.

### **Evaluerings**

I psykiatriplan 2007 - 2010 er det ikke noe krav om evaluering.

**Gjennomføring i henhold til planens mål**  
Handlingsprogrammet i Psykiatriplan 2007 - 2010 følges opp i budsjett- og økonomiplanarbeid. I hovedsak er alle tiltak gjennomført i tråd med handlingsprogrammet.

## **Omsorgsplan 2009-2012**

### **Rullering**

Det er ikke tatt inn bestemmelser om rullering av planen

### **Evaluerings**

Planens mål skal evalueres årlig, og det skal utarbeides en evalueringsrapport for de tiltakene planen forutsettes. Evalueringsrapport er utarbeidet.

## **Gjennomføring i henhold til planens mål**

Mål og tiltak for 2011 er delvis gjennomført. Tiltakene har vært behandlet i forbindelse med økonomiplan og årsbudsjett.

I 2011 var det jmf. omsorgsplan i hovedsak kompetansetiltak og opprettelse av saksbehandlingsinstans. Det ble gjennomført mye på kompetanseområdet mens oppstart på saksbehandlingsinstans ble for-skjøvet til 2012.

## **Klimaplan 2009 - 2013**

### **Rullering**

Det er ikke tatt inn bestemmelser om rullering av planen utover tidsbegrensningen

### **Evaluerings**

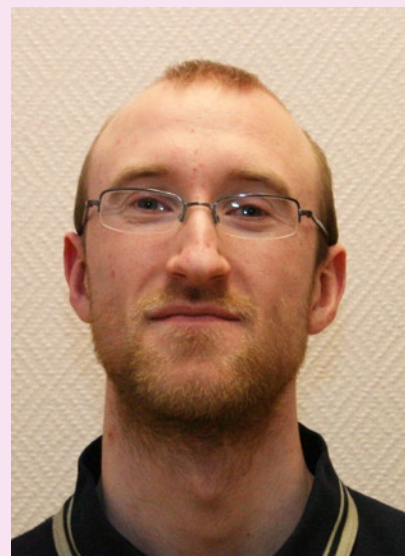
Planens mål skal evalueres årlig, og det skal utarbeides en evalueringsrapport for de tiltakene planen forutsettes.

## **Gjennomføring i henhold til planens mål**

Det er ikke utarbeidet evalueringsrapport for 2011, og det er ikke meldt inn at tiltak i henhold til planen er gjennomført.



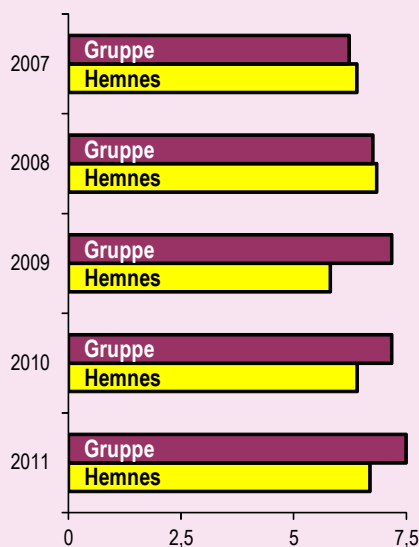
*Grete Eriksen jobber som elektriker ved tekniske tjenester*



*Trond Arne Eide sluttet i 2011 i stillingen som IT-konsulent ved IT-avdelingen*



# TJENESTEPRODUKSJON ADMINISTRASJON



Tusen

Netto driftsutgifter pr. innbygger i kr. -  
administrasjon og styring

## Administrasjon

Sentraladministrasjonen  
Denne består av følgende:

Rådmann – 1 årsverk  
Ass. rådmann/personalsjef – 1 årsverk

Økonomiavdeling – 6,6 årsverk  
Personalkontor – 1,6 årsverk  
Servicekontor – 5,0 årsverk  
IKT-avdeling – 3,0 årsverk

Planavdelingen tilhørte tidligere rådmannens stab. Kommunestyret bestemte i 2011 at Enhet for tekniske tjenester og Planavdelingen skulle samles i en enhet. Enheten har navnet «Enhet for tekniske tjenester». Det medførte at rådmannens stab ble redusert med 10 årsverk.

## Sentraladministrasjonen – RAD og SST

Rolf Fjellestad var konstituert som rådmann i januar og februar. I denne perioden var rådmann Arne Sørensen sykemeldt. Amund Eriksen tiltrådte som rådmann 1. mars.

Ketil Tverrå har hatt ansvaret for servicekontoret, i tillegg til kulturtjenesten. Da Vera Lorentzen sluttet på sommeren overtok Tverrå ansvaret for driften av ungdomskubbene. Dette har også tidligere tilhørt kultur, men var blitt overført til skole – i tråd med vedtak i kommunestyret.

På servicekontoret ble det tilsatt lærling i 2011. Dette er en ordning som kommunen har stor nytte av. Det er personalkontoret som koordinerer og tilrettelegger for lærlingeordningen i kommunen. Sett ut fra antall ansatte i kommunen er Hemnes en stor «lærlingekommune». På et tidspunkt i 2011 hadde Hemnes hele 11 lærlinger. Det er flere fag som er representert; barne- og ungdom, helsefag, IKT, industrimekaniker, feier og kontorlag. Kommunen har sluttet seg til Opplæringskontoret på Nord-Helgeland. De bistår kommunen i forhold til lærlingeordningen. Det er også et godt samarbeid med organisasjonene i forhold til lærlingeordningen.

Både servicekontoret og økonomiavdelingen har hatt et stort arbeidspress i 2011. Det har f.eks. vært problem å være ajour med postregistrering og økonomiavdelingen har ikke hatt den ønska kapasiteten på service og veiledning overfor enhetene. Det har også vært endringer på personalsiden, slik at en del tid og ressurser har gått til opplæring.

I 2011 ble det igangsatt arbeid med å vurdere nye system / oppgradering på sak/arkiv og økonomi/personalsystem. Beslutninger om dette må gjøres i 2012. Kontorstøttesystemet Open Office ble erstattet av Microsoft. Det ble også tatt initiativ til å arbeide med en ny hjemmeside for kommunen.

Det ble igangsatt et arbeid med å få på plass en kompetanse- og opplæringsplan. Kommunen har vært tilknyttet et «utviklingsverksted» gjennom KS, der 10 andre kommuner har deltatt. Ny plan vil foreligge i 2012. I oktober ble det arrangert en større kompetansesamling sammen med Rana og Nesna, der ekstern foreleser var engasjert.

Kommunen tok, sammen med Rana, et initiativ for å innhente anbud på levering av bedriftshelsetjenester. Ny kontrakt vil bli inngått i 2012.

## IKT

Kommunesamarbeid: Hemnes kommune drifter i dag sensitive programmer (pleie-, sosial-, og barnevernstjenester –PSB) for nabokommunene: Grane, Hattfjelldal, Nesna, Lurøy, Rødøy og Træna. Bare i dette samarbeidet er det satt opp 7 servere på datarommet i Korgen. I tillegg kjører flere av disse kommunene SOFIE (skatt) gjennom vår kommune. De største utfordringene til dette samarbeidet går på bemanning og kommunikasjon.

I 2011 var det tett kontakt mellom Hattfjelldal og Hemnes i forbindelse med at Hattfjelldal var i slutfasen med å få realisert legging av fiberkabel fra Storumann kommune til Hattfjelldal. Dette prosjektet kunne få stor overføringsverdi til Hemnes kommune. (Dette samarbeidet er videreført i 2012, og vi står på terskelen for å få til en realisering av framføring av fiber til Korgen.)

IKT-avdelingen har i dag over 100 fagprogrammer installert på servere og datamaskiner. Noen av disse er felles for hele administrasjonen som bl.a arkivsystemer, e-post og økonomi, mens mange kun gjelder enkelte enheter som bl.a gemini oppmåling, DM-Brann mfl. IKT har også ansvar for kopi/print, kommunikasjon/nett og telefoni på kommunens fem tettsteder. Det er utplassert ca. 700 datamaskiner (stasjonære, bærbar og tynnklienter) på alle enheter. (med elevmaskinene)

Vi har som mål å holde opplæring på lærlinger og har hatt inne en lærling som var ferdig høst 2011. Ny lærling startet opp i høst, umiddelbart etter den «gamle» sluttet. Kommunen har hatt stor nytte av ordningen, og det er en målsetting å ha minst en IKT-lærling på avdelingen.



Mikal Jenssen ble i 2011 ansatt som IT-konsulent ved IT-avdelingen



Elev ved Bjerka skole lærer å karde ull

# TJENESTEPRODUKSJON SKOLE



## Enhet skole

Enhet skole består av 112 årsverk fordelt på følgende avdelinger

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| Bjerka skole        | 1. - 4. klasse  |
| Bleikvassli skole   | 1. - 10. klasse |
| Finneidfjord skole  | 1. - 7. klasse  |
| Hemnes sentralskole | 1. - 10. klasse |
| Korgen sentralskole | 1. - 10. klasse |

Hemnes kulturskole  
Hemnes voksenopplæring

Fra og med skolestart høsten 2011 var ny organisering av enhet skole på plass.

De fem grunnskolene ble organisert som egne avdelinger med egne rektorer som rapporterer til enhetsleder skole.

Videre er kulturskolen direkte underlagt enhetsleder skole. Voksenopplæringen er en avdeling under Hemnes sentralskole og rapporterer til rektor ved skolen.

Både kulturskolen og voksenopplæringen har egen fagleder som har det daglige driftsansvaret.

Skolene deler logoped og saksbehandler med enhet barnehage.

Enhet skole har hatt et utviklende år med mange aktiviteter.

Det har vært stor fokus på utdanningsdirektoratets veiledningsprosjekt. Dette prosjektet skal gjøre skolene i stand til å identifisere behov for skoleutvikling ut fra faglige og vitenskapelige metoder. I dette arbeidet har skolene brukt en metodikk som heter aksjonslæring - læring gjennom handling. Prosjektet er godt forankret både politisk og administrativt og avsluttes i juni 2012.

I tillegg har skolene deltatt i prosjektet "Ekstern vurdering" initiert av utdanningsdirektoratet. Hver skole fikk besøk av to-tre vurderere som vurderte skolen ut fra skolens beskrivelse av egen "idealtilstand" - glansbilde. Vurderingen ble gjort på bakgrunn av intervju i personalgruppen samt skolens dokumenter. Resultatene fra vurderingen fremhever to nødvendige satsingsområder: IKT og vurdering. Dette tar vi med oss i den videre utviklingen av skolene i Hemnes.

## Korgen sentralskole

Ved utgangen av 2011 hadde Korgensentralskole 234 elever, og ifølge elevundersøkelser trives elevene godt ved skolen. Årets 10. klassinger gikk ut av grunnskolen med gode standpunktkarakterer og eksamenresultater, og de var dermed godt forberedt til videregående skole.

Våren 2011 utarbeidet skolen en ståstedsanalyse som fortalte mye om skolens «tilstand» i betydningen fagresultater, trivsel og arbeidsmåter. Høsten 2011 ble det gjennomført en ekstern vurdering av skolens måte å drive tilpasset opplæring på, der både ansatte, elever og foreldre var involvert. Dette, sammen med en rekke drøftinger i personalet, har gitt oss et godt utgangspunkt for å drive et målrettet utviklingsarbeid som skal gjøre skolen enda bedre. Overskriftene på utviklingsarbeidet er «tydelig ledelse» og «tilpasset opplæring». For å lede dette arbeidet er det satt ned et pedagogisk lederteam, som i tillegg til skolens

administrasjon består av en lærer fra hvert av trinnene.

I tillegg til å gi elevene en god fagopplæring, ønsker vi at elevene skal trives godt på skolen. Også i 2011 har Miljøverket vært en viktig faktor, både faglig og sosialt for mange elever. I friminuttene er det lagt vekt på å ha faste vakter, som vet hva de skal se etter og som kan følge opp situasjoner som oppstår, eventuelt i samarbeid med kontaktlærer. Vi har som mål å gi en god opplæring i alle fag, noe som også vil bidra til at elevene trives godt på skolen. Vi tror at utviklingsarbeidet vi er i gang med vil gi positiv effekt både på læring og trivsel.

I løpet av 2011 har elever på TIP og arbeidslivsfag vært med på å bygge opp et verksted i kjelleren på skolen. Her er det laget arbeidsbenker og samlet mye utstyr som vil bli mye brukt i årene fremover, både i undervisning og til reparasjoner og vedlikehold. I løpet av våren 2012 vil det bli en offisiell åpning av verkstedet. Dette er en viktig satsing i forhold til arbeidslivsfag og utdanningsvalg, to fag som er viktige for at elevene skal ta riktige valg når de skal velge studieretning på videregående skole.

## Hemnes sentralskole

Vi viser til skolens hjemmeside: <http://hemnessentralskole.com/> hvor du vil finne informasjon og bilder fra div. prosjekter. Skolens planer og FAU sine møtereferater ligger også på siden.

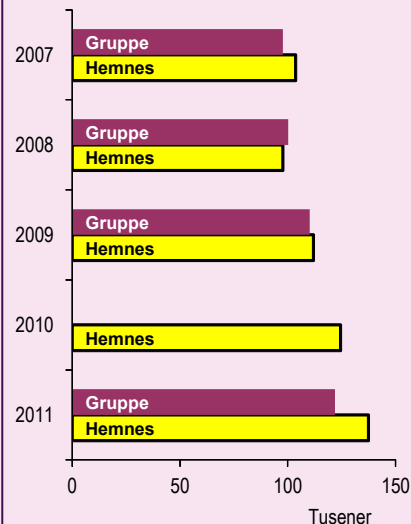
## "Arbeidslivsfag" og bunkersprosjektet:

Onsdag den 15. februar var det duket for høytidelig åpning av bunkeren. Kåre Børli har sammen med to elever pusset opp en bunkers i nærheten av skolen. Ved hjelp av Tommy Jakobsen fra Hemnes kommune/ teknisk etat, fikk de gravd opp inngangen. De har ryddet og pusset inne i bunkersen, hengt opp lyslenker, ordnet kabelgropa og ikke minst sveiset og lagd en låsbar dør i inngangspartiet. Sveisearbeidet har de gjort på Olsenhågen sammen med Odd Tore Jakobsen. De inviterte klassen, rådmannen, enhetsleder for skole og kultursjef til bespisning. Under åpningen tok Steinar Jørgensen og Åge Karlsen fram krigshistorien. De kunne opplyse at det er hele 22 bunkere på Hemnesberget fra krigens dager. Med gjenåpning av bunkeren på Odden, har elevene avsluttet prosjektet, samtidig som de "gir" bunkeren til kultursjefen, Hemnesberget Vel og Hemnes historielag.

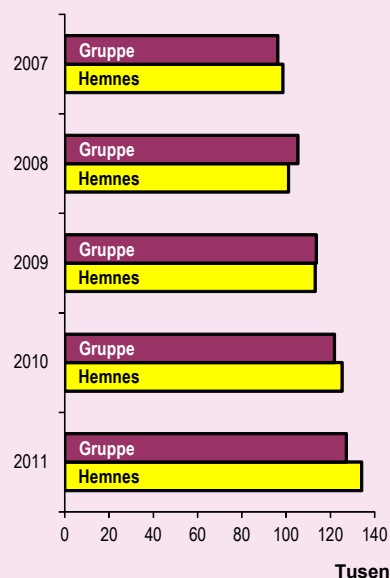
## Voksenopplæring

Hemnes voksenopplæring driver hovedsaklig opplæring i forhold til læreplan i norsk og samfunnskunnskap for voksne innvandrere. Voksenopplæringen er organisert som avdeling under Hemnes sentralskole. Høsten 2011 fikk voksenopplæringen gleden av å flytte inn i nyoppussede lokaler.

Dette var positivt for både elever og ansatte. Voksenopplæringen samarbeider med NAV og flyktningetjenesten om det helhetlige tilbudet til elevene. I tillegg kom på plass enhetsleder for skolene i Hemnes.



Netto driftsutgifter til grunnskoleopplæring pr. innbygger 6-15 år



Korrigerte brutto driftsutgifter til grunnskole pr. elev



# TJENESTEPRODUKSJON SKOLE

| Skole        | Lærer-<br>årsverk | Elever pr.<br>lærerårsverk |
|--------------|-------------------|----------------------------|
|              | 2011/12           | 2011/12                    |
| Bjerka       | 5,5               | 7,6                        |
| Bleikvassli  | 7,6               | 5,9                        |
| Finneidfjord | 6,2               | 6,6                        |
| Hemnes       | 25,7              | 8,2                        |
| Korgen       | 25,0              | 9,3                        |
| SUM          | 70,0              | 8,2                        |

Lærertetthet 2011/2012

| Skole        | Elevtall | Elevtall |
|--------------|----------|----------|
|              | SKOLE    | SFO      |
| Bjerka       | 42       | 22       |
| Bleikvassli  | 45       | 0        |
| Finneidfjord | 41       | 8        |
| Hemnes       | 210      | 25       |
| Korgen       | 233      | 21       |
| SUM          | 571      | 76       |

Elevtall 2011/2012



Ingebjørg Lund sluttet i 2011 som avdelingsleder ved hjemmetjenesten, Korgen omsorgstjeneste

## Finneidfjord skole

Satsningsområder:

- Å konkretisere læringsarbeidet gjennom tilknytning til lokal natur og kultur.
- I løpet av skoleåret har vi hatt flere prosjekt hvor vi har brukt lokal kultur og naturen i nærmiljøet som læringsarena.
- I forbindelse med «smørkrisen» laget vi smør og lærte om margarinproduksjon ved margarinfabrikkene i Finneidfjord og om smørproduksjon av gårdssmør i bygda.
- Et annet prosjekt vi gjennomførte våren 2011 var aktivitet med arbeidstittelen «Føling i fjæra».
- I aldersblandete grupper fikk elevene lage seljeflytte, turmat, «rondastav», «landart», samspillgruppe og trene til idrettsdag.
- Rondastav er nok lite brukt i vårt distrikt, selv om vi har områder med stedsnavn som tyder på at det har vært orm i området.
- En lærer fortalte:
- Mor mi som vokste opp i område der det var hoggorm.
- De måtte ha med seg stav på turer i skog og mark slik at de kunne slå ormen hvis de møtte på den.
- I de dager gikk buskapen ute, den ble av og til bitt av orm og barna hadde streng beskjed om å slå i hjel orm hvis de så noen på veien.

«Rondastaven» er en gå-stav som en skjærer mønster til pynt i barken på. Spiralmonster der en avbarker ei remse ca 0,5 cm bredt blir feks fint. Enda finere blir det hvis en skjærer to spiraler som krysser hverandre nedover staven. Elevene laget så staver.

## Bjerka skole

Høsten 2011 fikk Bjerka skole tilbake egen rektor. Vi er meget fornøyd med at kommunens ledelse tok grep og gjeninnsatte rektorene, og at det i tillegg kom på plass enhetsleder for skolene i Hemnes.

Kunnskap og læring er hovedfokus ved Bjerka skole. Vi har vært og er opptatt av «lesing som grunnleggende ferdighet» i alle fag. Gjennom utviklingsprosjekt initiert av Utdanningsdirektoratet har lesingstått sentralt. Samtidig har vi også vært opptatt av entreprenørskap og kulturelle aktiviteter. I den forbindelse jobber vi med lokal tilhørighet. I gammeluka var basen bygdetunet, med både karding, spinning, musikk, matlaging og fisking. Elevene fikk igjennom praktisk erfaring kjennskap til gamle tradisjoner.

Jeg har også lyst til å nevne den kulturelle skolesekken. Vi hadde en kunstner på besøk gjennom Prosjektet «Barn som maler for fred». Resultatet fra dette prosjektet henger i dag på Forsvarsdepartementet i Oslo. Der henger det fast ei utstilling av bilde som er malt av barn. En annen flott begivenhet som jeg vil benytte årsmeldingen til er at Bjerka SFO har fått nytt kjøkken. Det er vi godt fornøyd med, måtte vi bare fått ytterligere oppjusteringer av lokalene til Bjerka skole.

## Bleikvassli skole

Ny skole

2011 ble preget av arbeidet med nyskolen, og i august kunne vi endelig flytte inn.

Ikke alt var ferdig til høsten, og det var arbeidere rundt oss i flere måneder, men til jul var det meste klart. Et stykke uti januar kunne vi ta i bruk gymsalen, til elevenes store glede. De hadde hatt utegym i 1 ½ år, og lengtet etter inneaktiviteter.

Ansatte og elever er kjempefornøyd med nyskolen. Den er topp moderne, og alle klasserommene er utstyrt med smartboard, noe som gir oss muligheter til enda mer variert undervisning.

Mot slutten av skoleåret 2010/2011 startet også rivinga av gammelskolen. Lag og foreninger i bygda sto for dette, og disse gjorde en fantastisk innsats. I november var bygget jevnet med jorda, og tomte fylt i.

## Veiledningsprosjektet

U. dirs. veiledningsprosjekt startet opp for fullt i 2011, og skolens fokus er leseopplæringa på alle trinn. Dette er et stort satsingsområde, for lesing er det vi anser som den viktigste grunnleggende ferdighet barna behersker.

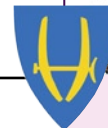
Veiledningsprosessen har vært interessant, og vi har fått svært god hjelp fra veilederkorpsen til U. dir. Alle lærerne har vært aktive i prosessen, som skal ende opp i en forpliktende leseplan for skolen.

## Hemnes kulturskole

Interessen for å søke kulturskolen har vært noe lavere sammenlignet med 2010. Våren 2011 ble det innført elektronisk søknadsskjema. Dette opplevdes nok uvant for noen, og kan ha medvirket til en litt dalende kurve på søknadsmassen. Det vil bestandig ta litt tid før nye rutiner innarbeides seg. Skjemaet fungerer godt og kulturskolen er svært fornøyd med det, for det gir en betydelig arbeidsbesparelse. Fra høsten 2011 ble kulturskolen formelt underlagt enheten skole. Høstens undervisning ble preget av storsatsningen «Julekurven». Kulturskolen har vært aktivt med i det regionale samarbeid på Helgeland. Sammen med Vefsn, Hattfjelldal og respektive vennskapskommuner i Serbia har vi jobbet i et 3-årig utviklingsprosjekt finansiert av UD. 2011 var år nr 2 i dette prosjektet. Hemnes var vertskap for prosjektet i september 2011

Kulturskolen ga i 2011 tilbud om undervisning i billedkunst og musikk. Fra høsten 2011 ble vi en ren musikk-skule uten andre tilbud enn musikk. Grunnen er økonomiske nedskjæringer. Kulturskolen har blitt ca. 80 % stilling. Dette har naturlig nok fått konsekvenser for bredden og omfanget av kulturskolens tilbud. Det ble kjøpt inn tjeneste på billedkunst ut vårsemesteret, men dette ble ikke gjort høsten 2011 i mangel på ressurser og kompetanse til å videreføre tilbudet. Sangtilbudet vårt ble redusert fra høsten av som en konsekvens av innsparinger. Undervisningen i høstsemesteret ble positivt preget av forestillingen «Julekurven» som ble oppført i Aulaen på Hemnesberget i slutten av november. Vi hadde to flotte forestillinger og fikk fine tilbakemeldinger på gjennomføringen.

# TJENESTEPRODUKSJON BARNEHAGE



## Generelt

|                            |               |
|----------------------------|---------------|
| Bjerka barnehage           | 10,54 årsverk |
| Bleikvassli barnehage      | 3,70 årsverk  |
| Finneidfjord barnehage     | 9,70 årsverk  |
| Hemnes barnehage           | 15,60 årsverk |
| Korgen Fysak barnehage     | 11,60 årsverk |
| Tømmerheia natur barnehage | 7,60 årsverk  |

|                         |           |
|-------------------------|-----------|
| Spesialpedagog          | 1 årsverk |
| Kommunal logoped        | 1 årsverk |
| Merkantil (sko/bhg/kul) | 1 årsverk |
| Enhetsleder             | 1 årsverk |

## Sykefravær

|                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| Bjerka barnehage      | 6,0 % (i 2010 – 12,7%) |
| Bleikvasslibarnehage  | 5,8% (i 2010 – 17,3%)  |
| Finneidfjordbarnehage | 7,9% (i 2010 – 05,6%)  |
| Hemnesbarnehage       | 14,0% (i 2010 – 16,4%) |
| Korgen Fysak barneh.  | 16,0% (i 2010 – 22,1%) |
| Tømmerheia n. barneh. | 7,5 % (i 2010 – 12,0%) |
| Samletenhetbarnehage  | 10,4% (i 2010 – 14,4%) |

## Leselyst i Hemnes

Leselyst i Hemnes er en helhetlig kommunal plan for å forebygge lese- og skrivevansker, slik at flest mulig barn utvikler gode ferdigheter i lesing og skriving. Hovedmålet er å stimulere leselysten hos alle barn i kommunen i alderen 0 – 16 år. Planen er starten på et langsiktig arbeid, og har som målsetting å sikre at flest mulig barn som vokser opp i Hemnes kommunen, blir gode lesere.

Leselyst i Hemnes er forankret både i Kunnskapsløftet og Rammeplanen for barnehagene.

Denne opplæringen har blitt gjort gjennom bl.a.:

- å gi alle barn muligheten til å lære seg å lese
- å styrke barn og unges leseferdigheter og motivasjon for å øke bevisstheten om lesing som grunnlag for annen læring
- å videreutvikle og sikre kvaliteten på lese- og skriveopplæringen i kommunen
- systematisk observasjon av leseutviklingen hos barn i Hemnes
- å forebygge lese- og skrivevansker

## Brukerundersøkelse

Kommunestyret vedtok i sak 074/08 at det skulle gjennomføres både kvantitative og kvalitative brukerundersøkelser, bl.a. i barnehagene i kommunen. I tillegg til vanlig gjennomføring med spørreskjema, ble det også gjennomført brukerdiallog-møte mellom politikere og et tilfeldig utvalg foreldre.

De foreldre/foresatte som var plukket ut til årets dialogmøte, var foreldre i Bjerka barnehage, Tømmerheia naturbarnehage, Korgen fysakbarnehage og Bleikvassli barnehage.

Dialogmøtet ble gjennomført 23.05.2011. hvor det møtte opp 2 foreldre/foresatte, av totalt 17 inviterte.

Utgangspunktet for dette dialogmøte var brukerundersøkelsen gjeldende for

barnehageåret 2010/2011, samt eventuelle tema/saker som foreldrene selv hadde ønske om å ta opp.

Kort oppsummert ble det som gikk igjen hos alle fire barnehagene at foreldrene var mindre fornøyd nå enn tidligere hva informasjon anngår. Det gjaldt både informasjon som angår barnet direkte og informasjon som angår hva som skjer i løpet av barnehagedagen.

Videre var brukerne ved Bjerka barnehage veldig misfornøyd med det fysiske miljøet. Det motsatte mente foreldre/foresatte ved Korgen fysakbarnehage og ved Tømmerheia naturbarnehage, som begge hadde en økt fornøydhet blant brukerne hva det fysiske miljøet anngår.

Brukermedvirkning var også en målefaktor som alle barnehagene har hatt en nedgang i fornøydhet på.

## 2010 – svarprosent 42 %

| Tema                   | Hemnes kommune | Snitt landet | Høyeste kommune | Laveste kommune |
|------------------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|
| Resultat for bruker    | 5,1            | 4,9          | 5,5             | 4,2             |
| Trivsel                | 5,1            | 5,1          | 5,4             | 4,7             |
| Brukermedvirkning      | 4,5            | 4,6          | 5,2             | 4,0             |
| Respektfull behandling | 5,1            | 5,2          | 5,7             | 4,8             |
| Tilgjengelighet        | 5,2            | 5,3          | 5,8             | 4,2             |
| Informasjon            | 4,6            | 4,7          | 5,2             | 4,0             |
| Fysisk miljø           | 4,4            | 4,5          | 5,4             | 3,7             |
| Generelt               | 4,9            | 5,0          | 5,6             | 4,6             |
| Snitt totalt           | 4,9            | 4,9          | 5,5             | 4,3             |

## 2011 – svarprosent 35 %

| Tema                   | Hemnes kommune | Snitt landet | Høyeste kommune | Laveste kommune |
|------------------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|
| Resultat for bruker    | 4,8            | 4,9          | 5,5             | 3,9             |
| Trivsel                | 4,8            | 5,1          | 5,5             | 4,3             |
| Brukermedvirkning      | 4,2            | 4,6          | 5,3             | 3,5             |
| Respektfull Behandling | 4,9            | 5,2          | 5,7             | 4,5             |
| Tilgjengelighet        | 4,9            | 5,3          | 5,9             | 4,2             |
| Informasjon            | 4,2            | 4,6          | 5,6             | 3,6             |
| Fysisk miljø           | 4,1            | 4,5          | 5,5             | 3,2             |
| Generelt               | 4,6            | 5            | 5,6             | 4,0             |
| Snitt totalt           | 4,6            | 4,9          | 5,6             | 3,9             |

Kort oppsummert 2011 og sammenlignet med 2010 ser vi at svarprosenten har gått fra 42 % i 2010 til 35 % i 2011. Dette er en veldig lav svarprosent, og en grunn til at det har gått ned kan være at brukerundersøkelsen er blitt elektronisk.

Det må stilles spørsmål med validiteten i

| Gruppe                   | Antall årsverk |
|--------------------------|----------------|
| Godkjent lærerkompetanse | 62,1           |
| Uten godkjent lærerkomp. | 2,0            |
| Assistenter              | 21,7           |
| SUM:                     | 85,8           |

Lærerkompetanse 2011/2012

| Gruppe:  | Sum 2011<br>PC-er | Sum 2010<br>PC-er |
|----------|-------------------|-------------------|
| Elevene: | 257               | 246               |
| Lærerne: | 75                | 94                |
| Admin.:  | 23                | 18                |
| SUM:     | 355               | 358               |

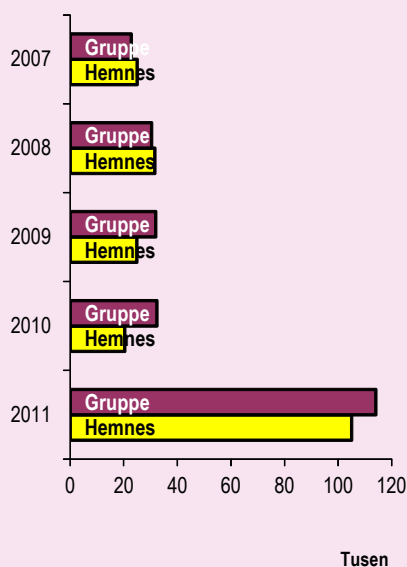
PC- tetthet



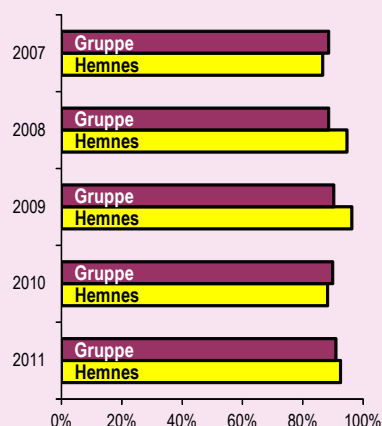
Morten Edvardsen begynte i 2011 som enhetsleder for enhet skole



# TJENESTEPRODUKSJON BARNEHAGE



Netto driftsutgifter pr. innbygger 1-5 år i kroner barnehager



Andel barn 1-5 år med barnehageplass



Klatreøvelser i Finneidfjord barnehage

undersøkelsen, da svarprosenten var veldig lav. Oppsummeringen viser videre at på alle tema er foreldrene/foresatte mindre fornøyd i 201 enn i 2010. Grad av fornøydhet har sunket minst på tema respektfull behandling. Gjennomsnittlig for barnehagene i Hemnes har vi sunket med 0,3 poeng, ned til 4,6, men sammenlignet med snitt i landet som har holdt seg konstant. Laveste kommune i Norge har sunket 0,4 poeng, ned til 3,9, til sammenligning.

I og med at svarprosenten bare var 35 % i 2011, må det stilles spørsmål med validiteten i undersøkelsen. Det må også kommenteres at foreldre/foresatte i flere barnehager har uttrykt at de er så fornøyd, at de ser ikke poenget i å svar på undersøkelsen. Dette tolkes dithen at det er flest foreldre/foresatte som ikke er fornøyd som ønsker å gi uttrykk for det gjennom undersøkelsen. De foreldre/foresatte som er fornøyd, velger å ikke svare. Av den grunn kan det også være grunnlag for å stille spørsmål til validiteten i resultatet.

## Barnehagenes egenart

Barnehagene i Hemnes kommune arbeider hver for seg med å finne fram til sin egenart. Med dette menes at barnehagene skal ta utgangspunkt i personalet som barnehagens viktigste ressurs, og utifra personalets kunnskap/virksomhet/interesser/erfaring, videreutvikle barnehagens identitet. Hver barnehage skal arbeide fram sin særegenhet, og dette skal gjennomføre barnehagens pedagogiske hverdag. Kommunen ønsker 6 barnehager som dyrker sin egenart, og som samlet sett presenterer et spekter av ulike pedagogiske ståsted.

## Logopedtjenesten

Det er stor aktivitet når det gjelder direkte klientkontakt, utredning, nettverksarbeid og møtevirksomhet. Logopedtilbudet omfatter barn i førskolealder, elever i grunnskolen og voksne. Ca.10 voksne og 90 barn har fått behandling / oppfølging / veiledning av logoped. Disse er fordelt på områdene afasi, stemmevansker, taleflytvansker, lese- og skrivevansker og ulike språkvansker.

Kommunelogopeden har hatt ansvaret for oppfølging av prosjekt "Leselyst i Hemnes". Dette året har fokuset vært på den "forebyggende siden" på helsestasjon og i barnehage. Det har

vært møter for helsesøstrene og kurs for alle ansatte i barnehagene. I desember 2011 startet også oppfølging av lærerne på småskoletrinnet. Videre vil vi fortsette med oppfølging og nettverks-samlinger for småskoletrinnene. Logopeden samarbeider med enhetslederne og lederne for barnehage og skole. Det er de som har hovedansvaret for at tiltakene / planene i prosjektet blir fulgt opp. Dette gjelder bl. a. skriftspråk-stimulering for alle 5-åringene, arbeid med språkgrupper, kartlegging av TRAS i barnehagene, samarbeidsrutiner mellom overgangen barnehage og skole i forbindelse med skolestart, oppfølging av lese- og skriveprøver på alle klassetrinn i grunnskolen m.m.

## Spesialpedagog

Fra barnehageopptak august 2011 arbeidet spesialpedagogen direkte med 19 barn. De var fordelt i følgende barnehager:

- Finneidfjord barnehage: 5 stk.
- Bjerka barnehage 3 stk.
- Tømmerheia naturbarnehage: 4 stk.
- Korgen barnehage: 7 stk.

I tillegg gav spesialpedagogen veiledning i forhold til opplegg, iop'er og 1/2 årsrapporter til de pedagogiske lederne, som selv gjennomførte spesial pedagogiske tiltak i barnehagen. (Finneidfjord, Tømmerheia, Bjerka og Korgen)

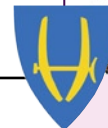
I Bleikvasslia barnehage er det styrer som gjennomfører de spesial pedagogiske tiltakene. På Hemnesberget har de en egen pedagog som gjennomfører de spesialpedagogiske tiltakene både i Hemnes og i Frikult barnehage.

For å kvalitetssikre de spesialpedagogiske oppleggene som gjennomføres i Hemnes kommune, avholdes det spesialpedagogiske møter ca. 4 ganger i året. Der deltar kommunelogoped og de som arbeider med språkstimulering / spesial undervisning i de ulike barnehagene. Dette er viktige arenaer der erfaringsutveksling, veiledning, kompetanseheving, utarbeidelse av opplegg osv. blir gjort.

Målet med jobben som spesialpedagog er å komme tidlig inn i språkutviklingen hos barna, og få kartlagt ulike problemstillinger. Slik at det

# TJENESTEPRODUKSJON

## BARNEHAGE



kan settes inn riktig tiltak, henvise videre til PPT, kommuneløp osv.

Ved å sette inn riktig tiltak så tidlig som mulig er intensjonen å stimulere barna slik at de kan få språkløydene på plass, forbedre språkforståelsen og setningsoppbyggingen osv. Dette er med på å forebygge lese og skrivevansker senere.

Det å arbeide med barn som har spesielle behov, fører til ekstra arbeid i barnehagen. Det er ekstra møter rundt barna, det skal skrives møteinnkallelser, referater, iop'er, 1/2 årsrapporter, utarbeide opplegg for det enkelte barn, samt gi disse barna ekstra veiledning gjennom barnehagedagen.

Ved at spesialpedagogen samarbeider med den enkelte barnehage blir arbeidsmengden fordelt, slik at de pedagogiske lederne får tid til å ta seg av alle de andre barna på avdelingen også.

Spesialpedagogen samarbeider med PPT Rana, Kommune logoped, fysioterapeut, helsestasjon, foreldreveiledere, leger, barnevernet og Spesialpedagogisk senter i Bodø. Samarbeidspartnerne har gitt uttrykk for at de synes det er greit å ha en person og forholde seg til om de ulike barna.

Spesialpedagogen bruker ulike arbeids-metoder som:

Karlstadmodellen, Praxis, metafon-undervisning, "På skole med lille Ole", Lyd og bokstavlarer, data med programmet Lexia, munn, tunge og kjeveøvelser, autisme pedagogikk og tegn til tale. Utfordringer knyttet mot spesial-pedagogens jobb er å arbeide selvstendig, samarbeidsvillig, fleksibel og vise respekt for alle barn og voksne en arbeider med.

Høsten 2011 gjennomførte spesial-pedagogen opplæring i trinn 4 i Karlstadmodellen for 22 personer gjennom studiesirkel. Deltakerne var både lærere, førskolelærere, og assistenter fra skole og barnehage. Det ble gjennomført 3 kurskvelder før jul og 2 kurskvelder etter jul.

### Bjerka barnehage

Bjerka barnehage har tre avdelinger. I august 2011 hadde barnehagen 38 barn fordelt på disse

avdelingene. 15 av disse var under tre år. Høst 2011 var det spesialpedagogisk tilrettelegging for fem barn. Fra april 2011 gikk styreren over fra å være styrer for både Finneidfjord barnehage og Bjerka barnehage til bare å være styrer for Bjerka barnehage. Bjerka hadde fra august 2011 9,94 årsverk fordelt på elleve personer, i tillegg hadde vi lærling i barne og ungdomsarbeiderfaget. Barnehagen hadde 0,2 årsverk med dispensasjon fra utdanningskravet. To av våre assistenter begynte på utdanninga til barne og ungdomsarbeider.

### Barnehagens mål og satsningsområdet:

Bjerka barnehage's satsningsområde er å få BEVISSTE BORGERE AV BJERKA. Måten vi arbeider på for å få det er:

Har et sunt kosthold med hjemmebakket brød, økologisk lettmelk, frukt til hvert måltid og sukkerfri bursdagsfeiring.

I løpet av barnehagetida skal barna lære litt om gamle mattradisjoner, f. eks sy rulla til jul, baka havrekjeks, koke gomme o. l.

Når vi går tur skal vi plukke opp det søppelet som ligger på veien der vi ferdes.

Barna skal lære seg søppelsortering. Førskolebarna har «søppelsorteringstest» og det deles ut miljøbevis.

Har dugnad sammen med skolen der alle barna skal rydde i gatene før 17. mai.

Har felles foreldredugnad sammen med skolen, der uteplassen rundt barnehagen/skolen blir rydda til 17. mai.

Har regler der barna skal lære seg å ta vare på både inventar og bygning.

Gjøre seg kjent i lokalmiljøet på Bjerka. Bjerka barnehage har et nært samarbeid med Nortura.

Dette har pågått helt siden oppbygginga av bedriften. Høst 2011 var det to representanter fra Nortura her og grilla til oss da vi hadde vår tradisjonelle høstfesten sammen med skolen.

På Luciadagen fikk Nortura besøk av barnehagen. Da delte barnehagen ut lussekatter og sang luciasang for de ansatte.

På turene skal barna lære å være på nye arenaer,



Sara Pedersen ble i 2011 ansatt som pedagogisk leder i Tommerheia naturbarnehage.



Ronny Lillemo ble i 2011 ansatt som assistent i Finneidfjord barnehage

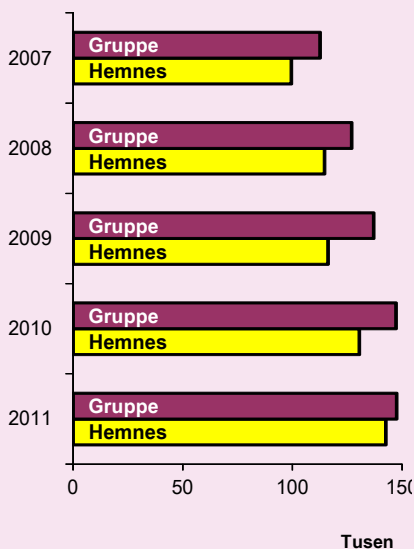


Utelek i Tommerheia naturbarnehage

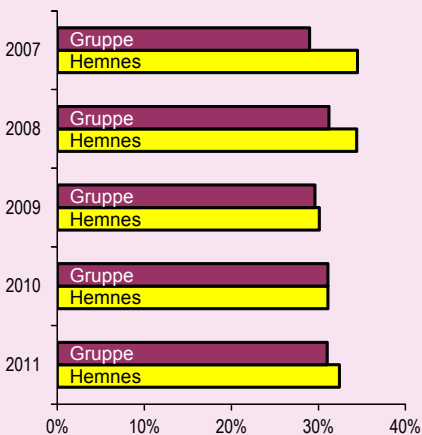


# TJENESTEPRODUKSJON

## BARNEHAGE



Korrigerte brutto driftsutgifter i kroner pr. barn i kommunal barnehage



Andel ansatte i barnehager med førskolelærerutdanning

lære seg at det er forskjellige regler på forskjellige arenaer. F.eks. Når vi ferdes langs veien er det trafikkregler som gjelder og når vi er i naturen er det regler for hvordan vi tar vare på naturen. Høst 2011 var førskolebarna på rypejakt. Dette er noe barnehagen har gjort en del gang, men denne gangen var barna så heldige at det ble skutt ei rypa. Rypa ble naturligvis tilberedt i barnehagen.

### Sosial handlingskompetanse

Lære gamle sanger og sangleker, tilpasset barnets alder. Barnehagen har underholdt på Skravlekafe, som arrangeres i regi av Frivilligsentralen.

### Forestilling

Våren 2011 hadde barnehagen ei forestilling som var utdrag fra de 7 foregående forestillingene vi har hatt + litt nytt. Da barnehagen ikke har lokaler til noe slikt, måtte vi ha forestillinga ute. Det var 120 tilskuere. Å arbeide opp mot ei forestilling er et bevisst valg vi har tatt. Barna skal lære seg å stå fram, lære seg å ha fokus på seg. Det stilles krav til barna om å lære seg noe. Man favner Rammeplanenes fagområder i arbeidet, man får et samarbeid med foreldrene og barna får vise fram det som det har blitt jobb med.

### Brukerundersøkelsen

Brukerundersøkelsen 2011 hadde en svarprosent på 29% mot fjorårets 48%. Dette var en stor nedgang. For 2011 var det kun mulighet for å svare på nett. Kommentarene i brukerundersøkelsen var på det fysiske miljøet også denne gang. Bjerka har levd trangboddi i årevis, og mange utredninger er gjort. Vi lever fortsatt i håpet om en bedring i de nærmeste årene. Foreldrene ønsket en endring i åpningstida. Dette var sak i fagutvalget to ganger uten at det ble vedtatt en endring.

### Finneidfjord barnehage

2011 ble ett innholdsrikt år både for store og små i Finneidfjord barnehage. Vi har dette året vært to avdelinger, en avdeling i Skoleveien med de største barna og en avdeling for de minste barna i Sjøveien.

I personalgruppen startet vi arbeidet med å finne vårt ståsted og vår egenart. Vi har vært på besøk i andre barnehager i kommunen, samt sett på personalet interesser, erfaringer og kompetanse. Dette i tillegg til hva vi mener kan være viktig for Finneidfjord og barna som skal vokse opp her, var avgjørende for valget av våre satsningsområder. Vi ønsker å satse på nærmiljø og motorikk, det er dette som skal ligge til grunn for våre mål og videre pedagogiske arbeid i årene fremover. Dette dannet grunnlaget for vårt videre arbeid med virksomhetsplanene som skal gjelde fra januar 2012.

Vi startet allerede i 2011 å arbeide bevisst mot våresatsningsområder. Vi har brukt nærmiljøet mye og er mye ute på tur. Vår beliggenhet er unik da vi kan benytte oss av både skog, fjell og fjære. Dette er med på å gi oss fine opplevelser og berike oss med nye kunnskaper.

Det har dette året vært flere ny tilsetninger. Det er kommet på plass ny styrer, ny pedagogisk leder og en ny assistent med kompetansebevis i barne- og ungdomsarbeid.

Endelig, høsten 2011, kom lekeapparatene på plass ute i barnehagen. Dette ble gjort med stor dugnadsinnsats. Kjell Arne Johansen kom å gravde hull med gravemaskinen og Herbjørn Knutsen flyttet lekeskur som var i veien. Foreldrene møtte også opp til dugnad og monterte opp både fugleredehuske, klatrevegg og sklie. Dette ble en kjempe suksess og barna har stor glede av de nye lekeapparatene.

### Hemnes barnehage

Hemnes barnehage har i løpet av 2011 fortsatt og « vokse og gro » og vi ser at antall barn i barnehagen øker jevnt og trutt fra år til år. Ved utgangen av 2011 var det 68 plasser i bruk enkelte dager, med en gjennomsnitt på 64 plasser i løpet av en uke. Vi har mange små barn som teller 2 plasser (til de fyller 3 år), så det faktiske antall barn som er knyttet til barnehagen er 52.

På Hemnesberget ble det i 2011 født 23 barn. Med en statistikk som viser at 88% av 1 åringene benytter barnehageplass er det nok



Nye konstruksjoner i Tommerheia naturbarnehage

# TJENESTEPRODUKSJON BARNEHAGENE



meget mulig at vi fortsette med å vokse i 2012. Flere barn gir også økt bemanning og Trine Bang Skreslett ble fra 15 August 2011 fast ansatt i 100% stilling som barne- og ungdomsarbeider. Hemnes barnehage har 15,6 årsverk i bruk/16 fast ansatte.

Vi er i den heldige situasjonen at alle 5 pedagog stillingene er besatt av personell som har førskolelærerutdanning. Hege Valberg ble våren 2011 ferdig med sin desentraliserte førskolelærerutdanning på Nesna, og Karina Sørensen ble fra Januar 2011 fast ansatt i som pedagogisk leder i Hemnes barnehage. Ann Kristin Sivertsen jobber i 80% stilling som spesialpedagog, og har ansvaret for tilrettelagt undervisning. Vi har også to 100% stillinger som assistent for barn som trenger ekstra støtte og tilrettelegging. Stillingene er fordelt på 4 assistenter.

Hemnes barnehage har hatt et høyt sykefravær i 2011, og det er langtidssykefraværet som er en av utfordringene. Muskel og skjelett plager er dessverre en gjenganger som man ser «rammer» personal som har jobbet lenge i barnehagen. Dette har også vært et område som Arbeidstilsynet på landsbasis har satt fokus på. Hemnes barnehage har deltatt på opplæring: Kartlegging og forebygging av muskel og skjelettplager i regi av Helse, miljø og sikkerhet og vil fortsette med å sette fokus på forebygging og tilrettelegging for å få ned sykefraværet.

Vi er i den heldige situasjonen at vi har fått inn stabile og dyktige vikarer, noe som også gjør at det pedagogiske tilbudet barnehagen gir er forutsigbart og tilfredsstillende for brukerne.

Hemnes barnehage er fordelt på 4 avdelinger: Virvellvind: 1 og 2 åringene er lokalisert sammen oppe i hovedbarnehagen, med 20 barn og 6 personal. Barna organiseres i to grupper med fast personal på hver gruppe. Snystormen: 2-3 åringene: 17 barn og 3,6 personal. Er lokalisert i kjeller etasjen i hovedbarnehagen.

Regnbuetoppen: 4 og 5 åringene, med 16 barn og 4 personal, er lokalisert i nabohuset, Fjordgløtt i påvente av renovering av lokalene på Bakketun.

Kommunestyret vedtok i juni 2011 å renovere Bakketun og ta lokalene i fast i bruk som en del av Hemnes barnehage, da fødselstallene viser at behovet for barnehageplasser er økende. Planene er at vi i løpet av våren 2012 skal flytte inn i nyrenoverte lokaler.

Hemnes barnehages visjon er: KREATIVE BARN SOM ER GLAD I HEMNES! (jmf virksomhetsplan 2010-2013).

Vi har for barnehageåret 2011/2012 valgt å ha et spesielt fokus på «glad i Hemnes». Prosjektene vi jobber med på alle avdelinger (jmf årsplan) skal forankres i vår visjon, og eies av barna og personalet i barnehagen. Barns medvirkning og pedagogisk dokumentasjon er metodene vi har valgt oss å jobbe ut fra for å nå våre mål. Å gi barna positive opplevelser sammen med andre barn og voksne samtidig som de blir kjent med sitt nærmiljø, mener vi er en viktig forutsetning for den gode barndommen. Som samfunn trenger vi at våre barn som voksne kommer tilbake til Hemnesberget med sine erfaringer og kunnskap, og ønsker å bosette seg og jobbe her. Tidlig intervensjon er også et fokus som personalet i barnehagen skal ha, og som vi har satt som mål å lære oss mer om. For å kunne gi alle barna en godt tilbud i barnehagen og for å kunne sette inn tiltak og forebygge må vi også ha kunnskaper om dette.

Hemnes barnehage har et dyktig og engasjert personale som ser nødvendigheten av å følge utviklingen i barnehagesektoren med tanke på barnets beste. Personalet er en av de viktigste faktorene for å kunne gi et godt barnehage tilbud.

## Korgen fysakbarnehage

I 2011 har barnehagen brukt mye tid på å evaluere og utvikle barnehagens årshjul. Barnehagen har ønsket å være tydelig og dedikert til vårt satsningsområde som er fysisk aktivitet i hverdagen. Noen av temaene har de endret på, de har byttet om litt og tilført nye ting. Eksempler på dette er ski-uke i Vesterli og idretts-uka på skolen som nå er kommet i tillegg til de faste aktivitetene barnehagen allerede har lagt inn i årshjulet.

Når det gjelder det fysiske miljø har barnehagen fått kunstgress i deler av ballbingen, og barnehagen har fått klatrejungelen klar til bruk. Her gjenstår det en del elementer de håper de skal kunne fortsette med til sommeren. Både ballbingen og klatrejungelen har blitt nyttige bidrag til barnehagens utemiljø.

Barnehagen har jobbet mye med å få planer og dokumentasjon inn i en strukturert form. Dette har barnehagen nå på plass. Annenhver måned blir det nå gitt ut tilbakeblikk på de to siste måneder, samtidig som planer for de to neste. Dette blir nå utgitt i et hefte til hver familie der bilder er en stor del av innholdet. Tanken er at barn å og foreldre skal lese dette sammen.

I personalgruppen har satsningen vært økt kompetanse innenfor barnehagens satsningsområde. Bjørn Are Melvik fra Nordland fylkeskommune har også dette året besøkt barnehagen flere ganger. I tillegg til å være kursleder for bygging av klatrejungelen, har han også kurset personalet i bruk av stasjonsanalysen. Dette er et verktøy for å analysere kvaliteten på barnehagens virksomhet. Tanken med dette er at personalet gjennom et analyse verktøy skal kunne vurdere den jobben personalet gjør i barnehagen, for så å kunne selv foreslå tiltak for endring.

I løpet av 2011 har barnehagen gått fra et meget høyt sykefravær, til et lavt sykefravær på slutten av året. Barnehagen har også fått tilsatt personal i de fleste stillinger, og det har blitt en mer stabil personalgruppe. Barnehagen mangler fortsatt 1 førskolelærer, men har løst dette med midlertidig tilsetting av en barne- og ungdomsarbeider. Barnehagen har fått 4 fagarbeidere, og forventer 2 til i løpet av våren 2012. Dette er meget bra for barnehagen.

I 2012 har følgende personer blitt tilsatt i Korgen fysak-barnehage: Hege Herringbotn- pedagogisk leder, Aud Slydahl- barne og ungdomsarbeider, Kathrine Sjøfors- barne- og ungdomsarbeider, Mette Karstensen- assistent, Sandra Walaker- assistent. I løpet av året ha følgende sluttet: Laila Riksen (pensjonist) og Bjørn Arve Lund. De mest brukte vikarene i 2011: Ina Øren, Elin Olderskog og Cassandra Granås.

## Tømmerheia naturbarnehage

Gjennom året jobbet barnehagen blant annet med det fysiske miljøet. Det vil si innemiljø, barnehagens uteområde og naturen. Det ble gjort noen endringer på bruken av rommene i de to husene vi holder til i, og det ble sett på hva som kunne gjøres ved hjelp av små og enkle justeringer.

Vi gjorde ferdig planen for uteområdet, med hjelp fra polarsirkelen friluftsråd og engasjerte



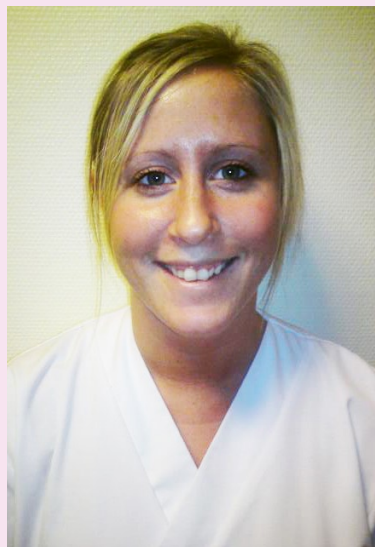
Bente Bang jobber som lærer ved Hemnes voksenopplæring



Hege Karlsen jobber som renholder ved tekniske tjenester



# TJENESTEPRODUKSJON BARNEHAGENE



Marianne Risbøl jobber som hjelpepleier ved Hennestjøen omsorgstjeneste



Wenche Halvorsen jobber som teamkoordinator på renhold ved tekniske tjenester



Barnehagebarn på utflykt

foreldre. På høsten startet endringene i uteområdet, det ble bygd en stor og solid gapahuk, tilpasset barnehagebarn, som første steg på veien. Gapahuken har senere blitt daglig brukt, til lek, måltid, lesestunder m.m. Her er det fint å søke ly for sol, vind m.m. For de minste barna, er det noen ganger lang nok tur å gå til gapahuken, spesielt på dager da vær og føre gir utfordringer.

De eldste barna, uteavdelingen, var i 2011 daglig ute på tur. De vekslet stort sett på å bruke to forskjellige områder, samtidig som flere nye ble besøkt. På den måten ble det vekslet mellom det trygge og det ukjente, som på hver sin måte kan stimulere til lek og læring.

Videre jobbet barnehagen med ulike store og små prosjekter, der det blant annet ble satt fokus på barns medvirkning, læring og pedagogisk dokumentasjon. Hele barnehagen jobbet gjennom året med prosjektet om vann. Utgangspunktet var barnas interesse for vann, det ble utarbeidet planer ut i fra dette, og jobbet videre med.

Gjennom året ble det jobbet vi med ulike områder for personalet, som omhandlet faglig oppdatering og utvikling. Områder som blant annet går på egenarten som naturbarnehage, og hvordan sikre at de andre områdene i rammeplanen blir godt nok ivarettatt. Personalet måtte lære mye om prosjektarbeid, om det å reflektere sammen med barn, og hvordan jobbe med pedagogisk dokumentasjon. Tømmerheia natur barnehage har en blanding av medarbeidere, noen har jobbet lenge, noen er nytilsatte og nyutdannede. Høsten 2011 begynte en erfaren førskolelærer, samtidig som vi fikk en ny lærerling.

Barnehagen tok i bruk et nytt digitalt verktøy, en nettportal, som gjør det mulig med raskt, effektivt og trygt kommunikasjon mellom barnehagen og hjemmet. Dette skjer ved hjelp av sms, månedsplaner, nyhetsbrev foto m.m. Fortsatt er personlig kontakt mellom hjem-barnehage den viktigste kommunikasjonsformen, men foreldre og personal opplever dette som et godt supplement.

## Bleikvasslia barnehage

Dette barnehageåret har barnehagen jobbet med et prosjekt rundt husdyr. Barnehagen

har samarbeidet med husflidslaget og vi har hatt fokus på fysisk aktivitet, sunt kosthold og språk.

## Husdyr

Barnegruppa har gjennom hele barnehageåret vært med på å fore og stelle for geitene, som barnehagen har i fjøsen som de har leid hos Torbjørn Bleikvassli. I Mai var barnehagen så heldige å få syv geitekillinger.

Den første geitekillingen kom til verden, mens barnegruppa var på besøk i fjøsen. Det var en spennende opplevelse.

Det har vært mye arbeid med å slippe geitene ut på beite. Barna har vært med både på gjerdning og rydding av småkratt. Når geitekillingenene hadde fått sin del av melka, fikk barna selvfølgelig prøve å melke geitene, smake på melka og være på å lage geitost.

## Samarbeid med husflidslaget

Barnehagen har hatt et lærerikt samarbeid med Bleikvassli husflidslag dette året. Samarbeidet har resultert i produkter som barna har blitt stolte av. Barnehagen har lagd bokstaver i tre, puslespill av portretter, høstblad og fuglekasser. Gjennom dette samarbeidet videreføres noen av bygdas husflidstradisjoner, i tillegg til at barna blir godt kjent i nærmiljøet sitt.

## Fysisk aktivitet og sunt kosthold

Barnehagen har blitt en MER-barnehage. Det vil si at har fokus på et sunt kosthold, hvor frukt eller grønnsaker blir servert til hvert måltid. Barnehagen har også daglig lagt opp til fysisk aktivitet med alderstilpassede utfordringer. I dette satsningsområdet er Polarsirkelen Friluftsråd en viktig samarbeidspartner.

## Språk og Leselyst

Barnehagen har hatt språk som et hovedsatsningsområde. De har jobbet i språkgrupper tre ganger i uka. I dette arbeidet har de blant annet brukt 8-mnd kurset (leselyst) og et Språklek program.

Å utvikle gode språklige ferdigheter i er helt avgjørende for barnas sosiale mestring. Gjennom dette arbeidet har vi sett stor språklig utvikling og større leseglede i barnegruppa.

# TJENESTEPRODUKSJON

## KULTUR



### Generelt

Kulturtjenesten i Hemnes har i 2011 hatt 12 ansvars-områder. Ungdomsklubbene ble tilbakeført til kultur, og enheten har dermed fra årsskiftet 4,37 årsverk på kultur samt 5 årsverk på service/arkiv. Kulturtjenesten har hatt et aktivt år også i 2011. Det har vært jobbet en god del med planlegging og bygging av turstier i kommunen, samt å få til grunnavtaler om traseer for disse. Byggingen av tursti langs Røssåga fra Korgen Camping til Svartebukta ble ferdigstilt med åpning sommeren 2011. Dessverre ble deler av stien ødelagt på høsten med stor flom i Røssåga, og dette må repareres igjen. Flere mindre anlegg i kommunen er igangsatt i regi av skoler og barnehager. Opprusting av badeplassen på Røssåauren er ferdig med storstilt åpning i juni 2011. Arbeidet med utescene i Svartebukta er nesten ferdig. Enhetsleder har deltatt i kurs vedr. spillemidler, seminar om ekstern finansiering og seminar om saksbehandlersystem.

### Ungdomsklubbene

Ungdomsklubbene har vært drevet bra i perioden, og det er godt besøk på klubbene. Finneidfjord ungdomsklubb flyttet ved årsskiftet inn i nye lokaler i gamle Finneidfjord samvirkelag; lokaler som eies av Hemnes Boligstiftelse. På Hemnesberget er det forholdsvis lite besøk på ungdomsklubben. En del markedsføringstiltak er satt i verk, og besøket har tatt seg opp. På Bjerka drives barneklubben bra, men med varierende oppmøte. Klubben holder til i skolens lokaler. I Korgen er det til tider så mye ungdom at det er en stor utfordring å få plass til alle. Lillesalen i samfunnshuset er nå tatt i bruk på fredagskveldene. I Bleikvassli har kommunen inngått avtale med Bleikvassli ungdomslag om leie av ungdomshuset til ungdomsklubblokaler fram til ferien. På grunn av ombygging av Bleikvassli skole, har det ikke vært klubb i Bleikvassli på høsten.

### Hemnes folkebibliotek

Hemnes folkebibliotek har to like store avdelinger, Hemnesberget og Korgen. Begge avdelinger har god tilgang for funksjonshemmede. Biblioteket har katalog- og utlånssystem som er søkbart på internett, og publikum kan utføre endel tjenester over nettet. Biblioteket tilbyr internett til publikum, både med maskin på biblioteket og fra egen PC, ettersom det

er trådløst nett.

Hemnesberget avdeling flyttet i februar inn i nye, lyse og trivelige lokaler på Olsenhågen.

Biblioteket har hatt åpent 25,5 timer i uka, fordelt med 15 t/uka i Korgen og 10,5 t/uka på Hemnesberget. På Hemnesberget er det i tillegg selvbetjent utlån alle hverdager mellom 8-14. Personalressurser er ett årsverk som dekker begge tettstedene.

Biblioteket har ca. 26200 enheter, fordelt på bøker, tidsskrift, aviser, lydbøker og filmer. I 2011 har ca. 13500 personer besøkt biblioteket, og det er lånt ut 20525 enheter. Det er en liten nedgang fra 2010 (20870), men vi hadde stengt i februar p.g.a. flyttingen på Hemnesberget. Ser vi nøyere på statistikken ser vi at filmlånet går ned, mens bøker og lydbøker øker (15778 i 2010 mot 16913 i 2011). Barn står for 1/3 av utlånet.

### Biblioteket har hatt et aktivt år i 2011

Den store saken i 2011 har vært flyttinga av biblioteket på Hemnesberget.

Over 10000 «ting» skulle pakkes ned og reoler demonteres. Alt skulle fraktes, og settes opp igjen i de nye lokalene. De nye lokalene har absolutt vært en suksess. Lett å møblere, lyse og trivelige. Tilbakemeldinger fra kundene har vært entydig positive.

At det går an å låne bøker utenom betjente åpningstider har også vært en suksess. Biblioteket på Hemnesberget har blitt et flerbrukshus. Reolene er på hjul, og det er lett å rydde lokalet. Det har vært jazzkonsert, julemesse og operapub der.

Skolene har brukt biblioteket godt. Både lærere som bruker biblioteket som fagressurs, og at det jevnlig har vært skoleklasser på biblioteket. Spesielt på Hemnesberget ettersom skolen er så nært. I tillegg har biblioteksjefen hjulpet Korgen skole med å rydde og kassere i skolebiblioteket.

Barnehagene i Korgen og på Hemnesberget er aktive brukere av biblioteket, og det har jevnlig vært avholdt lesestunder for barnehagene.

Det var forhåndsstemming til kommune- og fylkestingsvalget på biblioteket på Hemnesberget. Biblioteket deltok i Seniorsurf på Hemnesberget i 2011 som foregående år.

“Leselyst i Hemnes” er en helhetlig kommunal



*Sissel Killi jobber som avdelingsleder ved miljøtjenesten*



*Linda Lillemo er helsefagarbeiderlev og jobber ved Korgen omsorgstjeneste*



*Fra åpningen av den nyrestaurerte Røssåauren badeplass*



# TJENESTEPRODUKSJON KULTUR



Herrmann Larsen jobber som vernepleier /  
avdelingsleder ved miljøtjenesten



Ungdomsrådet i møte med ordføreren

plan som skal sikre utvikling av gode lese- og skriveferdigheter for alle som vokser opp i Hemnes kommune.

Biblioteket er en av aktørene som skal bidra til å stimulere leselysten og vi er med på 15 mnd. kontrollene på helsestasjonene.

På Hemnesberget har det vært bildeutstilling i samarbeid med Helgeland museum.

Biblioteksjefen har deltatt på det årlige bibliotekmøte for Nordland.

## Videre arbeid i enheten

Enheten jobber videre med ferdigstilling av ungdomsklubbene på Hemnesberget og i Bleikvassli, samt ferdigstilling/reparering av tursti Korgen. Det er også et mål å komme i gang med turstiene rundt om i resten av kommunen. Det er store (og mange) planer for både små og store anlegg i kommunen, og jobbingen med spillemidler og ekstern finansiering vil bli viktig for å få realisert i alle fall noen planer.

## Hemnes museum er formelt underlag Helge-land museum

Museet har stor aktivitet på formidlingssiden, men den forholdsvis store bygningsmassen lider under for små ressurser til vedlikehold. En del restaureringsarbeider med skifting av bordkledning og vindu på vestveggen på Ranheimbrygga ble fullført i 2011.

## Hemnes ungdomsråd

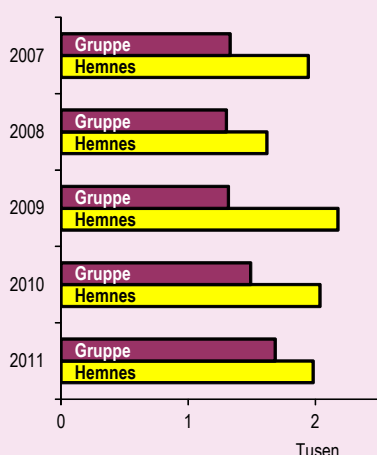
Hemnes ungdomsråd har hatt et bra arbeidsår, og oppmøtet på møtene er ganske stabilt, med unntak av noen medlemmer som ikke har deltatt. Her er det nå foretatt nyvalg. Det er fremdeles en utfordring å få skoleelever som går på videregående skole utenfor kommunen til å møte, men i år har faktisk disse vært mest stabile. Serbiaprojektet fortsetter, der ungdomsrådene i Hemnes, Vefsn og Hattfjelldal skal gjennomføre et 3 års prosjekt rettet mot ungdom i de 3 Serbiske vennskapskommunene Prokuplje, Vrnjska Banja og Gornji Milanovac. Ungdommene i de 3 norske kommunene var i april på et prosjektmøte i Prokuplje i Serbia. I september var de Serbiske ungdommene med ledere på besøk her i Hemnes - med ungdomsrådet i Hemnes som vertskap. Ungdomsrådet har hatt demokrati som tema, og arbeider videre med å få ungdomsrådet som eget utvalg i kommunen.

## Økonomi

Totalt sett kom enheten ut med et overskudd. Dette skyldes en bevisst holdning til dette fra alle de tilsatte gjennom hele året. Det er gjort en del omfordelinger innenfor eget budsjett for å jevne ut over/underforbruk, uten at dette har gått ut over den planlagte drift av enheten.



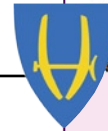
Elever ved Korgen sentralskole på bokstavjakt i naturen



Netto driftsutgifter i kr pr. innbygger, komm.  
veier og gater i alt

# TJENESTEPRODUKSJON

## NAV/SOSIALE TJENESTER



### NAV – Sosialtjenesten

NAV har ansvar for behandling av søknader om økonomisk sosial hjelp etter NAV-loven. Økonomisk sosial hjelp skal være det siste sikkerhetsnett etter at andre muligheter er prøvd. Dette kan være mulighet til å øke inntekt gjennom arbeid, og det kan være rettigheter i folketrygden eller andre rettigheter man kan aktivere, samt realisering av verdier. NAV skal også gi råd og veiledning rettet mot å øke den enkeltes økonomiske selvstendighet.

Sosialtjenesten i NAV har vært bemannet med to hjemler siden oppstart i 2008. I 2011 har det vært både svangerskapspermisjoner og langvarig sykefravær, slik at tjenesten store deler av året var betjent av vikarer. Dette har bidratt til en lav aktivitet i tjenesten utover minimumstjenester.

I tillegg til de to faste hjemlene har det vært engasjert ekstrapersonell i tjenesten, i mellom 80-90 % primært knyttet til merkanthale oppgaver og mottaksfunksjoner. Dette har avhjulpet situasjonen slik at svartid og tilgjengelighet i all hovedsak har vært tilfredsstillende. Kapasiteten har gått med til å behandle innkommende søknader om økonomisk sosial hjelp. Det ble behandlet over 800 saker, fordelt på i overkant av 200 klienter. I hovedsak ble søknader behandlet innen regelverkets frister.

Søkerne er ingen ensartet gruppe, men de fleste er enslige. Nærmere 45 % er enslige over 25 år uten barn, ca. 13 % er enslige under 25. Gruppen enslige med barn utgjør også ca. 13 % av søkere innvilget støtte. Videre er ca. 18 % par uten barn og ca. 12 % par med barn. Det varierer hvor omfattende støtte som er nødvendig og hvor lenge hver enkelt mottar økonomisk bistand. Drøyt 30 % av mottakerne fikk en utbetaling på under 10.000 kroner, og nesten halvparten under 20.000 kroner.

Det var liten satsing på kvalifiseringsprogrammet, av fire deltakere i starten av året var det en som flyttet og to som hadde en planlagt avvikling. Det kom ikke nye søknader om

kvalifiseringsprogram i løpet av året. På grunn av personellsituasjonen ble det i liten grad prioritert, men vedtatt som et satsningsområde for 2012.

### NAV – Flyktningetjenesten

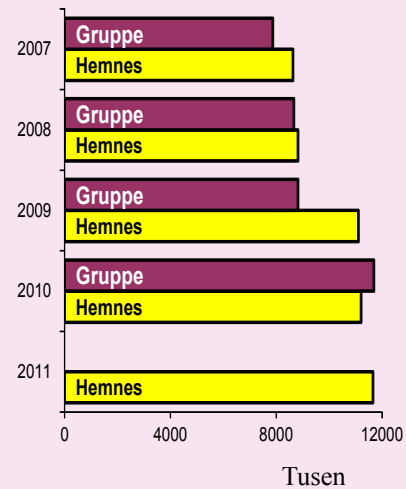
I Hemnes kommune er bosetting av flyktninger lagt til NAV. Det har de senere år vært en jevn bosetting, men i 2011 hadde vi ingen nye bosatte, utover familiejenforening. Det kom to voksne og fire barn gjennom familiejenforening.

Tjenesten bar preg av at mange ble ferdige med sitt introduksjonsprogram i løpet av 2011 og det har vært en stor utfordring å få tilby dem en annen aktivitet. Målet er at bosatte flyktninger skal bli selvstendige arbeidstakere som kan klare seg selv og bidra i det norske samfunnet. Dette er en kontinuerlig utfordring og lar seg sjeldent gjennomføre på to år. Arbeidet fordrer samarbeid med andre aktører i kommunen som kan bidra med praksisplasser for språkpraksis og læring om norsk arbeidsliv. Flyktningetjenesten har et godt samarbeid med Hemnes voksenopplæring som gir opplæring i norsk og samfunnsfag til deltakere i introduksjonsprogrammet.

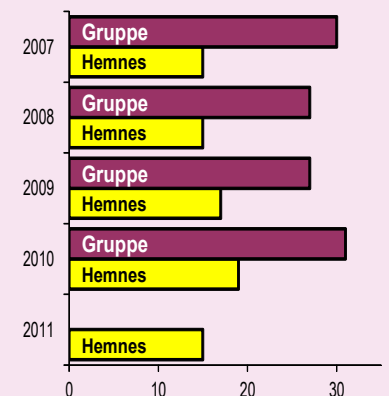
I NAV har det vært en flyktningkonsulent. På grunn av svangerskapspermisjon har det vært vikar i stillingen. Det har også vært skifte av vikar og ingen har hatt full stilling. Det har vært 60 % og 50 % stilling. I oktober ble det i tillegg ansatt en miljøarbeider i halv stilling som skal ha fokus mot arbeidspraksis og oppfølging av denne. Dette har vært et nødvendig tilskudd og bidratt positivt til dette arbeidet.

Til tross for lav bemanning og høy turnover i tjenesten, har det vært til dels stor aktivitet, noe som henger sammen med at mange var ferdige med introduksjonsprogrammet.

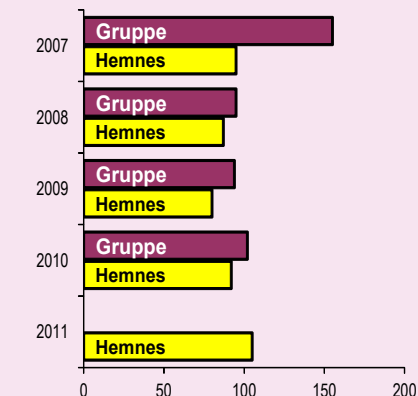
I sommer var to personer engasjert i fire uker for å gi et sommertilbud til personer på introduksjonsprogrammet. Dette ble vellykket og vi har tro på at det er bra med alternative læringsopplegg i løpet av et år.



Standardgebyr for kombinert kart- og delingsforretning tilsvarende en boligtomt på 750 m<sup>2</sup>, i kr.



Gjennomsnittlig saksbehandlingstid byggesaker (kalenderdager)



Antall søknader om tiltak mottatt siste år per 10 000 årsinnbygger i kommunen

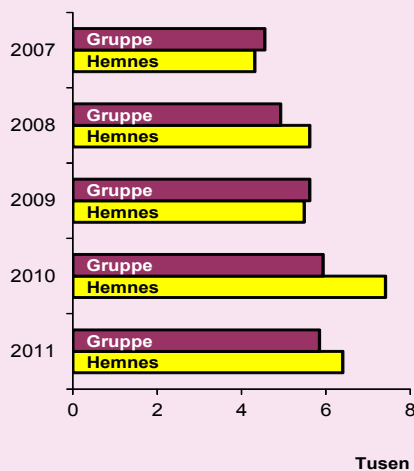


Gamle Bleikvassli skole stod for fall i 2011

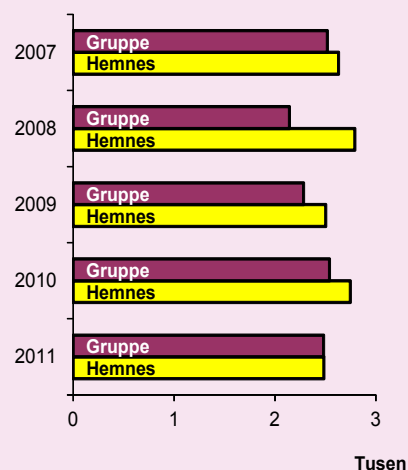


# TJENESTEPRODUKSJON

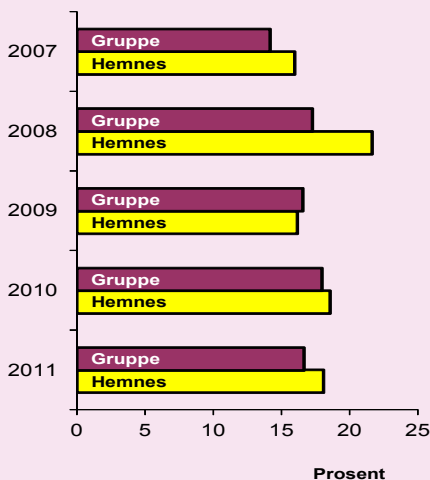
## TEKNISKE TJENESTER



Netto driftsutgifter, kommunal eiendomsdrift  
i kr. pr. innb.



Netto driftsutgifter skolelokaler i kr. pr. innb.



Energi for kommunal eiendomsdrift i  
prosent av brutto driftsutgifter

### Generelt

Enhet for tekniske tjenester (TEK) har en bemanning på 56,8 årsverk inkludert 0,3 årsverk fordelt på 28 frivillige brannmenn. I tillegg har TEK også 1 lærling i feierfaget. Organisatorisk ble TEK i 2011 endret i og med at planavdelingen ble lagt til denne enheten. Det som tradisjonelt tilhører teknisk sektor er dermed samlet i en enhet.

TEK har ansvaret for drift og vedlikehold av veg, vann, avløp, kommunale bygg, renhold, parker/ grøntarealer, brannberedskap, feietjeneste, landbruk, organisering av planarbeid, byggesak og oppmåling. TEK har også ansvaret for boligformidling av alle kommunale omsorgsboliger/ leiligheter inkl 57 leiligheter som leies fra Hemnes Boligstiftelse, oppfølging av bostøtte samt startlån. TEK har døgkontinuerlig beredskapsvakt på veg, vann, avløp og brann (tlf. 47879700). I tillegg har TEK ansvar for lovforvaltning, saksbehandling og prosjektering innenfor veg, vann, avløp og kommunale bygg. Totalt omfatter dette:

- 113 km kommunale vegger
- 83 km vannledninger
- 65 km avløpsledninger
- 4 vannverk
- 3 avløpsrenseanlegg
- Ca. 44.600 m2 kommunal bygningsmasse
- Ca. 100.000 m2 grøntareal inkl kirkegårder
- Utleie av ca 160 leiligheter

Sykefraværet i 2011 har vært 10,2 %. Sykefraværet skyldes i all hovedsak langtidssykemeldinger. Enheten hadde ingen arbeidsskader.

### Utrednings-/planarbeid

Revisjon av Hovedplan avløp pågår og vil bli avsluttet i 2012/ 2013. Handlingsplaner for øvrige hovedplaner som veg, brann, bygg, trafiksikkerhet og vann revideres i forbindelse med budsjettsbehandlinger og vedtas av Hovedutvalg for teknisk og miljø. Alle disse utredningene gjøres i egen regi.

### Bostøtte/startlån/boligtilskudd

Totalt ble det utbetalt kr 3.654.397 i bostøtte. Det ble behandlet 19 klagesaker – hvor det ble utbetalt kr 30.114 etter klagebehandling. Gjennomsnittlig antall saker pr termin ble 164.

Det er behandlet 6 saker om boligtilskudd til tilpasning av bolig, ingen avslag.

I 2011 ble det behandlet 9 startlånsaker + at 5 søkere fikk forhåndstilsagn, tilsammen 14 saker, der 1 fikk avslag.

### Boligutleie

I 2011 har kommunen hatt ventelister på omsorgsboliger i Bleikvassli, Bjerka og Hemnes-berget.

I Korgen er det venteliste på leilighetene i Olderneset, mens det på Aspmoen delvis har vært ledighet da eldre i hovedsak ønsker seg til Olderneset.

Kommunestyret har vedtatt at Aspmoen 42 skal brukes av miljøtjenesten slik at disse fire leilighetene ikke lenger leies ut.

En eldrebolig i Myraveien på Hemnesberget er totalrenovert etter vannskade.

Ved eldreboligene på Finneidfjord er det foretatt etter-isolering av vegger og skiftet vinduer og balkongdører.

### Trafiksikkerhet

Hemnes kommune oppnådde fylkeskommunalt trafiksikkerhetstilskudd på totalt kr. 1,34 mill. fordelt på prosjektene Fortau Nergårdsgata Bjerka, Asfaltering gangvei Høghågen Hemnesberget og Fartsreducerende tiltak på Fv806 ved Bleikvassli skole.

### Stedsutvikling

Siden 2007 har Hemnes kommune årlig gjennomført stedsutviklingstiltak i samarbeid med Nordland fylkeskommune. Det er hittil søkt om slike midler og gjennomført stedsutviklingstiltak i Hemnesberget sentrum og i Korgen sentrum. I 2011 ble tiltakene på parkeringsarealer rundt Rådhuset og Korgen kirke fullført, og tilsvarende oppgradering av parkeringsarealet ved Korgen helsesenter ble oppstartet (fullføres 2012). Hovedfokus i disse



Teamkoordinator Arnstein Møllevik ved tekniske tjenester. Her fra arbeider med avløpsledning i Korgen

# TJENESTEPRODUKSJON

## TEKNISKE TJENESTER



tiltakene er, foruten forskjøning av eksisterende anlegg, universal utforming og opprydding av trafikkale forhold. Kommunens egenandel på stedsutviklingstiltakene er på 50% og er finansiert med investeringsmidler for Kommunale veier og investeringsmidler for grønt-anlegg.

### Parker/kirkegårder/grøntanlegg

Vedlikehold av plenarealer og annet grøntanlegg gjennomføres med egne mannskaper + ungjobb (4 stk om gangen), i tillegg samarbeider Hemnes kommune med kirken om vedlikeholdet på kirkegårdene.

Budsjettet for investering på grøntanlegg var på 500 000,- i 2011, og midlene gikk til delfinansiering av stedsutviklingstiltak og til renovering av grøntanlegg.

### Vann og avløpsanlegg

Utbygging av vann og avløpsanlegg skjer etter Hovedplan for vann og Hovedplan for avløp.

Hemnes kommune har et eget anleggsteam som i hovedsak gjennomfører prosjekter med vann og avløpsrenovering gjennom hele året. I 2011 er følgende prosjekter gjennomført:

Anlegg for vannforsyning til Valla ble oppstartet i 2009 og ble ferdigstilt i 2011. Anleggskostnadene på prosjektet kom på totalt ca 3,1 mill og ble gjennomført med tilskudd fra fylket på ca 500 000,-.

Anlegg for sanering av slamavskiller i Svartebukta med tilknytting til renseanlegget i Olderneset ble oppstartet i 2009, og i 2011 ble arbeidene med sanering av slamavskilleren og ny pumpestasjon integrert i scenebygget i Svartebukta gjennomført. Deler av anlegget med tilknytning av abonnenter gjenstår og er beregnet avsluttet i 2012.

Renovering Parkveien/Myraveien ble oppstartet i november 2010, og omfatter nytt anlegg for vann og avløp og veirenovering for deler av Myraveien, Parkveien, samt deler av Ødden og Torggata.

Ny pumpestasjon ved Hyrdø Bjerkå ble ferdigstilt 2011.

Tilførselsledning til Hemnes vannrenseanlegg i Geitvika ble oppstartet i desember 2011.

### Andre prosjekter

Tilknytning av vann-abonnenter i Nordmarkveien, Fineidfjord.

Utvidelse/ombygging av vannrenseanlegg i Bleikvassli.

### Utbyggingsområder

Byggefelt Bjerkålia 2 ble oppstartet i 2009 og ble stort sett ferdigstilt i 2010 med noe etterarbeid i 2011. Boliger på to nye tomter ble oppstartet i 2011.

### Kommunale bygg

Budsjettet for 2011 har gitt TEK store utfordringer i forhold til drift og vedlikehold av kommunale bygg. I driftsbudsjettet har det vært rom for ca 3 stillinger mens arealmassen viser et behov på 7-8 vaktmesterstillinger. I sammenheng med gjennomføring av diverse byggeprosjekt og mindre investeringstiltak i egenregi, har TEK i 2011 hatt 4 - 6 mann inntatt på prosjektbasis/kommunale vilkår. Av gjennomførte tiltak nevnes ferdigstilling av nytt bibliotek på Olsenhågen, byggeteknisk brannsikring av gml. skolen på Hemnesberget, spiserom og renholdsrom ved driftssentralen på Hemnesberget, oppstart rehabilitering og ombygging av regnbuetoppen barnehage samt

diverse bygningsmessige tiltak i forbindelse med investeringer til kommunale bygg (2,6 mill). Av større byggeprosjekt ble skoledelen av Bleikvassli skole tatt i bruk ved skolestart i august 2011, alle kontraktsarbeider påregnes å sluttføres i løpet av våren 2012. Ellers har det i 2011 vært gjennomført en rekke prosjektutredninger i forhold til kommende byggeaktiviteter. Herav boliger for psykisk utviklingshemmede i prestegårdshagen, ombygging/utbygging av Bjerkå barnehage og skole, utvidelse av NAV, forprosjekt for bygging av boliger for psykisk utviklingshemmede på Aspmoen samt forprosjekt for ombygging av Aspmoen 20 til barneavlastning.

### Renhold

Innenfor renhold praktiseres miljørenholdsprinsippet med samarbeid (Åmotmodellen) og rulling innenfor hele ansvarsområdet. Det brukes microfibernapper og kluter for å redusere bruken av rengjøringsmidler. Dette både for å spare miljøet og av økonomiske grunner.

Renholderne har ansvaret for daglig renhold, vedlikehold av gulv, periodisk renhold og hovedrengjøring (rundvask) i stort sett alle kommunale bygg.

TEK har renholdet i 9 barnehagebygg, 5 skoler + Gammelskola på Hemnesberget, 2 omsorgssenter, Allaktivitetshuset, Samfunnshuset i Korgen, 3 ungdomsklubber, 2 helsesenter, 2 driftsentraler, Rådhuset, hjemmesykepleiens kontor i Bleikvassli, 2 bibliotek og noen andre mindre arealer.

Renhold er i perioder preget av høyt sykefravær. Det er stort sett langtidsfravær pga av slitasjeskader. Et tiltak for å spare kroppen er å ha utstyr som letter arbeidet noe for renholderne. Det er derfor blitt kjøpt inn gulvvaskemaskin til Allaktivitetshuset og sykehjemmene.

«Prosjekt brukermedvirkning» som ble påbegynt i 2010 ble avsluttet i mars 2011. Det har hatt en positiv virkning på samarbeidet på noen bygg, og dette er noe å bygge videre på.

Renholderne har i 2011 deltatt på et grunnkurs i stressmestring. Det har gått over 4 samlinger à 2 dager og pågikk fra januar til august. Det ble brukt tilretteleggingstilskudd fra NAV for å dekke mesteparten av kostnadene for kurset. Kurset har vært positivt for renholderne.

### Brannvern beredskap

Beredskapsnivået i brannvesenet har vært det samme som forrige år med helkontinuerlig overordnet vakt og mannskapsvakter i høytidshelger og vanlige helger i sommerferien. Bemanningen har i 2011 vært stabil, med en nytilsatt konstabel.

Det har totalt vært 60 hendelser som brannvesenet har aksjonert på i 2011, mot 54 i 2010.

### Forebyggende brannvern

I 2011 har det blitt gjennomført 2 forebyggende prosjekter. Det ene er «Eldreprosjektet», som er et tiltak rettet mot brannsikkerheten hos hjemmeboende eldre. Prosjektet er et samarbeid mellom brannvesenet og hjemmetjenesten i kommunen.

Det andre prosjektet er «Skoleprosjektet», som er brannvernopplæring av alle elever på 6. klassetrinnet ved alle kommunens skoler. Dette ble gjennomført i desember, som statistisk sett er den verste brannmåneden. I tillegg til brannvernopplæring fikk alle elevene utdelt brannvesenets egen adventskalender, med råd og tips om brannvern.

Pr. 31.12.11 er det registrert 52 særskilte brannobjekter etter § 13 i brann- og eksplosjonsvernloven,



*Ingrid Orstad Teigen sluttet i 2011 som arealplanlegger ved planavdelingen*



*Sissel Lillebjerkå sluttet i 2011 som rådgiver ved planavdelingen*



# TJENESTEPRODUKSJON TEKNISKE TJENESTER



*Bård Fagerbakk ble i 2011 ansatt som enhetsleder ved tekniske tjenester*



*Odd Braaten sluttet i 2011 som konsulent ved økonomiavdelingen*

samt 7 objekter registrert etter forskrift om håndtering av farlig stoff. Det er gjennomført tilsyn på ca 80 % av disse objektene.

Feier og feierlærling har gjennomført feiing av 1640 piper og foretatt tilsyn på fyringsanlegg i ca. 428 boliger.

## Saksbehandling byggesak, oppmåling og arealplaner

Enheten behandlet i 2011:  
Byggemeldinger 93 stk  
Matrikkel saker 53 stk  
Dispensasjonssaker 51 stk

### Matrikkelen

Matrikkelen er Norges offisielle eiendomsregistreringssystem som sammen med grunnboka (tinglysingsregisteret) utgjør en del av eiendomsrettens infrastruktur. Kommunen sitter med ansvaret for løpende registrering av bygninger, adresse og eiendommer i matrikkelen. Som en følge av eiendomskatteprosjektet har kommunen hatt stor pågang fra grunneiere/ tomtefestere angående matrikkelens innhold. I tillegg til endringer er det i 2011 utført en god del slettinger av eiendommer som av ulike årsaker ikke er reelle. Det en målsetting at matrikkel og grunnbok i mest mulig grad skal gjenspeile de faktiske forhold. Kartverket lanserte i 2011 et web-basert innsynsverkøy som viser et utdrag av matrikkeldata, [www.seeiendom.no](http://www.seeiendom.no).

### Eiendomsdelen:

Kommunen mottok totalt 53 matrikkelrelaterte saker i 2011. Det ble etablert 40 nye matrikkelenheter (eiendommer), noe som er litt under det normale årsgjennomsnitt. I tillegg til løpende føringer er etterslepet på innlegging av grensedata fra Statens Vegvesen utført i 2011.

### Bygningsdelen:

Føringen av godkjente byggetiltak utføres løpende som en rutinemessig del av byggesaksbehandlingen. Kommunen har derfor ikke etterslep på dette i motsetning til mange andre kommuner. Det er også utført vedlikehold av bygningsregisteret på grunnlag av feltebefaringer i 2011.

### Adressedelen:

Adressedelen føres løpende i forbindelse med oppretting av grunneiendommer og nye bygninger. I Hemnes har vi vegadresser innenfor fire tettsteder. Utenom tettstedene finnes det såkalte matrikkeladresser som egentlig har liten verdi for folk som skal finne frem. Det er kommunene som er offisiell adressemyndighet og som fastsetter adresser. Fra sentralt politisk hold ønskes det en intensivering i arbeidet med en overgang fra matrikkel- til vegadresser. Et nasjonalt prosjekt er etablert for å få fortgang i denne prosessen. Statens kartverk har store forventninger til at kommunene følger opp målsettingen i prosjektet slik at vi innen 2015 får ett ensartet adressesystem, vegadresser

## Landbruk- og utmarksnæringen

I kommunen var det en nedgang i antallet produksjonstilskuddssøknader, fra 110 i 2010 til 102 i 2011.

Det ble ferdigstilt 3 nye driftsbygninger for melkeproduksjon, 1 driftsbygning for smågrisproduksjon og 1 for slaktegrisproduksjon. Innovasjon Norge har innvilget 2 søknader om BU-midler

til driftsbygninger for melkeproduksjon og en driftsbygning for amme-ku/ sau i 2011.

Det har vært en stor satsing på bruksutbygging i Hemnes både på ku, gris og sau de siste 3-4 årene. Det er innvilget BU-midler til 7 store melkefjøs med robot - samt til 2 mindre utbygginger for ammeku og sau. I tillegg kommer satsingen på gris utenfor BU-ordningen (3 prosjekt) - og 1 ammekufjøs uten BU-finansiering. Til sammen er det investert for ca 80 mill. kr. - der kommunen har bidradd med ca 2,5 mill. fra næringsfondet (3,1 %). Denne satsingen innen landbruket er betydelig sammenlignet med hva som skjer i mange andre kommuner i Nord-Norge, og dette har blitt lagt merke til langt utenfor kommunens grenser.

Kommunen har i samarbeid med Tine og Fylkesmannen i Nordland startet et prosjekt «Aktivt landbruk» rettet mot sauenæringen etter Tines modell for «melk i framtida». Det er rådgiver-tjenesten i Tine som har det daglige ansvaret for gjennomføringen. Prosjektet går over tre år og skal avsluttes i løpet av 2012. Det har vært svært gode tilbakemelding på dette tiltaket, og det vurderes igangsatt lignende prosjekter flere steder i Nordland.

### Skogbruk

Det ble avvikret ca. 12.000 m<sup>3</sup> tømmer til industri med en bruttoverdi på ca 3,8 mill. kr. (I tillegg kommer virke opparbeidet til ved, herunder salgsvirke og vedhogst til eget bruk).

Det ble satt i gang et større tynningsprosjekt i Leirskardalen våren 2011. På etterjulsvinteren ble det tatt ut drøyt 1.500 m<sup>3</sup> tynningsvirke på 5 eiendommer. Tynnet areal er ca 400 daa. Dette er en av de aller største tynningsdrifter som er gjennomført i Nordland.

Skogkulturaktiviteten var lavere enn ventet det ble tilplantet ca 400 daa. Til dette ble det satt ut 50.000 planter. Det ble utført løvrydding og avstandsregulering på et areal på 420 daa, fordelt på 320 daa på statsskog og 100 daa i privatskogbruket.

Det ble ikke gitt støtte til nye veianlegg i fjor, men det ble gitt tilleggsbevilgning til en traktorvei, samt tilskudd til opprustning av en eksisterende skogsblivei på ca 2500 meter i Leirskardalen.

### SMIL

Også forvaltningen av SMIL-midlene var påvirket av situasjonen på landbrukskontoret. Det var kun i begrenset grad det ble tatt initiativ til å få inn nye prosjekter. Det ble heller ikke fremmet søknader til Norsk Kulturminnefond inneværende år.

## Registrering av kulturhistorisk verdifulle bygninger i landbruket

Inneværende år er det blitt gjennomført et registreringsprosjekt av verneverdige bygg i Hemnes, dette inngår som en del av et større prosjekt som omhandler landbruksbygg i kulturlandskapet.

Utvalgelse av anlegg og objektet.

I dette utvalget har vi tatt utgangspunkt i veilederen til bruk i pilotstudien. Kommunen har utarbeidet en tiltaksstrategi for forvaltning av kulturlandskap som er ganske utfyllende.

Av de 29 anleggene som ble valgt er 26 gårdstun av ulik utforming, de tre siste er det en kombinert småbruk og håndverksbedrift, et skogshusvær og en sommerbolig i reindriftsnæringen.

# TJENESTEPRODUKSJON

## HELSETJENESTEN



### Helsetjenesten

Helsetjenesten består av mange selvstendige deltjenester lokalisert på Hemnesberget og i Korgen. Deltjenestene er:

- legetjeneste inkl. legekontorene med helsesekr.
- interkommunal legevaktordning
- kommunale legetimer ved sykehjemmene, helsestasjonene og i hjemmetjenesten
- helsestasjon med skolehelsetjeneste, jordmortjeneste og familieveiledere
- kommunal fysioterapitjeneste
- privat fysioterapitjeneste
- ergoterapitjeneste
- psykisk helse- rustjeneste
- interkommunal krisesenterløsning
- kontrollvirksomhet i forbindelse med salg og skjenkesteder for alkohol

Ut over de kontinuerlige arbeidsoppgavene i helsetjenesten, var de viktigste sakene i 2011 forberedelse til Samhandlingsreformen og folkehelsearbeidet.

Mot årsskiftet 2011 - 2012 overtok enhetsleder for helse- og barneverntjenesten oppgaver knyttet til folkehelsearbeidet, og fra og med 01.01.2012 vil enhetslederen inneha 50% stilling som folkehelserådgiver.

### Samhandlingsreformen

Forberedelsen til innfasing av Samhandlingsreformen startet i 2011. Det er nedsatt en kommunal samhandlingsgruppe med representanter fra ulike faggrupper, tillitsvalgte og brukere. I tillegg er kommunen deltaker i et interkommunalt prosjekt som dreier seg om planlegging av lokalmedisinske senter. Høsten 2011 var det svært stor aktivitet knyttet til utarbeidelse av samarbeidsavtaler med sykehusene. Det ble utarbeidet forslag til 4 avtaler i 2011, og det skal utarbeides 7 avtaler i 2012. I november - desember 2011 var en stor del av tiden til enhetsleder for helse- og barneverntjenesten bundet opp av ovennevnte oppgaver.

### Folkehelsearbeid

Hemnes kommune har inngått partner-skapsavtale med Nordland fylkeskommune når det gjelder folkehelsearbeid. I 2011 ble det vedtatt to nye lover som har betydning for folkehelsearbeidet. Det gjelder lov om folkehelsearbeid og lov om kommunale helse- og omsorgstjenester. I siste kvartal 2011 ble ansvaret for folkehelsearbeidet gradvis overført til enhetsleder for helse- og barneverntjenesten. Sentrale tema for folkehelsearbeidet i 2011 har vært helsefremmende skoler og helsefremmende barnehager.

### Økonomisituasjonen i helsetjenesten i 2011

Kostratall for 2011 viser at Hemnes kommune brukte mindre til helsetjenester enn enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Hemnes kommune brukte 3,5 % av kommunens brutto driftsutgifter til helsetjenester. Sammenlignbare kommuner brukte 5,4 % av brutto driftsutgifter til helsetjenester. Gjennomsnittet for Nordland fylke var 4,8 % og landsgjennomsnittet var 3,8 %.

### Personell- / tjenestesituasjonen i helsetjenesten i 2011

Hovedinntrykket når det gjelder personellsituasjonen

i helsetjenesten i Hemnes kommune er at den har vært noenlunde stabil i 2011. Personellmessig sett ligger Hemnes kommune, på flere fagområder, lavere enn enheter det er naturlig å sammenligne seg med. I følge Kostratall for 2011 var det generelle bildet når det gjelder personellsituasjonen i helsetjenesten i Hemnes kommune følgende:

- kommunehar mindrehelsepersonell pr innbygger enn enheter det er naturlig å sammenligne seg med når det gjelder fastleger, legetjeneste i sykehjem, legetjeneste på helsestasjonen, helsesøstre, jordmortjeneste, ergoterapitjeneste, kommunale fysioterapitjenester og psykiatriske sykepleiere.
- kommunen har bedre dekning enn enheter det er naturlig å sammenligne seg med når det gjelder jordmortjeneste, fysioterapeuter med driftstilskudd og personer med videreutdanning innen psykisk helsearbeid.

Den lave dekningsgraden når det gjelder enkelte sentrale yrkesgrupper i helsetjenesten, fører til et svært høyt arbeidspress, og manglende kapasitet på flere områder. Dette gjelder spesielt legetimer i sykehjem og på helsestasjonene. Jordmortjenesten, helsestasjonen og legekontoret på Hemnesberget opplever i økende grad ekstra belastninger på grunn av at hoveddelen av bosatte flyktninger bor på Hemnesberget.

### Helsestasjonene, skolehelsetjenesten, jordmortjenesten, familieveiledere

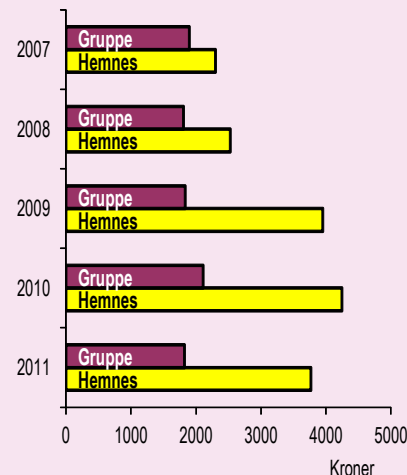
I 2011 hadde helsestasjonene tre helsesøsterstillinger, 0,5 stilling som jordmor og 1,5 stilling som familieveiledere. Det har vært redusert kapasitet ved helsestasjonen i løpet av året på grunn av at to av helsesøstrene har gått i 80% stilling gjennom store deler av året.

Skolehelsetjenesten har fått bedre arbeidsvilkår i løpet av 2011 i og med at det ble etablert kontormuligheter for helsesøstrene ved alle skolene, unntatt Bjerka. Helsesøstrene har nå faste møtetidspunkter ved skolene.

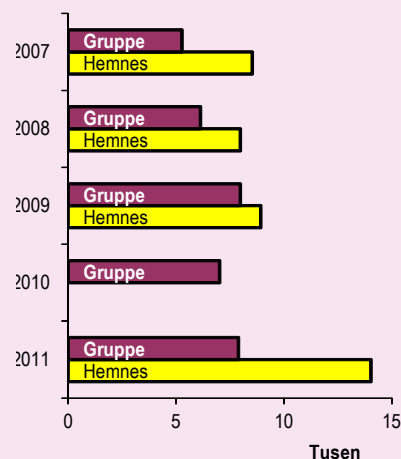
Helsesøstrene har prioritert hjemmebesøk til alle i forbindelse med fødsel, og det er gjennomført 44 hjemmebesøk til nyfødte.

Gjennomføring av barnevaksinering og vaksiner i skolealder gjennomføres i tråd med nasjonale retningslinjer. Rapportering av vaksinasjoner gjøres rutinemessig til Sysvak. Det har vært gjennomført flere helsekontroller av barn enn hva årskullene skulle tilsi. Bakgrunnen er at en del av kontrollene måtte utsettes fra 2010 til 2011 i forbindelse med økte arbeidsoppgaver knyttet til vaksiner i forbindelse med svineinfluensaen.

Influensavaksinering av eldre og personer i risikogrupper, gjennomføres på helsestasjonene. I Hemnes kommune var det ca. 440 personer som fikk influensavaksine i 2011. De administrative rutinene i forbindelse med vaksiner har økt betydelig det siste året. Det gjelder registrering til Sysvak og regnskapsføring. De mest vanlige vaksiner i forbindelse med utenlandsreiser blir foretatt ved helsestasjonene i kommunen, ellers blir de henvist til vaksinasjonskontoret på Mo. Utlendinger som flytter til Norge, gifter seg eller søker jobb, blir tuberkulosestestet ved helsestasjonen og vaksinert ved behov. Barna blir fulgt opp på helsestasjonen. Planlegging, organisering og mange henvendelser på telefon i tillegg til konsultasjonene i forbindelse med influensavaksinering, fører til at lovpålagte oppgaver måtte nedprioriteres i denne perioden. Det er tidkrevende og sesongen varer



Netto driftsutgifter til sosialtjenesten pr. innbygger 20-66 år

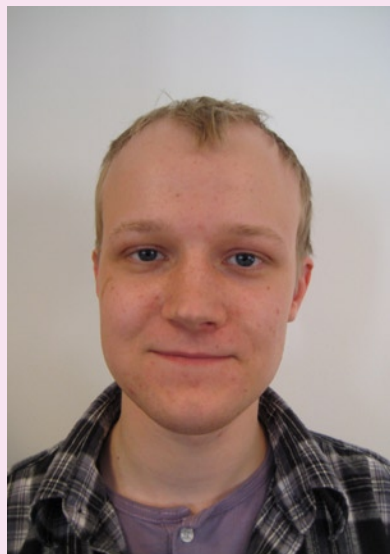


Netto driftsutgifter pr. innbygger 0-17 år barneverntjenesten



# TJENESTEPRODUKSJON

## HELSETJENESTEN



*Sindre Savjord begynte i 2011 som lærling ved IT-avdelingen*

ofte fra slutten av september og minimum ut januar. Det ville vært hensiktsmessig om en egen helsesøster kunne hatt ansvar for dette.

Det er 26 skoleelever med utenlandsk bakgrunn på Hemnesberget og 14 barn under 6 år. Det er også noen familier i Korgen, Bleikvasslia med utenlands bakgrunn. Det er mange udekte behov blant flyktningene som ikke blir fulgt tilfredsstillende opp p.g.a. at det ikke finnes ressurser til å utføre en god nok flyktningehelsetjeneste. I perioder blir ikke behovet for lovpålagte tjenester for befolkningen mellom 0-20 år dekket. Stort sett er det flyktningetjenesten som blir nedprioritert.

Ved behandlingen av årsbudsjett for 2012, ble tidligere vedtak om å redusere jordmorstillingen med 25% og familieveilederne med 50%, reversert. Helsetjenesten vil dermed ha 75% stilling som jordmor og 2 stillinger som familieveiledere fra og med 01.01.2012.

Kostrattall for 2011 viser at Hemnes kommune hadde flere årsverk helsesøstre pr. 10 000 innbyggere 0-5 år enn alle enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Hemnes kommune hadde 97,4 helsesøsterårsverk pr 10.000 innbyggere 0-5 år. Sammenlignbare kommuner hadde 88,2 årsverk pr 10.000 innbyggere 0-5 år. Gjennomsnittet for Nordland fylke var 78,9 årsverk og landsgjennomsnittet var 65,1 årsverk.

Jordmor har i 2011 arbeidet i 50% stilling. Det var 44 fødsler i 2011. Jordmor har gjennomført hjemmebesøk ca. 6 uker etter fødsel for å kartlegge psykisk helse i forbindelse med forebygging av fødselspermisjon. Det ble gjennomført svangerskapsgrupper, trimgrupper og godt samliv kurs. Kommunen har en god svangerskapsomsorg. Antall fødsler ble ved helsestasjonen på Hemnesberget 24 og 20 i Korgen.

Kostrattall for 2011 viser at Hemnes kommune hadde færre årsverk jordmødre pr. 10 000 fødsler enn sammenlignbare kommuner, men flere årsverk sammenlignet med tall for Nordland fylke og Norge. Hemnes kommune hadde 156,3 jordmorårsverk pr 10.000 fødsler. Sammenlignbare kommuner hadde 169,2 årsverk pr 10.000 fødsler. Gjennomsnittet for Nordland fylke var 87,3 årsverk og landsgjennomsnittet var 48,3 årsverk.

Familieveilederne har jobbet med 41 saker i 2011, og avsluttet 23 av sakene. Enkelte saker er svært ressurskrevende, og innebærer et omfattende samarbeid mellom helsestasjon, skole, barnehager, barnevern, BUP, PPT og leger. Familieveilederne har deltatt på eksterne og intern veiledning, og ulike kompetansehevede tiltak. De deltar i ulike fora for tverrfaglig samarbeid og i ansvarsgrupper. En av familieveilederne har vært delvis sykemeldt i 2011.

### Psykisk helse- rustjenesten

Psykisk helse- rustjenesten bestod i 2011 av 4 stillinger. En ledig stilling i psykisk helse- rustjenesten ble besatt av en overtallig ansatt i flyktningemottaket. En av de ansatte i tjenesten begynte på en 2- års videreutdanning i Tverrfaglig videreutdanning i psykososialt arbeid, og gikk høsten 2011 i 40% stilling. Det er tatt inn vikar i forbindelse med utdanningen. I 2011 ble det søkt om, og innvilget, kr 500.000 til lokalt rusarbeid. Midlene blir benyttet til stilling på Olsenhågen.

Psykisk helse- rustjenesten opplever en økende pågang etter tjenester, og har omlag 100 brukere av tjenesten. Omlag 40 av disse kan karakteriseres som særlig ressurskrevende med tunge psykiske lidelser. Mange av brukerne krever ukentlig, og til tider daglig oppfølging. Det gjennomføres et utstrakt samarbeid med ulike samarbeidspartnere rundt disse brukerne. Psykisk

helse- rustjenesten ser at flere av disse brukerne er for syke til å kunne nyttiggjøre seg av et tilbud i 2. og 3. linjetjenesten. Psykisk helse- rustjenesten ser også at vi får endel brukere henvist vår tjeneste på grunn av lang ventetid hos f. eks. VOP. Dette medfører av vi for disse brukerne blir en ventelinjetjeneste.

Psykisk helse- rustjenesten har et godt samarbeid med legetjenesten, og etablerte høsten 2011 faste ukentlige møter med NAV. Ansatte har gjennomført flere KID-kurs, og har etablert lokale tiltak for brukere i Bleikvasslia og i Korgen. Det er et godt samarbeid med Mental Helse Hemnes, som har egne tiltak til medlemmene, finansiert av Hemnes kommune.

### Legekontorene

I 2011 var det 4 legehjemler og 4,9 stillinger som helsesekretærer på legekontorene. Personellsituasjonen når det gjelder helsesekretærene har vært stabil. En av legene ved Korgen legekantor har hatt full permisjon hele 2011, og en annen lege ved Korgen legekantor har hatt full permisjon fra og med oktober 2011. I den forbindelse har det vært leid inn legevikarer for å dekke opp fraværet av fastlegene. Personellsituasjonen på legesiden er stabil, men det er uheldig at Hemnes kommune må bruke vikarer i så stort omfang som kommunen gjør.

Det er godt om plass på fastlegelistene, ventetiden er akseptabel, og det er mulig å få øyeblikkelig hjelp på dagen. Legetilbudet til kommunens innbyggere må derfor sies å være godt.

Kommunale legetimer avsatt til sykehjem og helsestasjoner er dårligere enn hos kommuner det er naturlig å sammenligne seg med. På grunn av permisjoner ved legekantoret i Korgen, erfarer legekantoret på Hemnesberget at pasienter skifter til fastlege på Hemnesberget. De bosatte flyktningene på Hemnesberget medfører ekstra arbeidsoppgaver som det ikke er tatt høyde for når det gjelder stillingsressurser.

Kostrattall for 2011 viser at Hemnes kommune hadde færre legeårsverk pr 10 000 innbyggere enn alle enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Hemnes kommune hadde 8,7 legeårsverk pr 10.000 innbyggere. Sammenlignbare kommuner hadde 13,7 legeårsverk pr 10.000 innbyggere. Gjennomsnittet for Nordland fylke var 10,0 årsverk og landsgjennomsnittet var 9,6 årsverk.

Lav dekningsgrad når det gjelder legeårsverk gir seg utslag i at legetimer benyttet på sykehjem og på helsestasjonene er lavere enn alle enheter det er naturlig å sammenligne seg med.

### Fysioterapi

4 private fysioterapeuter hadde avtale om driftstilskudd fra Hemnes kommune i 2011. I tillegg er det ansatt en kommunal fysioterapeut i 100% stilling. Personellsituasjonen innen fysioterapitjenesten har vært stabil i hele 2011. Fysioterapeutene kan rapportere at det er stort behov for fysioterapitjenester, og at ventetiden er akseptabel. Fysioterapeutene oppgir at de har hatt ca. 600 pasienter i løpet av 2011. I overkant av 2/3 av pasientene er kvinner. I underkant av 40 barn og unge under 19 år har fått behandling hos fysioterapeut. Det er i aldersgruppen 40 - 59 år vi finner flest brukere av fysioterapitjenesten. Det private fysioterapitilbudet i kommunen må sies å være godt, mens ressursene som brukes til kommunal fysioterapistilling ligger under kommuner det er naturlig å sammenligne seg med.

Kostrattall for 2011 viser at Hemnes kommune hadde et høyere antall årsverk av fysioterapeuter pr



*Liv Marit Pedersen begynte i 2011 som renholder ved tekniske tjenester*

# TJENESTEPRODUKSJON HELSETJENESTEN



10 000 innbyggere enn alle enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Hemnes kommune hadde 9,5 fysioterapiårverk pr 10.000 innbyggere. Sammenlignbare kommuner hadde 7,4 årsverk pr 10.000 innbyggere. Gjennomsnittet for Nordland fylke var 8,5 årsverk og landsgjennomsnittet var på 6,9 årsverk.

Kostratall for 2011 viser at Hemnes kommune hadde et lavere antall årsverk av fast ansatte kommunale fysioterapeuter pr 10 000 innbyggere enn alle enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Hemnes kommune hadde 2,1 årsverk pr 10.000 innbyggere. Sammenlignbare kommuner hadde 4,7 årsverk pr 10.000 innbyggere. Gjennomsnittet for Nordland fylke var 2,8 årsverk og landsgjennomsnittet var på 3,1 årsverk.

Ergoterapeuten har i 2011 gitt hjelp til 125 brukere, herav 35 brukere med hørselsproblem, 27 brukere med synsproblem (visus 0,33 eller lavere), og 10 barn med ulike funksjonshemminger. Ergoterapeuten gir et svært godt tilbud til kommunens innbyggere. Ergoterapeuten har deltatt på 4 kompetansehevende kurs.

Kostratall for 2011 viser at Hemnes kommune hadde et høyere antall årsverk av ergoterapeuter pr. 10 000 innbyggere enn sammenlignbare kommuner, men et lavere antall årsverk sammenlignet med Nordland fylke og Norge. Hemnes kommune hadde 2,2 ergoterapiårverk pr 10.000 innbyggere. Sammenlignbare kommuner hadde 2,1 årsverk pr 10.000 innbyggere. Gjennomsnittet for Nordland fylke var 2,3 årsverk og landsgjennomsnittet var 2,8 årsverk.

## Interkommunal legevaktordning:

Det interkommunale legevaksamarbeidet med Rana kommune har fungert tilfredsstillende i 2011. Kostnadene ved samarbeidet har blitt noe høyere enn budsjettet.

Krisesentertilbudet i Hemnes kommune bestod i 2011 av et interkommunalt samarbeid med Rana. 9 personer har brukt tilbudet i 2011.

## Serverings- salgs- og skjenkebevillinger

I 2011 hadde kommunen 5 utsalgsteder for alkoholholdig drikk. Ett av salgsstedene ble lagt ned ved årsskiftet 2011 - 2012. Videre var det 5 skjenkebevillinger. Det er gjennomført systematiske kontroller av salgs- skjenke- og serveringssteder, uten at det har fremkommet kritikkverdige forhold. 3 personer har utført kunnskapsprøver når det gjelder serverings- og alkohollov. Arbeidet innen dette feltet består bl.a. i søknadsbehandling i forbindelse med etableringer, kunnskapsprøver og kontrolltiltak.

## Utfordringer for 2012:

De store utfordringene for helsetjenesten i 2012 blir å:

- planlegge innholdet i samhandlingsreformen
- planlegge ny organisering av helsetjenesten
- forankre folkehelsearbeidet i Hemnes kommune
- inngå samarbeidsavtale om interkommunal krise-senterløsning

## Barneverntjenesten

Generelt

I 2011 har det vært mange og svært ressurskrevende saker i barneverntjenesten. Ni saker har vært ført

for fylkesnemnda for barnevern og sosiale saker. Barnevernet har dessuten finansiert en barnebolig. Dette har ført til overskridelser i forhold til budsjettet på i overkant av 4 millioner kroner. Barnevernet har til enhver tid arbeidet med ca. 100 aktive saker. Hver saksbehandler har hatt ca. 25 saker.

For første gang på flere år har bemanningen vært stabil. Alle stillingene har vært besatt gjennom hele 2011. Det er gjennomført flere og nødvendige kompetansehevende tiltak.

Barne-, familie- og inkluderings-departementet har iverksatt Barnevernsløftet for å styrke barnevernet. Kommunalt barnevern skal nå få det største løftet på 20 år. Regjeringen vurderer nye reformer i barnevernets organisering og de prinsipper barnevernet bygger på. Regjeringens barnevernsløft består av tre deler:

- Ressursløftet
- Ny organisering
- Ny prioritering

I 2011 og 2012 ble det kommunale barnevernet styrket med 300 stillinger på landsplan. Hemnes kommune har ikke fått tildelt noen av disse stillingene, men i 2011 fikk kommunen kr 180.000 til kompetansehevende tiltak.

Undersøkelsessaker og fylkesnemndssaker har vært så arbeidskrevende i 2011, at barneverntjenesten dessverre ikke har hatt tilstrekkelige personellressurser til å kunne følge opp lovpålagte krav om minimum 4 fosterhjembesøk i året.

## Personellsituasjonen

Barneverntjenesten består av 4 saksbehandlerstillinger (inkludert faglig leder), samt 75% merkantil stilling. Fra desember 2010 har den ene saksbehandlerstillingen vært besatt av vikar. I november 2011 fikk vedkommende fast ansettelse. En av saksbehandlerne har i 2011 gått i 80% stilling. På grunn av en langvarig ustabil personallsituasjonen, ble det i 2010 engasjert en person i 50% stilling. Personen ivaretar ulike behov for tiltak i barneverntjenesten, og vil fortsette også ut 2012.

## Økonomi

Kostratall for 2011 viser at Hemnes kommune:

- brukte en betydelig høyere andel av kommunens brutto driftsutgifter til barneverntjenester enn enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Hemnes kommune brukte 3,8 % av kommunens brutto driftsutgifter til barneverntjenester. Sammenlignbare kommuner brukte 2,3%. Tallene for Nordland og Norge var h.h.v. 2,5 % og 2,8%.
- hadde en betydelig høyere netto driftsutgift pr innbygger til barnevernarbeid enn alle enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Netto driftsutgifter pr innbygger var kr 3.094 for Hemnes kommune. Gjennomsnitt for sammenlignbare kommuner var kr 1.716. Tallene for Nordland og Norge var h.h.v. kr 1.478 og kr 1.414.
- brukte mindre penger på hvert enkelt barn enn alle enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Brutto driftsutgifter pr barn var kr 28.016 for Hemnes kommune. Gjennomsnitt for sammenlignbare kommuner var kr 36.857. Tallene for Nordland og Norge var h.h.v. kr 34.103 og kr 37.387.

- hadde større utgifter til hvert enkelt barn i opprinnelig familie enn de fleste enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Brutto driftsutgifter pr barn i opprinnelig familie var kr 58.658 i Hemnes kommune. Gjennomsnitt for sammenlignbare kommuner var kr 33.465. Tallene for Nordland og Norge var h.h.v. kr 34.805 og kr 30.862.



*Silje Moen jobber som avd. leder i Miljøtjenesten*

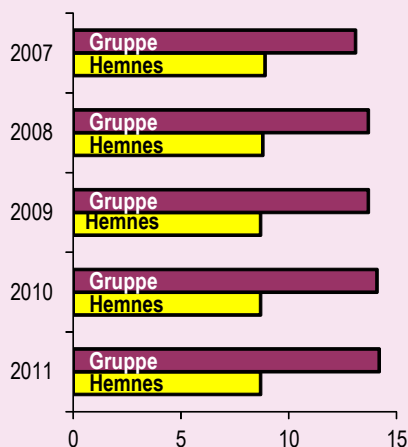


*Ellen K. Herstad jobber som kokk ved Korgen omsorgstjeneste*

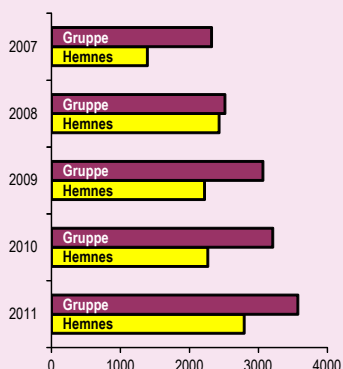


# TJENESTEPRODUKSJON

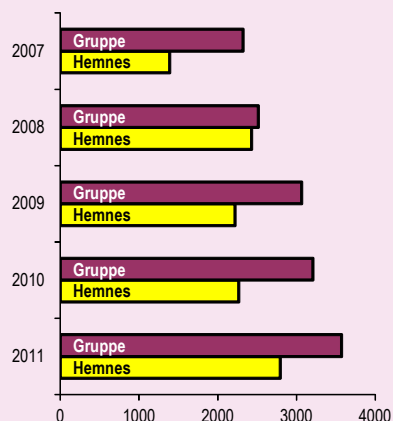
## HELSETJENESTEN



Legeårsverk pr 10 000 innbyggere -  
kommunehelsetjenesten



Netto driftsutgifter pr. innbygger i kroner -  
kommunehelsetjenesten



Netto driftsutgifter til helse i prosent av  
samlede netto driftsutgifter

• hadde større utgifter til hvert enkelt barn utenfor opprinnelig familie enn alle enheter det er naturlig å sammenligne seg med. Brutto driftsutgifter pr barn utenfor opprinnelig familie var kr 338.950 i Hemnes kommune. Gjennomsnitt for sammenlignbare kommuner var kr 247.188. Tallene for Nordland og Norge var h.h.v. kr 206.005 og kr 293.242.

### Saksmengden i barnevernet 2011

Barneverntjenesten hadde gjennomsnittlig ca. 100 aktive saker i 2011. Ved årsskiftet var det ca. 85 saker. Nedgangen skyldes avsluttede saker, og barn som er blitt overårige. Barneverntjenesten fikk totalt 51 nye meldinger i 2011. Det ble henlagt i alt 41 saker.

Barneverntjenesten har hatt 9 saker om omsorgsovertakelse i fylkesnemnda, herav 2 til forenklet behandling (ett barn = en sak). 7 av sakene har først vært behandlet som akutt sak, med påfølgende klage i fylkesnemnda for barnevern og sosiale saker, før hovedforhandling. Barneverntjenesten har fått medhold i alle sakene. En av sakene er anket til Tingretten.

I 2011 hadde Hemnes kommune 17 barn i fosterhjem, og 2 barn plassert i institusjon.

Kostratall for 2011 viser at barnevernet i Hemnes hadde 25,7 saker pr ansatt. Sammenlignbare kommuner hadde i gjennomsnitt 20,2 saker pr ansatt. Gjennomsnittet for Nordland og Norge var h.h.v. 17,9 og 19,1 saker pr ansatt.

hadde et gjennomsnittlig antall barn hvor det ble foretatt undersøkelser, sammenlignet med andre. I Hemnes kommune ble det foretatt undersøkelser av 4,9% av barna i aldersgruppen 0-17 år. For sammenlignbare kommuner var tallet 5,0%. Tallene for Nordland og Norge var h.h.v. 5,0% og 3,9%.

hadde et betydelig høyere antall barn med barneverntiltak, enn enheter det er naturlig å sammenligne seg med. I Hemnes kommune ble det iverksatt barneverntiltak for 9,8% av barna i aldersgruppen 0-17. For sammenlignbare kommuner var tallet 6,5%. Tallene for Nordland og Norge var h.h.v. 5,6% og 4,7%.

brukte en betydelig mindre andel til saksbehandling enn alle enheter det var naturlig å sammenligne seg med. Hemnes kommune brukte 22,8% av netto driftsutgifter til saksbehandling. Gjennomsnitt for sammenlignbare kommuner var 35,8%. Tallene for Nordland og Norge var h.h.v. 37,1% og 33,9%.

### Kompetansehevedende tiltak

2011 har vært preget av grunnopplæring for alle ansatte i barneverntjenesten. Barneverntjenesten fikk i 2011 tilført kr. 180.000 fra Fylkesmannen til kompetansehevedende tiltak. Det er blitt arrangert kurslokalt innen barnevernrett og barnevernprogram. Andre eksterne kurs inneholdt tema som samtaler med barn, vold og overgrep i familien m.m.

### Utfordringer

Utfordringene for barneverntjenesten i 2011 blir å stabilisere personellsituasjonen i barnevernet ved å:

- redusere saksmengden pr ansatt
- øke kompetansen i barnevernet
- Dessuten er det et mål:
- å komme tidligere inn i sakene
- å bli mer synlig og tilgjengelig for barna og våre samarbeidspartnere.

Det er også en utfordring å skaffe avlastningshjem og støttekontakter. Det har ikke lyktes å rekruttere noen i løpet av 2011.



Elever ved Finneidfjord skole lager kunst i fjæra

# TJENESTEPRODUKSJON PLEIE OG OMSORG



## Generelt

Omsorgstjenesten i Hemnes er Korgen omsorgstjeneste (KOM) og Hemnesberget omsorgstjeneste (HOM).

I 2011 er det registrert et økende antall personer med demens. Selv om kommunen har mange øremerkede plasser til denne brukergruppen, er tjenestetilbudet til disse personene noe som bør stå i fokus i planleggingen for kommende år. Det er et nasjonalt fokus på denne målgruppen, spesielt på dette med dag- og aktivitetstilbud.

En annen stor utfordring som også har vært merkbar er å rekruttere tilstrekkelig personell med fagkompetanse.

## Samhandlingsreformen

Samhandlingsreformen (Stortingsmelding nr 47) fører med seg de største utfordringene i kommende år, og denne jobben starter i 2011. Omsorgstjenestens planer er satt noe til side og alt utviklings- og strukturarbeid styres av reformens føringer. Høsten 2011 deltok omsorgstjenesten aktivt i arbeidet med å forberede og følge opp samhandlingsreformen og de nye helse- og omsorgslovene. Det var spesielt to områder i fokus denne perioden. Det ene var de 4 avtalene mellom Helseforetaket og kommunen som skulle være ferdig innen 01.02.2012. Det andre var å følge opp endringene i lov og forskrift om utskrivningsklare pasienter. Her ble det nedsatt en arbeidsgruppe som så på ulike alternativer for tilpasning i kommunen. Gruppen landet på et todelt forslag til løsning, en kortsiktig for å takle utskrivningsklare pasienter fra 01.01.2012, og en langsiktig. Forslaget for 2012 innebærer konkret å gjøre om til langtidsplasser i institusjon til fire korttidsplasser. Den langsiktige er mer omfattende og skal jobbes videre med i forbindelse med rehabiliteringstilbudet i kommunen.

## Bemanning

De to enhetene sysselsetter 198 personer i til sammen 122,11 årsverk pr. 31.12.2011. I løpet av 2011 var det kun endring i årsverk på brukerstyrt personlig assistent og aktivitør.

## Ungjobb

I 2011 fikk omsorgstjenesten tildelt tilskudd på kr 52 930 til Fylkeskommunens prosjekt: Ung + gammel = glad sommer.

Av disse midlene fikk 6 ungdommer tilbud om 3 ukers sommerjobb. I tillegg fikk flere ungdommer sommerjobb ved hjelp av kommunens ungdomsbordning.

Dette er positivt for videre rekruttering og bemanning i tjenesten. Ungdommene bidro til økt trivsel og aktivitet til de eldre på sentrene.

## Sykefravær

Omsorgsenhetene hadde også i 2011 høyt sykefravær. KOM hadde 13,8% og HOM hadde 11,8%, til sammen 12,8%. Avdelingslederne jobber tett med oppfølging av de sykemeldte, slik IA-avtalen krever. Det er vanskelig å få til gode tilrettelegginger for ansatte med spesielle behov. Utfordringen med å skaffe vikarer er stor og det brukes mye av ledernes tid til innleie.

## Deltidsproblematikk

Omsorgsenhetene har mange ansatte som

jobber deltid, og stordelen av dem jobber ufrivillig deltid. Det er også klart at alle disse jobber faktisk mye mer enn grunnstillingen, og er en betydelig ressurs for enhetene.

Det har vært nedsatt en arbeidsgruppe i kommunen som har jobbet med problemstillingen ufrivillig deltid. Gruppen utfordrer enhetene til å finne alternative turnus- og arbeidstidsordninger, eller andre konkrete tiltak som kan føre til mindre ufrivillig deltid.

## Kompetanse og rekruttering

Omsorgstjenestene har gjort en betydelig jobb innenfor kompetanseheving og rekruttering i 2011.

Utdanning (under utdanning eller fullført)

|                                                   | antall |
|---------------------------------------------------|--------|
| Videreutdanning i kreftomsorg                     | 1      |
| Videreutdanning lindrende behandling (høgskole)   | 3      |
| Helsefagarbeider                                  | 9      |
| Bachelor i sykepleie                              | 6      |
| Bachelor i vernepleie                             | 1      |
| Læringer helsefag                                 | 3      |
| Videreutdanning i rehabilitering (fagskole)       | 1      |
| Videreutdanning i Lindrende behandling (fagskole) | 3      |

Tjenesten har de siste fire år mottatt tilskudd fra fylket gjennom Kompetanseløftet 2015, til sammen 500 000. Dette har gitt omsorgsenhetene muligheten til å sette i gang alle disse tiltakene innenfor Kompetanseheving.

Omsorgsenhetene hadde også i 2011 stimuleringstiltak for rekruttering av ferievikarer, med betydelig positiv effekt.

## Prosjekt Lindrende behandling

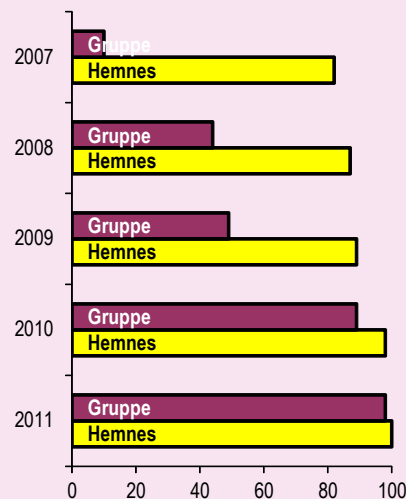
Tjenesten fikk prosjektmidler fra Helsedirektoratet til to prosjekt i lindrende behandling. Det ene prosjektet hadde fokus på standarder i Lindrende behandling og ble ferdig i løpet av året. Det andre prosjektet har som mål å opprette og prøve ut en ressursgruppe og kom i gang høsten 2011. Dette prosjektet avsluttes høsten 2012.

## Demensteam:

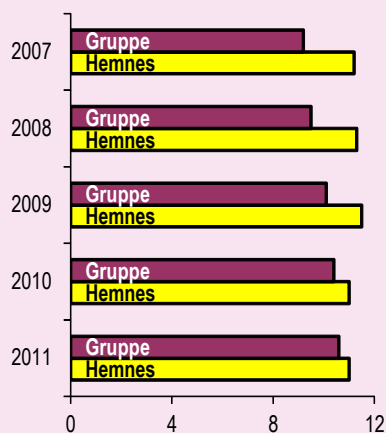
I 2011 har tjenesten etablert et demensteam. Dette er en ressursgruppe som skal bidra med råd, veiledning til personer med demens, deres pårørende og helsepersonell. De bidrar også i utredning av pasientgruppen.

## Institusjon

Institusjonstjenester er langtidsopp- hold, kort-tidsopp- hold (- rehabilitering, - utredning og annet), avlastning og dag-/nattopphold. Avlastning er gratis for brukerne. Det er en viktig tjeneste for pårørende og bidrar til at flere kan bo lengre hjemme.



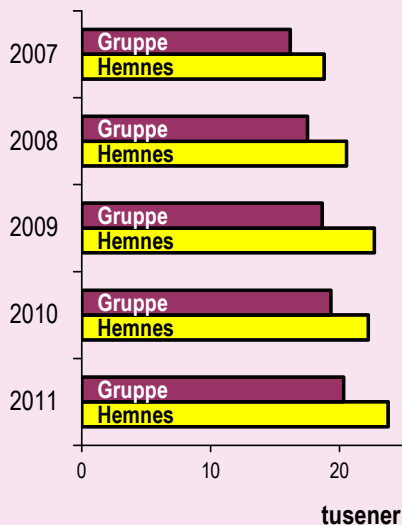
Andel nyfødte med hjemmebesøk innen 2 uker etter hjemkomst



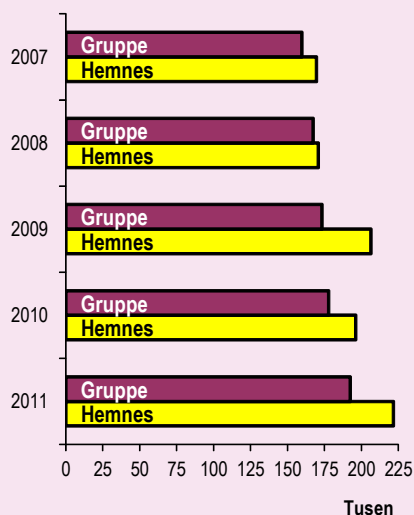
Fysioterapiårsverk per 10 000 innbyggere - kommunehelsetjenesten



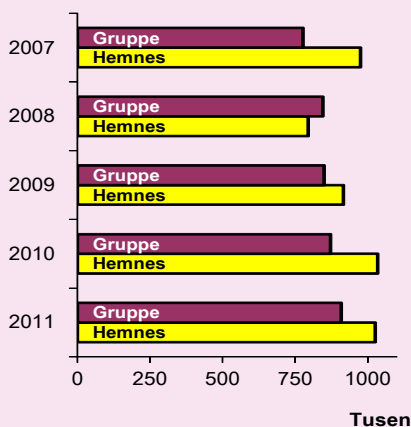
# TJENESTEPRODUKSJON PLEIE OG OMSORG



Netto driftsutgifter pr. innbygger i kroner - pleie- og omsorgstjenesten



Korrigerte brutto driftsutgifter pr. hjemmetjenestemottaker i kroner



Korrigerte brutto driftsutgifter institusjon pr. kommunal plass



Julebord ved Korgen omsorgssenter

| Institusjon             | KOM   | HOM   | Samlet |
|-------------------------|-------|-------|--------|
| Institusjonsplasser     | 32    | 18    | 50     |
| Liggedøgn ordinær drift | 11680 | 6570  | 18250  |
| Faktiske liggedøgn      | 11993 | 6787  | 18780  |
| Overbeleggsdøgn         | 313   | 217   | 530    |
| Beleggsprosent          | 102,7 | 103,3 | 102,9  |
| Langtidsopphold         | 11468 | 6395  | 17863  |
| Korttidsopphold         | 471   | 347   | 818    |
| Avlastning              | 54    | 45    | 99     |
| Dag/nattopphold*        | 58    | 0     | 58     |

530 overbeleggsdøgn tilsvarer 1,45 institusjonsplass. Det vurderes å være innenfor det vi må regne som normalt.

Kommunen har betalt sykehuset for 81 døgn for utskrivningsklare pasienter. Dette er en nedgang på 7 døgn i forhold til foregående år.

## Hjemmetjenestene

Hjemmetjenesten gir tilbud innenfor hjemme-sykepleie, hjemmehjelp, omsorgslønn, personlig assistent, trygghetsalarmer, matombringning og heldøgns tjenester i omsorgsbolig. Innslagspunktet for tildeling av hjemmetjenester er hevet. Omfanget av tjenester hos den enkelte bruker er redusert, færre brukere med lite bistandsbehov og flere brukere med betydelig bistandsbehov.

## Omsorgsboliger i sentrene

### Antall boliger

|                        | KOM | HOM | sum |
|------------------------|-----|-----|-----|
| Med heldøgns bemanning | 16  | 24  | 40  |
| Andre boliger          | 4   | 3*  | 7   |

\*En av disse er et avlastningsrom som er mye i bruk av hjemmeboende i hele kommunen.

Dette er et bra tilbud og godt alternativ til institusjon. Det er stor pågang på dette

tilbudet. Også denne brukergruppen er endret, de er mer hjelpetrengende og eldre. De fleste som bor i bemannede boliger velger å kjøpe alle tjenester, inkludert måltider. Noen få ordner frokost og kvelds selv.

Omsorgstjenesten disponerer i tillegg et betydelig antall andre boliger på alle fem tettstedene.

## Hjemmesykepleien

Tjenesten merker en betydelig økning av forespørsler og behov. Det brukes mer tid ved hvert besøk, og det stilles stadig mer krav til kompetanse innenfor flere fagfelt. Boliger i dag er bedre tilrettelagt enn tidligere, det finnes flere hjelpemidler og flere ønsker å være hjemme selv med store hjelpebehov.

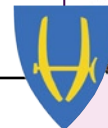
Hjemmesykepleien har det sykepleiefaglige ansvaret for beboerne i de bemannede boligene, samt at det ytes sykepleiefaglige tjenester til et betydelig antall hjemmeboende i distriktet.



Kunst i fjera laget av elever ved Finneidfjord skole

# TJENESTEPRODUKSJON

## PLEIE OG OMSORG



| hjemmesykepleie  | KOM   | HOM   | samlet |
|------------------|-------|-------|--------|
| besøk            | 44525 | 46934 | 91459  |
| pleie            | 38992 | 43735 | 82727  |
| tilsyn           | 5533  | 3199  | 8732   |
| Antall pas 31.12 | 101   | 76    | 177    |
| Antall vedtak    | 90    | 76    | 166    |

### Hjemmehjelp (Praktisk bistand)

Hjemmehjelpstjenesten har i 2011 vært stabil, men det har i perioder vært problemer med å få tak i vikarer. Det går dessverre ut over brukerne som i perioder ikke får tildelte timer.

| hjemmehjelp             | KOM | HOM | samlet |
|-------------------------|-----|-----|--------|
| Antall brukere 31.12.11 | 80  | 76  | 156    |
| Antall vedtak           | 78  | 80  | 158    |

Brukerstyrt personlig assistent (BPA) og omsorgslønn

Pr i dag har 10 innbyggere i kommunen denne tjenesteordningen. Her registreres en betydelig økning.

3 hjemmeboende mottar tjenester under denne ordningen i dag.

### Dagrehabilitering

Det var liten aktivitet ved dagrehabiliteringen det første halvåret i 2011 på grunn av reduksjon av ressurser og mangel på personell. Høsten 2011 bevilget kommunestyret en økning med 1,2 årsverk. Tjenesten har hatt dagtilbud til 9 hjemmeboende (KOM) og har også bidratt med tilrettelagte tilbud til personer med demens. Lag og foreninger har bidratt med underholdning, sang og musikk. Begge omsorgssentrene hadde julebord for beboerne.

### Kjøkken

De to kjøkkenene fungerer godt og driver effektivt. Tjenesten får mye positiv tilbakemelding på maten. Det produseres ca 50 000 middagsporsjoner i året!

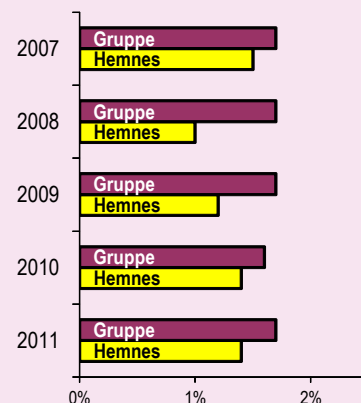
| Kjøkken (antall personer)        | KOM | HOM | samlet |
|----------------------------------|-----|-----|--------|
| Middag til hjemmeboende          | 26  | 18  | 44     |
| Fullkost til beboere på senteret | 47  | 36  | 83     |
| Middag til beboere på senteret   | 1   | 9   | 10     |

### Dagens omsorgsmodell

Erfaringene så langt er at valget med å etablere to fullverdige senter med livsløpsstandard og egne kjøkken og dagrehabilitering er kvalitativt meget bra. Dette gir en bedre helhetlig pleielinje for den enkelte pasient, og en bedre mulighet for fagpersonell å følge opp pasienten.



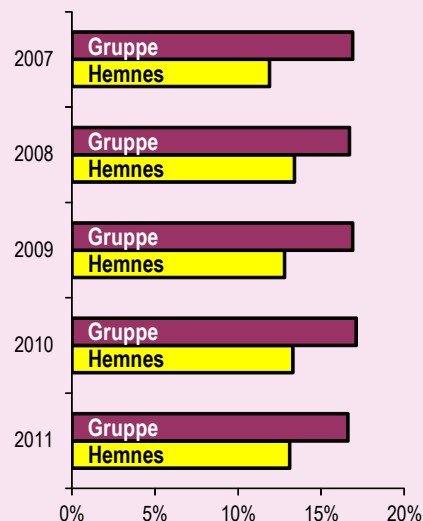
Beboere ved Korgen omsorgstjeneste hjalp til med utskifting av kjøkken på Nystua



Brukerbetaling, praktisk bistand, i % av korrigerte brutto driftsutgifter.



Jenny Solvang er lærling ved omsorgstjenestene og miljøtjenesten



Andel innbyggere 80 år og over som er beboere på institusjon



# TJENESTEPRODUKSJON

## PLEIE OG OMSORG



Beate Breimo jobber som omsorgsarbeider ved Hemnesberget omsorgstjeneste

### Generelt

Miljøtjenesten (MIL), har i 2011 hatt hovedfokus på tjenestetilbudet til eksisterende og nye brukere.

### MIL's målgruppe

Enhetens målgruppe er personer med psykisk utviklingshemming, multifunksjonshemming og ressurskrevende brukere.

### Enheten har i 2011 gitt tilbud til

- 18 brukere i bemannede boliger,
- 12 hjemmeboende brukere med varierende behov for bistand.
- 3 barn er gitt barneavlastning i institusjon.
- 2 barn har ikke avlastning i institusjon, men mottar tilbud fra og følges opp av Miljøtjenesten.
- 1 barn med heldøgns tilbud i barnebolig – prosjekt.

Pr. 31.12.11 gir enheten tilbud til 36 brukere.

### Bemanning

Enheten har tilsammen 49,12 årsverk. Enheten har hatt en økning i antall årsverk i 2011 på 6,65 årsverk knyttet opp mot etablering av botilbud til 4 brukere i leilighet i bofellesskap. I tillegg er bemanning i barnebolig på 3,11 årsverk.

Generell mangel på personell, og spesiell mangel på miljøterapeutisk kompetanse har vært problematisk for enheten å takle.

Sykefraværet i enheten var i 2011 gjennomsnittlig på 10,6 %. Dette er en nedgang fra 2010 med 4,3 %. Enheten har en forholdsvis voksen bemanning og sykefraværet domineres av langtidsfravær.

### Brukerstyrt personlig assistent (BPA) og omsorgslønn

Enheten administrerer disse tjeneste-ordningene i forhold til 7 brukere.

### Støttekontakt, avlastning i hjemmet og individuell plan.

Enheten har ansvaret for saksbehandling av alle søknader om støttekontakt og rekruttering og administrasjon av denne tjenesten (med unntak av søknader fra enhet Helse sin målgruppe). Enheten har også tilbud om avlastning utenfor institusjon i forhold til barn og behandling av søknader om individuell plan.

44 personer i målgruppen til MIL, KOM og HOM var innvilget støttekontakt i 2011, fordelt på 185 timer/uke.

### Tilskudd

Kommunen mottok i 2011 statlig tilskudd til 5 brukere som faller inn under ordningen ressurskrevende brukere. Dette utgjorde tilsammen kr. 2,3 mill..

### Utfordringer

Høsten 2010 oppnevnte Kommunestyret en prosjektgruppe bestående av politikere, kommuneoverlege og brukerrepresentanter der mandatet er å se på boligstrukturen for miljøtjenestens brukergroupe som har behov for tilrettelagt bolig med bemanning. Prosjektgruppa la fram sak til politisk behandling i kommunestyret 23. juni 2011.

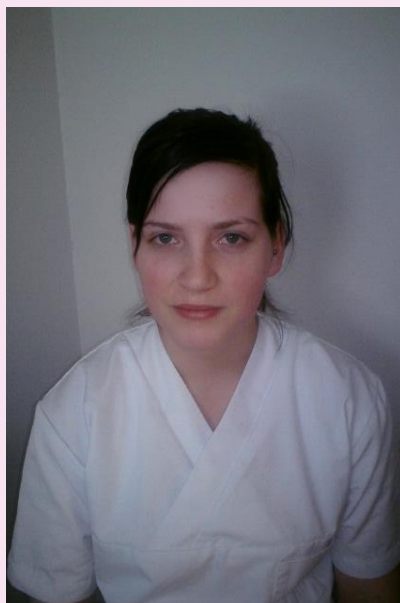
Hovedtrekkene i vedtaket

- Bygging av bofellesskap i Prestegårdshagen på Hemnesberget.
- Det etableres "saksbehandlingskontor" i samarbeid med Helse og Omsorg.
- Flytting av barneavlastning til Aspmoen 42 planlegges for snarlig gjennomføring.
- Dagtilbudet utredes i samarbeid med brukere/pårørende
- Nye boliger på Aspmoen utredes nærmere av rådmannen.

I 2011 ble:

- prosessen med bofellesskap på Hemnesberget igangsatt. Skissetegninger utarbeidet og søknad på investeringstilskudd fra Husbanken ble sendt 23.12.2011.
- kartlegging av bygningsmessige tiltak på Aspmoen 42 for å tilpasse bygningsmassen til barneavlastningens behov.

Behovet for Miljøtjenesten sine tjenester er stadig tilstede. Nye brukere med til dels store oppfølgingsbehov "banker på døren". Det er ingen muligheter til å imøtekomme disses behov innenfor eksisterende budsjettammer da rammene er tilpasset behovet til dagens brukere.



Malin Øksfjellelv er lærling ved omsorgstjenestene og miljøtjenesten



Barnehagebarn på besøk hos Korgen omsorgssenter på Luciadagen



